



創科實業



## 2013年 年報

> 強勁品牌 > 創新產品 > 優秀人才 > 卓越營運

## 目錄

1	財務摘要
4	主席報告書
6	行政總裁策略回顧
8	電動工具、配件及手動工具摘要
10	電動工具、配件及手動工具
26	地板護理及器具摘要
28	地板護理及器具
36	董事會
40	管理層討論與分析
46	企業管治報告
55	董事會報告書
63	獨立核數師報告書
64	綜合財務報表
71	綜合財務報表附註
155	財務概要
156	公司資料



銷售額創新高

創紀錄溢利

創科實業有限公司(「本公司」或「創科實業」)乃是領導全球的電動工具、戶外園藝工具及地板護理產品設計、製造及市場營銷企業，專為消費者、專業人士及工業用家提供家居裝修、維修及建造業產品。我們專注於強勁品牌、創新產品、卓越營運及優秀人才的策略，不斷推動我們的企業文化。

創科旗下強勁品牌及產品歷史悠久而富特色、品質優良、表現卓越，勇於創新，廣為世界認同。公司所有員工追求創新的熱忱及擁有強大的客戶夥伴，令我們能夠不斷地向客戶提供切合及具生產力的嶄新產品。這份專注與動力，使我們處於市場的領先地位，持續增長。

創科實業於1985年在香港成立，擁有領先業界的品牌組合，客戶遍及世界各地，員工人數超逾18,000人，並於香港交易所上市，而2013年的全球銷售總額達43億美元。

## 財務摘要

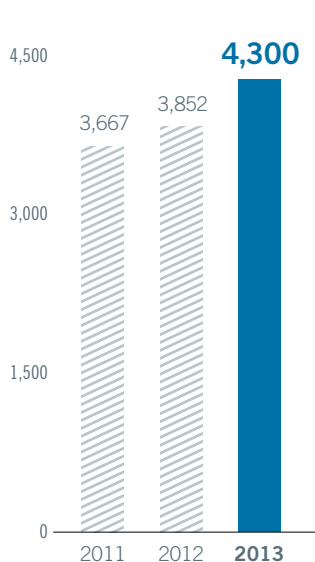
	2013 百萬美元	2012 百萬美元	增長
營業額	4,300	3,852	+11.6%
毛利率	34.2%	33.5%	+70 基點
除利息及稅項前盈利	304	260	+16.9%
本公司股東應佔溢利	250	201	+24.5%
每股基本盈利(美仙)	13.68	11.42	+19.8%
每股股息(約美仙)	3.06	2.25	+35.7%

