

董事會報告書

董事會欣然向各股東提呈截至二零二一年十二月三十一日止年度之週年報告及經審核財務報表。

主要業務及業務回顧

本公司為投資控股公司。

各主要附屬公司及聯營公司之主要業務分別載於綜合財務報表附註第49項及第50項。

就香港法例第622章香港公司條例(「公司條例」)附表5指定活動而進行之討論和分析，包括對本集團業務之中肯審視、對本集團面對之主要風險及不明朗因素之討論、並對本集團有影響之重大事件之詳情，以及本集團業務相當可能進行之未來發展的揭示，已載於本年報「主席報告書」、「行政總裁致辭」、「業務回顧」、「管理層討論與分析」、「企業管治報告」及「財務概要」等章節以及將獨立刊發之「環境、社會及管治報告書」(「環境、社會及管治報告書」)內。上述章節以及環境、社會及管治報告書構成本報告之一部分。

業績及溢利分配

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之業績載於第97頁之綜合損益及其他全面收入報表。

本年度內曾向股東派發中期股息每股85.00港仙(約10.94美仙)，合共約200,627,000美元。

董事會現建議向於二零二二年五月二十日名列股東名冊之股東派發末期股息每股1港元(約12.87美仙)，合共約236,098,000美元。

物業、廠房及設備

本集團繼續擴充業務，於本年度內動用約4,193,000美元用於購置永久業權土地以及土地及樓宇、約1,945,000美元以購買鑄模及工具、約29,226,000美元以購買辦公室設備、傢俬和裝置，及約67,609,000美元以購買廠房及機器。於本年度內，本集團及本公司之其他物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註第16項。

股本

本公司於本年度內之股本及變動詳情載於綜合財務報表附註第38項。

除由受託人於市場購買4,750,000股本公司股份用作本公司股份獎勵計劃下獎授的獎勵股份(詳情載於企業管治報告)，本公司或其任何附屬公司於年內概無購買、出售或贖回本公司任何已上市證券。

董事

以下為本年度及截至發表本報告書日期止之本公司董事：

集團執行董事：

Horst Julius Pudwill先生，*主席*

Stephan Horst Pudwill先生，*副主席*

Joseph Galli Jr先生，*行政總裁*

陳建華先生

陳志聰先生

非執行董事：

鍾志平教授 金紫荊星章 銅紫荊星章 太平紳士

Camille Jojo先生

獨立非執行董事：

Peter David Sullivan先生

Johannes-Gerhard Hesse先生

Robert Hinman Getz先生

Virginia Davis Wilmerding女士(於二零二一年四月九日獲委任)

Christopher Patrick Langley先生OBE(於本公司二零二一年

五月十四日舉行之股東週年大會結束後已退任)

張定球先生(於二零二一年七月三十一日辭世)

根據本公司之公司組織章程細則第107(A)條規定，陳建華先生、Camille Jojo先生、Peter David Sullivan先生及Johannes-Gerhard Hesse先生將於應屆股東週年大會上退任，所有退任董事均符合資格，並願膺選連任。

擬於應屆股東週年大會上膺選連任之董事，並無與本集團簽訂任何於一年內在不予補償(法定補償除外)之情況下不得終止之服務合約。

非執行董事及獨立非執行董事之任期

非執行董事及獨立非執行董事之任期，乃根據本公司之公司組織章程細則第107(A)條規定，直至輪值退任為止。

附屬公司董事

截至二零二一年十二月三十一日止年度及二零二二年一月一日至本報告日期期間，於本公司附屬公司董事會任職之全體董事姓名載於本公司網站(www.ttigroup.com)。

董事及主要行政人員之權益

於二零二一年十二月三十一日，本公司之董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)擁有之股份、相關股份及債券，根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部已通知本公司之權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例規定該董事或主要行政人員被視為擁有之權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條規定須予保存之登記冊所記錄，或根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄10所載上市公司董事進行證券交易之標準守則已通知本公司及香港聯合交易所有限公司之權益及淡倉如下：