### 創新高紀錄 自由現金流量

- 銷售額增長11.6%至創紀錄的4,300,000,000美元
- 毛利增加14.2%，毛利率達創紀錄的34.2%

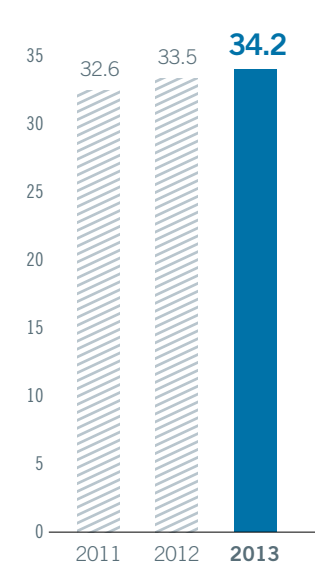
營業額  
百萬美元

↑11.6%



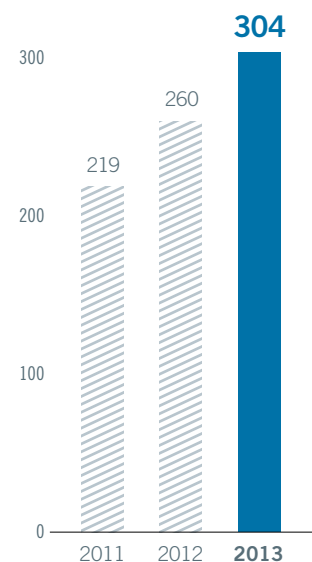
毛利率  
%

↑70 基點



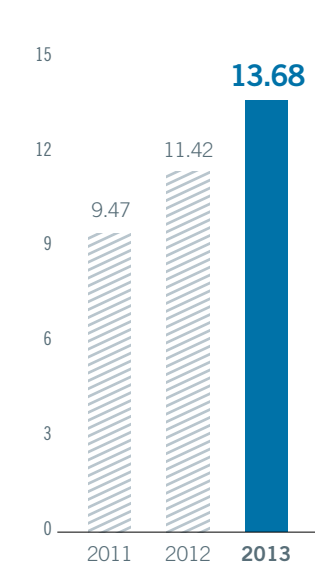
除利息及稅項前盈利  
百萬美元

↑16.9%



每股基本盈利  
美仙

↑19.8%

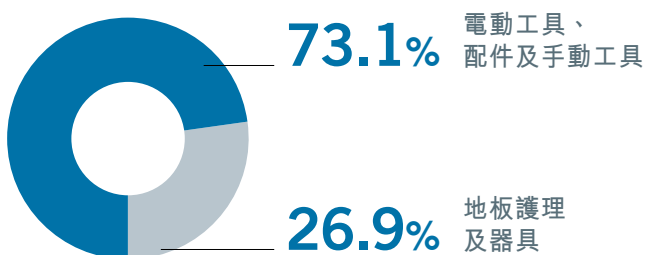




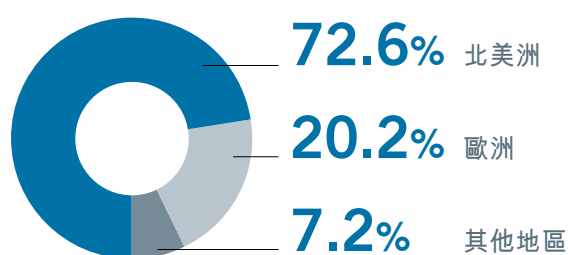
銷售額創新高

創紀錄溢利

營業額以業務劃分



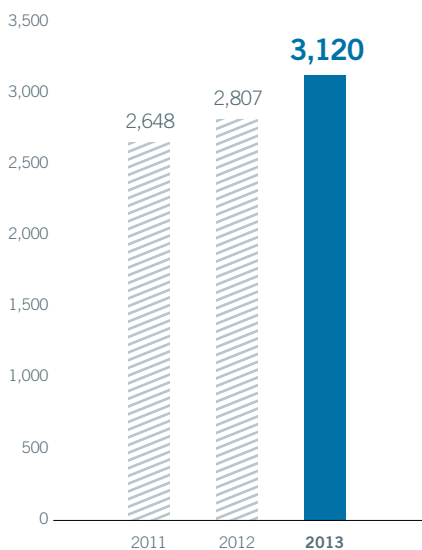
營業額以市場地區劃分



銷售予客戶之營業額

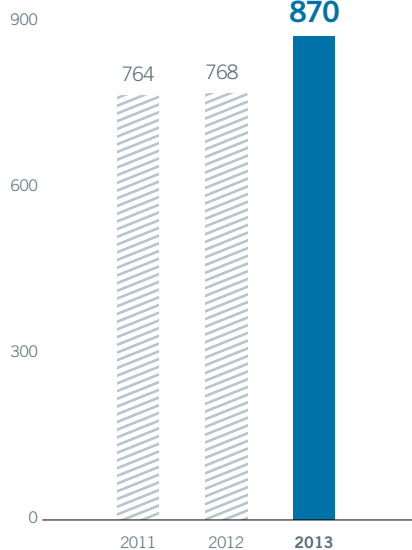
北美洲  
百萬美元

↑11.2%



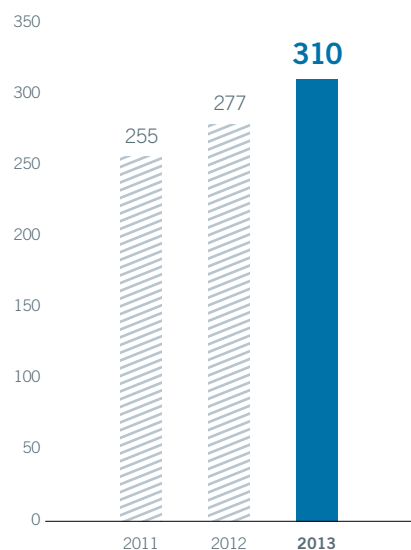
歐洲  
百萬美元

↑13.3%



其他地區  
百萬美元

↑11.5%



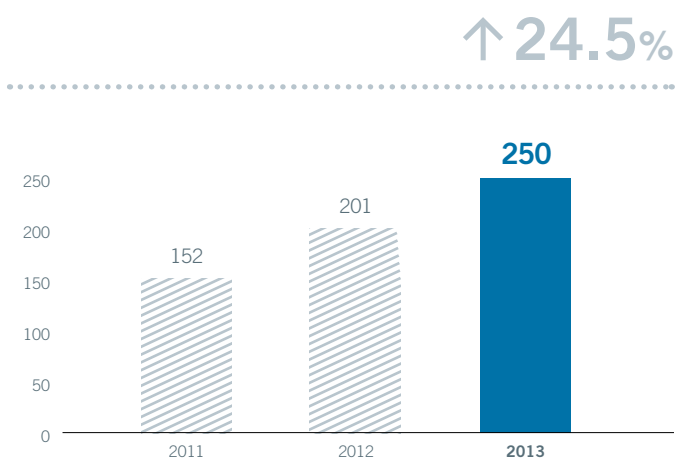


## 創新高紀錄 自由現金流量

- ▶ 純利增長至250,000,000美元，增幅達24.5%
- ▶ 又一強勁年度，創造自由現金流量達332,000,000美元
- ▶ 營運資金持續改善，佔銷售額13.9%
- ▶ 負債比率持續改善，由25.8%降低至10.6%

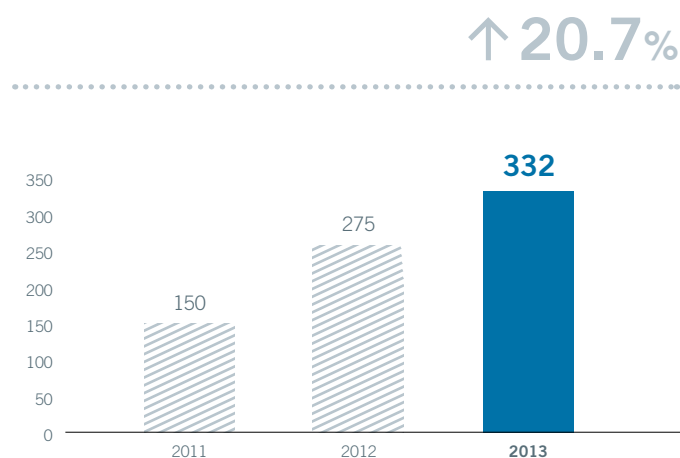
### ▶ 溢利

百萬美元



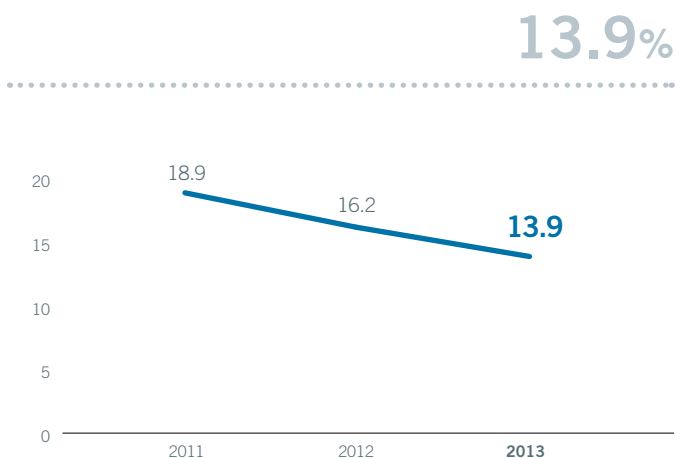
### ▶ 自由現金流量

百萬美元



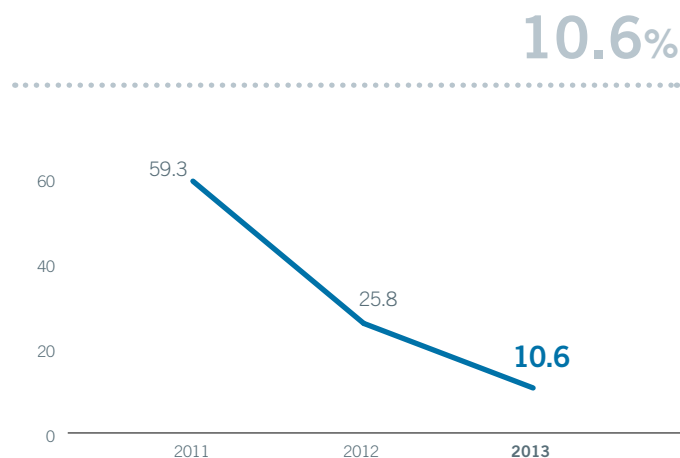
### ▶ 營運資金 佔銷售額的百份比

%



### ▶ 負債比率

%





“創科實業於二零一三年之銷售額、毛利率及溢利均再創新高。我們對此增長勢頭感到欣喜，並在此驕人業績的基礎上，透過持續創新及不斷推出優質產品，繼續推動業務發展。”

本人欣然宣佈，創科實業於二零一三年之銷售額、利潤率及溢利再創新高，比二零一二年之表現更強勁。我們實現多個財務里程碑：

- 銷售額增長11.6%至創紀錄的4,300,000,000美元
- 所有業務及市場地區均錄得強勁增長
- 毛利增加14.2%，毛利率達創紀錄的34.2%
- 純利增長至250,000,000美元，增幅達24.5%
- 營運資金持續改善，佔銷售額13.9%
- 又一強勁年度，創造自由現金流量達332,000,000美元

我們嚴謹專注於我們的主要策略，反映在我們的財務表現中，足以證明我們的策略行之有效。這四項策略推動力為擁有強勁品牌、開發創新產品、透過優秀人才建立穩固的企業文化，以及追求營運卓越，持續採用這四項策略，將可達致更理想業績。

### 財務表現創紀錄

隨著我們繼續投資新產品及推動內部增長，截至二零一三年十二月三十一日止年度的銷售額較二零一二年增長11.6%至4,300,000,000美元。我們最大的業務電動工具銷售額增長9.8%至3,100,000,000美元，佔總銷售額的73.1%，而二零一二年佔74.4%。地板護理及器具本年度表現強勁，銷售額較二零一二年增長17.0%至1,200,000,000美元。

我們在所有市場地區的銷售額均錄得雙位數增幅。我們於二零一三年下半年收購強大的ORECK®品牌，進一步加強我們的全球地板護理組合及擴展我們在商業及高檔市場的產品種類。