董事姓名	身份／權益性質	股份權益 (依據股本 衍生工具而 持有除外) ⁽¹⁾	依據股本 衍生工具而 持有之相關 股份權益 ⁽¹⁾	股份／相關 股份總權益	佔權益總額 之概約百分比
Horst Julius Pudwill先生	實益擁有人	151,275,500 ⁽²⁾	79,000	368,274,294	20.08%
	配偶權益	760,000	—		
	受控法團權益	216,159,794 ⁽³⁾	—		
Stephan Horst Pudwill先生	實益擁有人	5,159,500 ⁽⁴⁾	5,750,000	44,917,000	2.45%
	信託受益人	34,007,500 ⁽⁵⁾	—		
Joseph Galli Jr先生	實益擁有人	16,806,000 ⁽⁶⁾	—	16,806,000	0.92%
陳建華先生	實益擁有人	691,000 ⁽⁷⁾	4,450,000	5,141,000	0.28%
陳志聰先生	實益擁有人	1,050,000 ⁽⁸⁾	4,750,000	5,800,000	0.32%
鍾志平教授 金紫荊星章 銅紫荊星章 太平紳士	實益擁有人	49,028,448 ⁽⁹⁾	576,000	86,679,478	4.73%
	受控法團權益	37,075,030 ⁽¹⁰⁾	—		
Camille Jojo先生	實益擁有人	203,000 ⁽¹¹⁾	226,000	429,000	0.02%
Peter David Sullivan先生	實益擁有人	519,500 ⁽¹²⁾	79,000	598,500	0.03%
Johannes-Gerhard Hesse先生	實益擁有人	22,500 ⁽¹³⁾	411,000	433,500	0.02%
Robert Hinman Getz先生	實益擁有人	68,174 ⁽¹⁴⁾	154,000	222,174	0.01%
Virginia Davis Wilmerding女士	實益擁有人	12,500 ⁽¹⁵⁾	29,500	42,000	0.00%

附註：

(1) 上述本公司的股份及相關股份之權益均屬於好倉。

本公司之董事擁有依據由實益擁有人所持有之股本衍生工具而持有之相關股份權益，乃為依據本公司採納之認股權計劃分別授予該等董事之認股權，有關詳情於下文「認股權」一節分開披露。該等認股權以實物方式交付及屬於非上市。

(2) 此等權益包括Horst Julius Pudwill先生根據本公司股份獎勵計劃於二零二一年十二月三十一日仍未歸屬的525,000股獎勵股份。Horst Julius Pudwill先生的獎勵股份詳情載於企業管治報告。

董事及主要行政人員之權益 (續)

附註：(續)

(3) 此等股份乃是Horst Julius Pudwill先生擁有實益權益之下列公司持有：

	股份數目
Sunning Inc.	179,084,764
Cordless Industries Company Limited*	37,075,030
	216,159,794

(4) 此等權益包括Stephan Horst Pudwill先生根據本公司股份獎勵計劃於二零二一年十二月三十一日仍未歸屬的62,500股獎勵股份。Stephan Horst Pudwill先生之獎勵股份詳情載於企業管治報告。

(5) 該等股份由信託持有，Stephan Horst Pudwill先生為受益人之一。

(6) 此等權益包括Joseph Galli Jr先生根據本公司股份獎勵計劃於二零二一年十二月三十一日仍未歸屬的3,128,500股獎勵股份，經本公司與Galli先生協議，倘本公司每年達成若干表現標準，本公司將向其於二零二三年至二零二四年分兩期等額授出的共2,000,000股股份（每年授出1,000,000股股份），以及已協議倘於二零二一年及二零二二年至二零二六年達成若干表現標準，可能會分別授出的1,000,000股股份及5,000,000股股份。Joseph Galli Jr先生之獎勵股份詳情載於企業管治報告。

(7) 此等權益包括陳建華先生根據本公司股份獎勵計劃於二零二一年十二月三十一日仍未歸屬的62,500股獎勵股份。陳建華先生之獎勵股份詳情載於企業管治報告。

(8) 此等權益包括陳志聰先生根據本公司股份獎勵計劃於二零二一年十二月三十一日仍未歸屬的62,500股獎勵股份。陳志聰先生之獎勵股份詳情載於企業管治報告。

(9) 此等權益包括鍾志平教授金紫荊星章 銅紫荊星章 太平紳士根據本公司股份獎勵計劃於二零二一年十二月三十一日仍未歸屬的17,500股獎勵股份。鍾志平教授金紫荊星章 銅紫荊星章 太平紳士之獎勵股份詳情載於企業管治報告。

(10) 此等股份由Cordless Industries Company Limited*持有，而鍾志平教授金紫荊星章 銅紫荊星章 太平紳士在該公司擁有實益權益。