我們的毛利率連續五年上升，由去年的33.5%上升至34.2%，乃透過推出嶄新產品以及進一步提高營運及採購效率，我們全球業務的成本改進計劃在採購、供應鏈、價值工程及製造方面節省了大量成本。此外，我們繼續投資自動化及精益生產，以提高勞工效率及整體生產效率。

二零一三年除利息及稅項前盈利增加16.9%至304,000,000美元，利潤率提高30個基點至7.1%。我們加強投資於研究及開發的策略，創新產品路線圖橫跨所有產品類別。我們穩固的營運表現令股東溢利較二零一二年增加24.5%至250,000,000美元，每股盈利增加19.8%至13.68美仙。銷售額增長及營運效率提升使正現金流達創紀錄的332,000,000美元。我們繼續改善營運資金管理及降低負債比率，使負債比率由二零一二年底的25.8%下降至二零一三年的10.6%。

### 強大品牌及創新產品

我們擁有業內最佳的品牌組合，並且是眾多市場的領先品牌，如MILWAUKEE®、RYOBI®、HOMELITE®、AEG®、HOOVER®、DIRT DEVIL®、VAX®及最近收購的ORECK®。我們增長策略的核心是不斷為終端用戶開發具突破性技術的

## 出色表現

創新產品、鋰電充電平台及廣泛的新產品系列。我們持續的成功源自開發創新及生產嶄新產品的能力，二零一三年我們約三分之一的銷售額來自新產品。

使我們成為行業領先地位的另一項策略性措施是在我們份額較低的市場擴展據點。我們努力在全球增長潛力高的市場發展業務，把握機遇推動我們品牌的策略部署。我們正在全球擴張，且隨著我們加強投入研發，我們的產品將具有更先進的技術。

### 卓越營運、優秀人才

二零一三年的驕人表現足証我們持續改進的措施、世界級之製造、全球採購及價值工程計劃提升了效率及推動創新。我們不斷因應需求增長而提高生產水平，並抵禦通脹壓力。我們精簡生產流程以改善生產活動，並採用Kaizen改善法模式及單元式製造等計劃以減少浪費。此等精簡生產計劃再加上智能自動化，可釋放資源並達致最高生產效益。我們致力卓越營運和持續改進的理念已深入所有業務單位，生產技術不斷改進，以完善生產流程，並獲得敬業的員工大力支持。


管理團隊的優勢是我們成功的重要因素之一。聘用、發展及保留優秀人才已成為我們文化的一部分。各業務單位均致力建立及培養一支由當前及未來領袖組成的團隊。我們的業績足以證明，創科實業的管理層乃是本公司持續成為業界翹楚之主因。

### 前景璀璨

創科實業正革新專業人士與消費者在家居及工作場所處理項目工程的方式。我們正致力創新、持續不斷製造令消費者生活更方便、使專業人士工作更容易的優越產品。因此我們錄得強勁的增長，以及一年復一年的創造極優異的業績，但這只是一個開始。

未來數年，我們將繼續創新以應對客戶不斷變化的需求，把創科實業定位為追求持續增長和財務表現穩健的公司。我們對這上升的勢頭倍感欣喜，並準備就緒把我們的財務業績再創新高。

我謹此感謝忠誠的客戶及業務夥伴對我們的持續支持，感謝所有敬業及充滿工作熱忱的員工，其努力工作令我們得以實現每年的願景，並感謝股東對創科實業的鼎力支持，更感謝董事會同寅對策略的持續貢獻。努力而積極的團隊乃是我們的成功之道。



Horst Julius Pudwill

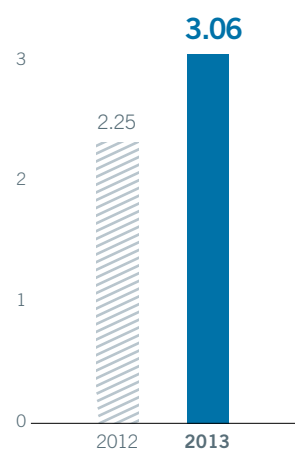
主席

二零一四年三月十九日

### 每股股息

美仙

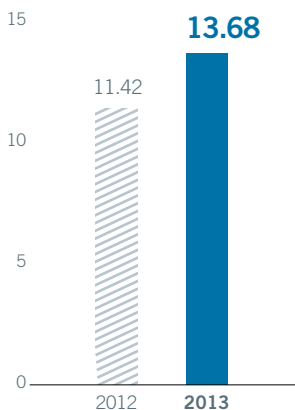
↑35.7%



### 每股基本盈利

美仙

↑19.8%





### 業務發展推動策略



- 強勁品牌
- 創新產品
- 優秀人才
- 卓越營運

### 策略路線圖

- 推動銷售增長
- 提高毛利率
- 組織發展
- 營運週期發展
- 產生自由現金流量

創科實業高度專注於強勁品牌、創新產品、優秀人才及卓越營運四大業務發展推動策略。堅守這四大業務發展推動策略是創科實業持續錄得增長與取得成功的關鍵。此四大業務發展推動策略為業務發展的基礎，令員工能夠創造出更多尖端科技產品，推動我們的業績屢創新高。創科實業的嶄新產品 MILWAUKEE® FUEL®系列應用的創新技術，改變了電動工具行業面貌。創科實業努力不懈地鑽研嶄新類型電動工具、戶外工具及地板護理產品上應用鋰離子充電技術，令產品市場出現突破性改變。創科實業的管理團隊不斷致力發掘業務的全面發展潛力。我們絕不會因滿足於現有成績而停步，反而會全力以赴繼續向前邁進。