* Cordless Industries Company Limited由Horst Julius Pudwill先生擁有70%及由鍾志平教授金紫荊星章 銅紫荊星章 太平紳士擁有30%。

(11) 此等權益包括Camille Jojo先生根據本公司股份獎勵計劃於二零二一年十二月三十一日仍未歸屬的67,500股獎勵股份。Camille Jojo先生之獎勵股份詳情載於企業管治報告。

(12) 此等權益包括Peter David Sullivan先生根據本公司股份獎勵計劃於二零二一年十二月三十一日仍未歸屬的17,500股獎勵股份。Peter David Sullivan先生之獎勵股份詳情載於企業管治報告。

(13) 此等權益包括Johannes-Gerhard Hesse先生根據本公司股份獎勵計劃於二零二一年十二月三十一日仍未歸屬的17,500股獎勵股份。Johannes-Gerhard Hesse先生之獎勵股份詳情載於企業管治報告。

(14) 此等權益包括Robert Hinman Getz先生根據本公司股份獎勵計劃於二零二一年十二月三十一日仍未歸屬的17,500股獎勵股份。Robert Hinman Getz先生之獎勵股份詳情載於企業管治報告。

(15) 此等權益包括Virginia Davis Wilmerding女士根據本公司股份獎勵計劃於二零二一年十二月三十一日仍未歸屬的12,500股獎勵股份。Virginia Davis Wilmerding女士之獎勵股份詳情載於企業管治報告。

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，本公司之董事及主要行政人員概無擁有本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之任何股份、相關股份或債券之權益或淡倉。

認股權

認股權計劃

本公司目前有兩項認股權計劃，即D計劃及E計劃。D計劃於二零零七年五月二十九日獲採納並於二零一七年五月二十八日屆滿，惟其條文在所有其他方面仍然具有十足效力及作用。隨D計劃屆滿後，E計劃乃於二零一七年五月十九日獲採納，並將於二零二七年五月十八日屆滿。

D計劃及E計劃均旨在肯定合資格人士對本集團之業務發展及增長所作之貢獻。D計劃及E計劃的計劃規則大致相同，以下為兩項計劃的主要條款概要：

本公司董事會可授予下列本公司、其附屬公司及本集團持有股權之任何公司之合資格人士（及彼等之全資附屬公司）可認購本公司股份之認股權：

- (i) 僱員；或
- (ii) 董事；或
- (iii) 借調職員；或
- (iv) 本集團任何成員公司、獲注資實體或控股股東之任何股東，或本集團任何成員公司發行之任何證券之任何持有人；或
- (v) 業務合夥人；或
- (vi) 供應商；或
- (vii) 客戶；或
- (viii) 本集團顧問。

認股權須於授出日期起計二十一日內接納，並須就獲授之認股權支付將由董事會釐定之代價。認股權可於授出日期起計直至屆滿十年之該日止期間任何時間行使，惟須受歸屬條件限制。所釐訂之認購價以兩者之中最高者為準：於授出認股權日期股份之收市價；或緊接授出日期之前五個交易日聯交所每日報價表所列股份之平均收市價。

根據各認股權計劃授出之認股權可認購之股份上限不得超過本公司不時已發行股本之30.0%或於各認股權計劃之採納日期已發行

股份之10.0%。直至授出日期止十二個月內，任何人士獲授之認股權可認購之股份數目不得超過授出日期已發行股份之1.0%。

認股權可於認股權授出日期起首個或第二個週年後至授出日期第十個週年期間任何時間行使。認購價由本公司董事釐定且將不會低於兩者之中的最高者(i)本公司股份於授出日期的收市價；及(ii)緊接授出日期前五個營業日股份的平均收市價。