### 創造新產品之機器

創科實業研發嶄新產品系統的過程嚴格而且精密，以確保研發出優質、開創先河的革新產品。我們不斷生產嶄新產品推出市場，令終端用家十分鼓舞，並且力壓市場競爭對手及引發相關行業的變革。創科實業持續在產品開發方面作出龐大投資，二零一三年亦不例外，研究及開發(研發)開支增加34.7%至佔銷售額的2.5%，這對創科實業而言屬恰當水平。

我們的新產品開發系統對業務發展起著決定性作用。

**對終端用家作之承諾：**我們與終端用家緊密合作，務求了解他們的需要、生活方式及習慣，以及尋找產品解決方案上遇到的難題。創科實業會熱心地對產品用家、所在行業及競爭對手進行詳盡研究，藉此以探求研製質量更上乘產品的機會。

**創新：**我們將終端用家的難題與困難轉化成解決方案典範，帶來創新、高性能的產品。創科實業時常作出果敢決定，進一步改良旗下產品，為用家研製出更好的解決方案。創科實業著重有關產品類型的研發工作並不斷對各類型產品進行革新，成為應用新科技的業界先驅。我們對工程方面作出策略性投資，將先進科技整合並應用在旗下所有產品。

**產品迅速推出市場：**我們創造出一個強大、簡化、步伐迅速及全面的產品開發流程。創科實業在各主要產品市場設立多個專注於品牌的创新中心，專門研究、設計、工程技術以及開發新產品。我們利用高速研發流程在眾多品牌及產品创新中心推動產品開發，將更多不同類型的突破性、高增值、高利潤產品推出市場。

我們致力透過產品創新改變行業局面，並努力朝目標進發。

### 栽培能幹員工

創科實業由表現傑出的員工組成，我們的業務部門主管均為業內富經驗且過往業務管理表現優異的人才，眾人懷著為客戶服務的熱忱。在公司整體架構中，我們聘用了業界精英，團隊由富有經驗員工與概念新穎的年輕新晉組成。我們將會繼續在全球各地栽培僱員，以支持我們實現增長目標。

## 一個清晰的願景

### 我們的業務跨越全球，增長動力將持續締造商機

我們的領導才能發展計劃(「LDP」)表現一枝獨秀。根據此領導才能發展計劃，我們聘用來自頂尖學府的高潛質畢業生，並重點培訓、指導及擢升該批人才。我們已透過該計劃聘用超過1,000名高潛質人士，其中多人已擢升為公司的領導層，亦有不少出任環球職務。我們致力僱用最優秀的員工，提倡公司內部晉升。該計劃十分成功，並已由北美洲拓展至歐洲、亞洲、拉丁美洲及澳洲。該批雲集來自全球各地的精英乃創科實業未來領導者，現正在銷售、市場推廣、產品管理、供應鏈管理、工程及其他重要職位上各展所長。我們實行LDP，使創科實業能夠培育出類拔萃的領導者，從而支持我們實現業務目標。

創科實業的文化是致力栽培具能力與創造力的員工並激勵彼等實現自己的目標，並迅速發揮其潛力。我們提供了一個目標清晰的戰略路線圖、強大的資金後盾、明確的領導方向，以及充滿活力的環境，讓我們的員工學習、貢獻和茁壯成長。我們將安排員工出任能夠令他們擴大其職能範圍，並為他們邁向成功和達到良好表現而鋪路。只要員工努力不懈的爭取成果，創科實業能為他們提供一個具推動力及鼓勵性的事業，並成為這個成功團隊的一員。

憑藉大批專注、積極主動而且優秀的人才，創科實業將繼續超越競爭對手，在市場上脫穎而出並改變我們的行業局面。

- ▶ 發展突破性嶄新科技
- ▶ 鋰離子充電式工具之翹楚
- ▶ 基礎廣泛的創新產品
- ▶ 積極的市場營銷及創造需求
- ▶ 目標地域擴展
- ▶ 地板護理業務轉型
- ▶ 推動營運生產力
- ▶ 全球組織發展

創科實業的成功與領導地位是由出色的產品並且結合優秀人才而取得之成果。創科實業每天都在證明，出色的產品和優秀的人才確實是強而有力的組合。

最後，我謹此感謝富遠見的主席Horst Pudwill，在他的不斷提點、支持和帶領下，二零一三年之業績再創新高。Horst在公司內強而有力的領導給我無比的推動力，亦是公司成功的關鍵。



**Joseph Galli Jr**

行政總裁

二零一四年三月十九日



## RYOBI® 40伏特 24” 充電式籬笆修剪機

RYOBI® 的最新40伏特鋰離子電池戶外工具系列使充電技術邁向新境界。這款籬笆修剪機由40伏特鋰離子電池驅動，是動力和功效簡便的完美設計結合，是以工具動力持續不斷，操作時間更長。



### 電動工具及配件

工業



專業



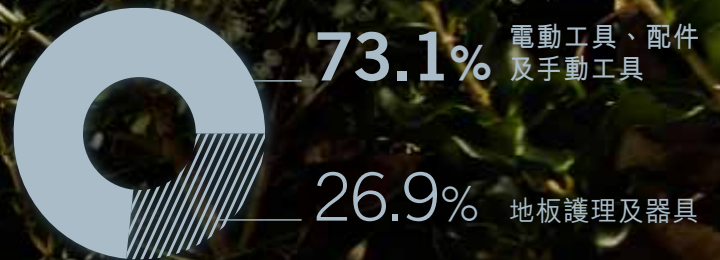
消費者及商業







營業額以業務劃分



電動工具業務是我們最大規模的業務，產品包括電動工具、手動工具、戶外產品及配件。此業務的二零一三年銷售額上升9.8%至創新高的3,100,000,000美元。我們在所有地區市場均錄得增長並且在工業分部錄得強勁業績。此業務佔本集團營業額的73.1%（二零一二年：74.4%）。受惠於新產品、營運效益及供應鏈生產力，盈利上升14.2%至261,000,000美元。

手動工具



戶外工具







## M18 FUEL™

M18 FUEL™ 系列性能無與倫比，具備三項MILWAUKEE® 獨家的創新技術：POWERSTATE™ 無碳刷馬達、REDLITHIUM™ 電池組及REDLINK PLUS™ Intelligence 硬件及軟件，使這款充電式工具在功效、操作時間及耐用程度方面均無可匹敵。



我們在充電式工具設計方面的願景是為工場工匠帶來更具生產力的全新解決方案。在設計與測試過程中與用家並肩合作，使我們的解決方案能突破行業標準。

### 產品及科技

#### 產品

- 充電式電動工具、交流電式電動工具、手攜式測試器及測檢量度設備系統

#### 充電式平台

- M12®、M18®、M28® REDLITHIUM™ 鋰離子電池

#### 技術

- 尖端馬達技術—POWERSTATE™ 無碳刷馬達
- 先進電子器材—REDLINK PLUS™ 配件技術
- 較其他產品多2倍的操作時間、動力高出20%、以及充電壽命高2倍—REDLITHIUM™ 電池

### 終端用戶

- 機械、電氣、管道設備、裝修業界及保養維修專業用家

### 分銷

- 家居用品中心、五金店、工業保養、管道設備、電器、農場及農業、建築及汽車銷售渠道



## M18® 雙速注油槍

這種新款注油槍具備卓越性能及無與倫比的精確度，可達到最高10,000psi的輸油壓力，並配備全球首創的預設潤滑油量器，以便準確分配所需輸出的油脂量。



## M18® LED投光燈

擁有一流的亮度、功能及耐用性，這款新型投光燈內置八個強大的LED燈泡，提供較一般燈泡高出30%的亮度，更有效照亮大型工場環境，以達致最高產能。



## M12® M18®

### 新一代鑽孔及鎖緊工具

MILWAUKEE®致力提升關鍵產品，確保持續提供一流的解決方案。本年度推出的新型號產品將有所提升，具備更佳工作效能及更強性能。



北美洲



國際

## M18® 工場收音機/充電器

M18® 工場收音機/充電器是首款可在工場應用的Bluetooth®\*的充電式收音機。M18® 工場收音機/充電器擁有業內最佳的接收表現及音色，讓使用者能接收到一百呎以外的無線音頻。產品配備強化的安全框架，在惡劣環境下仍能保護產品免受損壞，這款收音機容許使用者透過USB連接埠，自行為M18® 電池或所需使用的任何其他電子設備充電。



\* BLUETOOTH為Bluetooth SIG, Inc.的註冊商標



優秀性能  
突破生產力



我們在電動工具配件設計方面的願景是解決工場問題及協助我們的主要用家提升生產力。透過投資於革命性的生產技術及創新設計，我們致力將產品性能推向顛峰。我們的全新產品功能明顯提升，表現比其他品牌更具優勢。

## 產品及科技

### 產品

- 鋸片及圓孔鋸
- 磚石鑽頭及爆破拆卸
- 金屬鑽頭及切割機
- 鎖緊配件
- 木材勘探鑽頭

### 技術

- 特製鋸齒，包括Nail Guard™及Double Duty™
- Shockwave™ Impact Duty鑽孔技術
- Switchblade™ 木材勘探鑽頭替換刀片系統
- 專利高速鋼材熱處理，包括Ice Hardened™