本年度內，本公司之認股權變動如下表所列：

認股權持有人	授予 認股權日期	認股權 計劃類別	於年初 尚未行使	年內授出	年內行使	年內失效	於年終 尚未行使	認購價 港元	行使期
董事									
Horst Julius Pudwill先生	20.5.2019	E	97,000	-	(97,000)	-	-	51.080	20.5.2020 - 19.5.2029
	22.12.2020	E	47,000	-	-	-	47,000	105.500	22.12.2021 - 21.12.2030
	30.12.2021	E	-	32,000	-	-	32,000	154.900	30.12.2022 - 29.12.2031
Stephan Horst Pudwill先生	20.3.2014	D	750,000	-	-	-	750,000	21.600	20.3.2015 - 19.3.2024
	11.9.2015	D	250,000	-	-	-	250,000	29.650	11.9.2016 - 10.9.2025
	17.3.2017	D	500,000	-	-	-	500,000	32.100	17.3.2018 - 16.3.2027
	14.3.2018	E	250,000	-	-	-	250,000	47.900	14.3.2019 - 13.3.2028
	20.5.2019	E	500,000	-	-	-	500,000	51.080	20.5.2020 - 19.5.2029
	15.5.2020	E	500,000	-	-	-	500,000	65.250	15.5.2021 - 14.5.2030
	22.12.2020	E	2,000,000	-	-	-	2,000,000	105.500	22.12.2021 - 21.12.2030
30.12.2021	E	-	1,000,000	-	-	1,000,000	154.900	30.12.2022 - 29.12.2031	
陳建華先生	11.9.2015	D	250,000	-	(250,000)	-	-	29.650	11.9.2016 - 10.9.2025
	17.3.2017	D	500,000	-	(300,000)	-	200,000	32.100	17.3.2018 - 16.3.2027
	14.3.2018	E	250,000	-	-	-	250,000	47.900	14.3.2019 - 13.3.2028
	20.5.2019	E	500,000	-	-	-	500,000	51.080	20.5.2020 - 19.5.2029
	15.5.2020	E	500,000	-	-	-	500,000	65.250	15.5.2021 - 14.5.2030
	22.12.2020	E	2,000,000	-	-	-	2,000,000	105.500	22.12.2021 - 21.12.2030
	30.12.2021	E	-	1,000,000	-	-	1,000,000	154.900	30.12.2022 - 29.12.2031
陳志聰先生	20.3.2014	D	200,000	-	(200,000)	-	-	21.600	20.3.2015 - 19.3.2024
	11.9.2015	D	250,000	-	(250,000)	-	-	29.650	11.9.2016 - 10.9.2025
	17.3.2017	D	500,000	-	-	-	500,000	32.100	17.3.2018 - 16.3.2027
	14.3.2018	E	250,000	-	-	-	250,000	47.900	14.3.2019 - 13.3.2028
	20.5.2019	E	500,000	-	-	-	500,000	51.080	20.5.2020 - 19.5.2029
	15.5.2020	E	500,000	-	-	-	500,000	65.250	15.5.2021 - 14.5.2030
	22.12.2020	E	2,000,000	-	-	-	2,000,000	105.500	22.12.2021 - 21.12.2030
	30.12.2021	E	-	1,000,000	-	-	1,000,000	154.900	30.12.2022 - 29.12.2031
鍾志平教授 金紫荊星章 銅紫荊星章 太平紳士	11.9.2015	D	150,000	-	-	-	150,000	29.650	11.9.2016 - 10.9.2025
	17.3.2017	D	150,000	-	-	-	150,000	32.100	17.3.2018 - 16.3.2027
	14.3.2018	E	100,000	-	-	-	100,000	47.900	14.3.2019 - 13.3.2028
	20.5.2019	E	97,000	-	-	-	97,000	51.080	20.5.2020 - 19.5.2029
	22.12.2020	E	47,000	-	-	-	47,000	105.500	22.12.2021 - 21.12.2030
	30.12.2021	E	-	32,000	-	-	32,000	154.900	30.12.2022 - 29.12.2031

認股權 (續)