## DIAMOND PLUS™ 圓孔鋸

用最堅硬、最耐磨的材料而設計以應付工場內堅實物料。全新的鑽石粗砂圓孔鋸使用更優良的鑽石及耐熱銅焊，較其他產品使用壽命高出10倍，表現出眾。



## 防鑽頭卡住功能

### 梯形鑽頭

梯形鑽頭專為高速運轉的充電式電鑽而改良，令鑽頭避免卡住，使用壽命亦較其他產品高出4倍。



**UP TO 4x LIFE**

## DOUBLE DUTY UPGRADE™

### DOUBLE DUTY UPGRADE™ 薄鋸

這類刀片是快速靈活切割時的理想工具。工具配備低剖面的薄身刀片，這類刀片的特色是其特殊齒形，令刀片的壽命更長，切割速度更快。

### DOUBLE DUTY UPGRADE™ THE TORCH™

這類刀片是長時間直線切割時的理想工具。優化鋸齒功能使壽命更長和耐用性更高。Grid Iron™刀片上的蜂巢圖案大大增加了刀片的堅硬度，使SAWZALL®產品成為市場上硬度最高的金屬切割工具。



**DOUBLE DUTY UPGRADE™**

**LONGEST\***  
LIFE OF ANY SAWZALL®  
BLADE EVER

**2X LIFE**

**STRONGEST\***  
SAWZALL® TANG  
FOR INCREASED  
DURABILITY

**TOUGH NECK™**

**STIFFEST**  
HONEYCOMB  
STRUCTURE FOR  
RIGIDITY

**GRID IRON™**  
THE TORCH™

## SHOCKWAVE™ EXPAND

這獨特的產品系列可同時令使用者提高生產力，亦減輕其工作時負擔的重量。購買SHOCKWAVE™ Expand後，使用者可把鑽頭插入鑽頭固定器，與本身的工具互相配對使用，變化出超逾100個不同組合。

**SHOCKWAVE**  
IMPACT DUTY



**100's OF COMBINATIONS**



絕佳生產力  
表現卓越



二零一三年有100多款新產品面世，我們持續擴大手動工具產品線。手動工具團隊致力於提供能提高生產力的解決方案，專注於向電氣工程、機械、空調通風、維護修理及重塑工藝的核心用戶提供獨具特色的應用功能。

## 產品及技術

### 產品

- 切割及鎖緊工具
- 繪圖工具
- 螺絲批
- 折疊工具刀
- 捲尺
- 刀片
- 鋸刀

### 平台

- FASTBACK™、FASTBACK™多用途刀、Hollow-Core螺絲批、INKZALL™工場繪圖筆、Torque萬能鉗

## 技術

- 捲尺尼龍保護膜延長使用壽命十倍
- 微碳化硬質合金多用途刀片延長使用壽命三倍
- 工場設計繪圖筆





### 磁捲尺

此創新工具使用壽命較主要競爭對手產品高出10倍。磁捲尺的功能由用家角度改進，例如指形伸縮鎖在回收捲尺時提供保護，而雙磁鐵設計則可防止捲尺在測量時扭轉。



### 1000伏特絕緣螺絲批

我們的UL®密封式螺絲批能抵禦1000伏特電力，為電高壓設備工作的用家帶來最大安全保障。



### 手鉗

配備革命性的流暢操控夾鉗及鬆緊設計，夾緊力度較其他手鉗高2倍。



### FASTBACK™多用途刀

FASTBACK™多用途刀，開啟刀的速度比雙手開啓快3倍，按下按鈕並輕輕一抖手腕即可輕鬆開啓。



\* UL為Underwriters Laboratories Inc.註冊商標。



### 萬能鉗

此產品設計靈感源自我們的客戶。工人可利用螺絲批轉動Torque Lock™鑰匙，按用戶喜好的力度鎖定鉗子。



### INKZALL™ 工場繪圖筆

防阻塞筆尖適合在多塵、多油或潮濕表面書寫，亦可用作手機的輕觸式書寫筆。



## 電動工具、配件及手動工具 手動工具



### STILETTO® 鎚子

卓越產品設計加上採用上乘物料製造，STILETTO® 鎚子是現今市場上最輕巧、最新穎的高性能鎚子。

### STILETTO® 玻璃纖維鎚子

配備18吋長聚脂/玻璃纖維膠手柄及14安士鈦金屬鎚頭，STILETTO® 玻璃纖維鎚子帶來更強鎚擊力，有如24安士鋼鎚子的性能。直鉗嘴及磁鐵拔釘頭設計，既方便拔釘，又可輕鬆完成打釘工作。

### STILETTO® 鐵筆

STILETTO® 鐵筆多杠杆支點設計，令產品在撬起物件時發揮最大的槓桿力。

### STILETTO® 拔釘器

STILETTO® 拔釘器的特色乃具備革新的凹槽位，可輕易拔掉釘子，不會破壞木紋。



STILETTO® 工具是行內高級鈦金屬手動工具及鎚子的標準，其產品重量較鋼輕45%，然而所產生的撞擊力卻相同。此外，鈦合金工具產生的後座力少10倍。這種設計有助減少因工傷導致的停工時間，提高生產力，更重要的是可減低操作時產生的痛楚。