認股權持有人	授予 認股權日期	認股權 計劃類別	於年初 尚未行使	年內授出	年內行使	年內失效	於年終 尚未行使	認購價 港元	行使期
董事 (續)									
Camille Jojo 先生	14.3.2018	E	100,000	-	(50,000)	-	50,000	47.900	14.3.2019 - 13.3.2028
	20.5.2019	E	97,000	-	-	-	97,000	51.080	20.5.2020 - 19.5.2029
	22.12.2020	E	47,000	-	-	-	47,000	105.500	22.12.2021 - 21.12.2030
	30.12.2021	E	-	32,000	-	-	32,000	154.900	30.12.2022 - 29.12.2031
Peter David Sullivan 先生	11.9.2015	D	150,000	-	(150,000)	-	-	29.650	11.9.2016 - 10.9.2025
	17.3.2017	D	150,000	-	(150,000)	-	-	32.100	17.3.2018 - 16.3.2027
	14.3.2018	E	100,000	-	(100,000)	-	-	47.900	14.3.2019 - 13.3.2028
	20.5.2019	E	97,000	-	(97,000)	-	-	51.080	20.5.2020 - 19.5.2029
	22.12.2020	E	47,000	-	-	-	47,000	105.500	22.12.2021 - 21.12.2030
	30.12.2021	E	-	32,000	-	-	32,000	154.900	30.12.2022 - 29.12.2031
Johannes-Gerhard Hesse 先生	19.6.2017	E	135,000	-	-	-	135,000	36.300	19.6.2018 - 18.6.2027
	14.3.2018	E	100,000	-	-	-	100,000	47.900	14.3.2019 - 13.3.2028
	20.5.2019	E	97,000	-	-	-	97,000	51.080	20.5.2020 - 19.5.2029
	22.12.2020	E	47,000	-	-	-	47,000	105.500	22.12.2021 - 21.12.2030
	30.12.2021	E	-	32,000	-	-	32,000	154.900	30.12.2022 - 29.12.2031
Robert Hinman Getz 先生	15.5.2020	E	75,000	-	-	-	75,000	65.250	15.5.2021 - 14.5.2030
	22.12.2020	E	47,000	-	-	-	47,000	105.500	22.12.2021 - 21.12.2030
	30.12.2021	E	-	32,000	-	-	32,000	154.900	30.12.2022 - 29.12.2031
Virginia Davis Wilmerding 女士	19.8.2021	E	-	29,500	-	-	29,500	167.200	19.8.2022 - 18.8.2031
Christopher Patrick Langley 先生 OBE (於本公司二零二一年五月十四日 舉行之股東週年大會結束後已退任)	17.3.2017	D	130,000	-	(20,000)	-	110,000	32.100	17.3.2018 - 16.3.2027
	14.3.2018	E	100,000	-	-	-	100,000	47.900	14.3.2019 - 13.3.2028
	20.5.2019	E	97,000	-	-	-	97,000	51.080	20.5.2020 - 19.5.2029
	22.12.2020	E	47,000	-	-	-	47,000	105.500	22.12.2021 - 21.12.2030
張定球 先生 (於二零二一年七月三十一日辭世)	14.3.2018	E	50,000	-	-	-	50,000	47.900	14.3.2019 - 13.3.2028
	20.5.2019	E	97,000	-	-	-	97,000	51.080	20.5.2020 - 19.5.2029
	22.12.2020	E	47,000	-	-	-	47,000	105.500	22.12.2021 - 21.12.2030
董事獲授總額			15,495,000	3,221,500	(1,664,000)	-	17,052,500		
僱員	23.3.2017	D	100,000	-	(100,000)	-	-	32.150	23.3.2018 - 22.3.2027
	19.6.2017	E	100,000	-	-	-	100,000	36.300	19.6.2018 - 18.6.2027
	14.3.2018	E	100,000	-	(100,000)	-	-	47.900	14.3.2019 - 13.3.2028
僱員獲授總額			300,000	-	(200,000)	-	100,000		
各類人士獲授總額			15,795,000	3,221,500	(1,864,000)	-	17,152,500		

於二零二一年緊接各認股權授出日期前之本公司股份加權平均收市價為152.31港元(二零二零年:98.44港元)。

緊接各認股權授出日期前,本公司股份之收市價於二零二一年為介乎152.20港元至163.70港元(二零二零年:介乎63.80港元至107.00港元)。

緊接於二零二一年及二零二零年各個認股權之行使日期前,本公司股份之加權平均收市價分別為152.40港元(二零二零年:83.11港元)。

於二零二一年授出並按各授出日期計算之認股權之公平值為介乎36.67港元至39.49港元(二零二零年:介乎15.26港元至24.57港元)。於二零二一年授出之認股權之加權平均公平值為每份認股權36.70港元(二零二零年:22.73港元)。

購買股份或債券之安排

除上文所披露者及本公司股份獎勵計劃下獎授的獎勵股份（詳情將載於本年報內）外，於本年度任何時間本公司或其任何附屬公司並無訂立任何安排，致使本公司之董事可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益，而董事或主要行政人員或彼等之配偶或未滿十八歲之子女亦無擁有任何可認購本公司證券之權利或曾行使任何該等權利。

董事於交易、安排及合約中的重大權益

於本年度結算日或本年度任何時間內，本公司之董事或其關連實體並無於本公司或其任何附屬公司訂立之重大交易、安排及合約中直接或間接擁有重大權益。

董事賠償保證

根據本公司之組織章程細則，每名本公司之董事有權就執行職務的期間或前後所蒙受或承受的一切損失或法律責任（按公司條例允許的範圍），從本公司的資產及溢利中獲取賠償保證。本公司已為本公司的董事及管理人員安排適當的董事及管理人員責任保險。

管理合約

本公司於年內並無訂立或存有與本集團整體或任何重大業務部分有關管理及行政的合約。

股票掛鈎協議

除上文所披露及為滿足本公司股份獎勵計劃下之獎勵股份（詳情載於本年報），本集團於年內並無訂立任何股票掛鈎協議。

主要股東之權益

於二零二一年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第336條規定本公司須予保存之登記冊所記錄，下列人士（本公司之董事及主要行政人員除外）已根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部向本公司披露擁有本公司之股份、相關股份及債券之權益及淡倉如下：

名稱	股份權益總額	（好／淡／可供借出股份）*	佔權益總額之概約百分比
JPMorgan Chase & Co. ⁽¹⁾	155,583,167	（好）	8.48%
	1,853,450	（淡）	0.10%
	61,182,084	（可供借出股份）	3.34%
The Bank of New York Mellon Corporation ⁽²⁾	92,564,945	（好）	5.05%
	33,372,940	（淡）	1.82%
	55,652,029	（可供借出股份）	3.03%

* （好／淡／可供借出股份）即（好倉／淡倉／可供借出股份）

主要股東之權益(續)

附註：

(1) JPMorgan Chase & Co.持有本公司股份權益之分析如下：

名稱	備註	股份權益總額				佔權益之 概約百分比
		直接持有 之權益	(好/淡/ 可供借出股份)*	被視為其 持有之權益	(好/淡/ 可供借出股份)*	
JPMorgan Chase & Co.	(1a)	-	-	155,583,167	(好)	8.48%
		-	-	1,853,450	(淡)	0.10%
		-	-	61,182,084	(可供借出股份)	3.34%
JPMorgan Asset Management (Taiwan) Limited	(1b)	438,000	(好)	-	-	0.02%
J.P. Morgan AG	(1b)	10,500	(好)	-	-	0.00%
J.P. Morgan Securities LLC	(1b)	423,147	(好)	-	-	0.02%
		16,500	(淡)	-	-	0.00%
JPMORGAN CHASE BANK, N.A. - LONDON BRANCH	(1b)	61,182,084	(好)	-	-	3.34%
JPMORGAN ASSET MANAGEMENT (UK) LIMITED	(1b)	4,521,000	(好)	-	-	0.25%
J.P. Morgan Investment Management Inc.	(1b)	63,109,500	(好)	-	-	3.44%
J.P. Morgan Prime Inc.	(1b)	4,000	(好)	-	-	0.00%
JPMorgan Asset Management (Japan) Limited	(1b)	731,772	(好)	-	-	0.04%
J.P. Morgan Trust Company of Delaware	(1b)	54,185	(好)	-	-	0.00%
JPMorgan Chase Bank, National Association	(1b)	5,404,476	(好)	-	-	0.29%
JPMorgan Asset Management (Asia Pacific) Limited	(1b)	16,531,500	(好)	-	-	0.90%
J.P. MORGAN SECURITIES PLC	(1b)	3,173,003	(好)	-	-	0.17%
		1,836,950	(淡)	-	-	0.10%
JPMorgan Asset Management (Asia) Inc.	(1b)	-	-	17,701,272	(好)	0.96%
JPMorgan Asset Management Holdings Inc.	(1b)	-	-	85,331,772	(好)	4.65%
JPMorgan Chase Holdings LLC	(1b)	-	-	85,813,104	(好)	4.68%
		-	-	16,500	(淡)	0.00%
J.P. Morgan International Finance Limited	(1b)	-	-	3,183,503	(好)	0.17%
		-	-	1,836,950	(淡)	0.10%
JPMorgan Chase Bank, National Association	(1b)	-	-	64,365,587	(好)	3.51%
		-	-	1,836,950	(淡)	0.10%
J.P. Morgan Broker-Dealer Holdings Inc.	(1b)	-	-	427,147	(好)	0.02%
		-	-	16,500	(淡)	0.00%
JPMORGAN ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL LIMITED	(1b)	-	-	4,521,000	(好)	0.25%
J.P. Morgan Securities LLC	(1b)	-	-	4,000	(好)	0.00%
J.P. Morgan Equity Holdings, Inc.	(1b)	-	-	54,185	(好)	0.00%
J.P. MORGAN CAPITAL HOLDINGS LIMITED	(1b)	-	-	3,173,003	(好)	0.17%
		-	-	1,836,950	(淡)	0.10%

備註：

(1a) JPMorgan Chase & Co.於紐約證券交易所上市。JPMorgan Chase & Co.以受控法團身份分別持有155,583,167股好倉股份、1,853,450股淡倉股份及61,182,084股可供借出股份。

(1b) JPMorgan Asset Management (Taiwan) Limited、J.P. Morgan AG、J.P. Morgan Securities LLC、JPMORGAN CHASE BANK, N.A. - LONDON BRANCH、JPMORGAN ASSET MANAGEMENT (UK) LIMITED、J.P. Morgan Investment Management Inc.、J.P. Morgan Prime Inc.、JPMorgan Asset Management (Japan) Limited、J.P. Morgan Trust Company of Delaware、JPMorgan Chase Bank,

National Association、JPMorgan Asset Management (Asia Pacific) Limited、J.P. MORGAN SECURITIES PLC、JPMorgan Asset Management (Asia) Inc.、JPMorgan Asset Management Holdings Inc.、JPMorgan Chase Holdings LLC、J.P. Morgan International Finance Limited、JPMorgan Chase Bank, National Association、J.P. Morgan Broker-Dealer Holdings Inc.、JPMORGAN ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL LIMITED、J.P. Morgan Securities LLC、J.P. Morgan Equity Holdings, Inc.及J.P. MORGAN CAPITAL HOLDINGS LIMITED均由JPMorgan Chase & Co.直接或間接擁有，根據證券及期貨條例，JPMorgan Chase & Co.被視為擁有該等附屬公司所持有之股份權益。

- (2) The Bank of New York Mellon Corporation持有本公司股份權益之分析如下：

名稱	備註	股份權益總額				佔權益之 概約百分比
		直接持有 之權益	(好/淡/ 可供借出股份)*	被視為其 持有之權益	(好/淡/ 可供借出股份)*	
The Bank of New York Mellon Corporation	(2a)	-	-	92,564,945	(好)	5.05%
		-	-	33,372,940	(淡)	1.82%
		-	-	55,652,029	(可供借出股份)	3.03%
The Bank of New York Mellon	(2b)	92,505,970	(好)	-	-	5.04%
		33,372,940	(淡)	-	-	1.82%
BNY Mellon, National Association	(2b)	58,010	(好)	-	-	0.00%
B.N.Y. Holdings (Delaware) Corporation	(2b)	-	-	965	(好)	0.00%
BNY Mellon Trust of Delaware	(2b)	965	(好)	-	-	0.00%

備註：

(2a) The Bank of New York Mellon Corporation於紐約證券交易所上市。The Bank of New York Mellon Corporation以受控法團身份分別持有92,564,945股好倉股份、33,372,940股淡倉股份及55,652,029股可供借出股份。

(2b) The Bank of New York Mellon、BNY Mellon, National Association、B.N.Y. Holdings (Delaware) Corporation及BNY Mellon Trust of Delaware均由The Bank of New York Mellon Corporation直接或間接擁有，根據證券及期貨條例，The Bank of New York Mellon Corporation被視為擁有該等附屬公司所持有之股份權益。

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，概無其他人士擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露於本公司之股份、相關股份及債券之權益或淡倉。

股息政策

我們的首要目標是向本公司股東穩定派息。本公司董事會所釐定之中期股息及建議末期股息(須經本公司股東批准)。建議任何股息派付時,董事會考慮(其中包括)本集團的營運、盈利、財務狀況、可動用現金情況、資本開支及未來發展需要以及屆時可能認為相關的其他因素。本公司任何股息派付亦須受公司條例及本公司之公司組織章程細則所規限。

環境、社會及管治

本公司已採納聯交所發出最新的環境、社會及管治報告指引。環境、社會及管治報告將適時根據上市規則附錄27所載環境、社會及管治報告指引另行於本公司網站(www.ttigroup.com)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)刊發。

充足公眾持股量

截至二零二一年十二月三十一日止整個年度內,本公司一直保持充足之公眾持股量。

捐贈

本集團於本年度之慈善捐款及其他捐贈款額共1,900,000美元。

核數師

本公司將於股東週年大會上提呈續聘德勤•關黃陳方會計師行為本公司核數師之決議案。

Horst Julius Pudwill

主席

香港

二零二二年三月二日