## 產品及技術

### 產品

- 鎚子、砍板條及纖維牆斧頭、拔釘器、鐵筆及氣動式夾具

### 技術

- 專利技術：鈦金屬結構、180度側面拔釘、可替換鎚面、拔釘及打釘

### 終端用戶

- 各類專業工匠包括木匠、石匠、拆卸及裝修工匠

### 分銷

- 家居用品中心、五金店及木材店





### HART® 鎚子

具有多種獨特性能，包括磁釘器及斜角鎚擊面，是架構建築承包商的首選。

### HART® 3.5磅斧頭

HART® 3.5磅斧頭具有多種獨特性能，包括表面切挖、鑄嵌式接頭、SureGrip™ 重疊壓模，及更多特性。



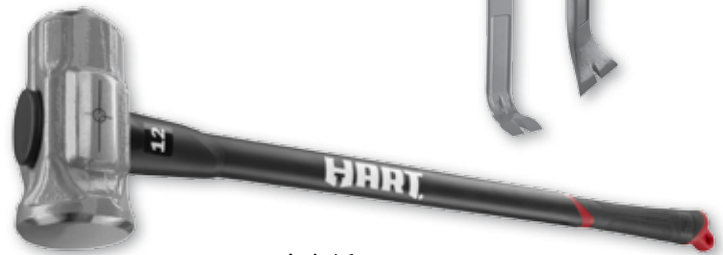
### HART® 鐵筆及鑄鐵棒

以鐵鑄的15吋長鐵筆及4合1鑄鐵棒，方便移除釘子及外框。



### HART® 12磅大錘

擁用專利的PowerStrike™ 獨特面設計，拆卸效率比其他產品高達44%。



HART® 產品秉承生產創新獨特鎚子的宗旨 — 務求令用戶得心應手，事半功倍。HART® 推出的鎚子重量比重均衡，鎚頭圓滑，配備漸進式斜角面設計和拔釘設置，以及鑄嵌式接頭和PowerStrike™ 界面。此外，HART® 工具乃是專為應對專業工場內堅硬結構而設計，HART® 的創新產品保證如商標所言「NOTHING HITS HARDER™」。



## 產品及技術

### 產品

- 鎚子、大錘、鶴嘴鋤、楔子、鐵筆、鑿子、斧頭及楔頭大錘

### 技術

- 鎚子拔釘設計、斜角鎚擊面及磁釘器
- 大錘PowerStrike™ 界面
- 鶴嘴鋤PowerFin設計

### 終端用戶

- 專業工匠及DIY一族

### 分銷

- 家居用品中心及五金店





## AEG® 18伏特鋰離子電錘鑽

AEG® 18伏特鋰離子充電式輕巧電錘鑽配備強勁嶄新的無外框無碳刷馬達，最高扭力達70Nm，並可透過三款控制式以調較24種扭力，工作時調節工序簡易。以AEG® PRO LITHIUM ION™ 電池技術驅動，具有防止超負荷功能，令電池及工具使用壽命更長更持久。



# AEG

POWERTOOLS

自1898年起，AEG® 電動工具品牌推出眾多效能卓越的工具。115年後的今天，AEG® 電動工具繼續推陳出新，全力開拓充電式鋰離子電動工具領域，同時推出結合傳統智慧與嶄新設計的交流式電動工具。

### 產品及科技

#### 產品

- 充電式及交流電式電動工具

#### 充電式平台

- PRO LITHIUM ION™ 充電式系統，12伏特、14.4伏特及18伏特
- OMNIPRO® MULTITOOL 互換式多功能接頭
- 充電式及交流式電動工具及配件

### 終端用戶

- 專業工匠、承包商

### 分銷

- 專業/傳統業務分銷
- 家居用品中心的專業銷售渠道





## 18伏特鋰離子電池充電式電動工具

AEG® 充電式18伏特工具系列產品持續增加，其中重點開發PRO LITHIUM ION™電池充電技術，提供更強勁電力及更長操作時間。



## PRO LiTHIUM™ ION

### 最新的充電技術

採用AEG® PRO LITHIUM ION™第二代充電技術，令用家能夠有更長的操作時間，電池壽命更持久，全面提高生產力。三重保護系統確保電池不會過熱、超出負荷、過量充電/充電不足，以發揮最佳效能。全新推出的2安培及4安培電池備有12伏特及18伏特兩種選擇。

### 工匠

工匠電鑽及電錘鑽的特色是具備現代專業終端用戶所需的性能，並提供12伏特、14.4伏特及18伏特平台。



18伏特 — 最適合強勁動能

12伏特 — 最切合工效需求

AC — 最適合長時間操作

### 各類工匠的得力助手

OMNI PRO®是視乎用家需要而調節其應用配件的創新系統。此系統配備多種接頭，可應付任何棘手環境。工具組件有三種不同型號：12伏特產品符合人體工學設計，18伏特充電式產品強勁而易於操控，而交流電款式則適合長時間操作。



### RYOBI®18伏特釘槍

這是採用方便易用的AIRSTRIKE™技術之充電式工具，毋須配備噪吵的壓縮機、笨重的軟管或昂貴的貯氣瓶。



RYOBI®品牌為世界各地提供以消費者為主的眾多屢獲殊榮之嶄新產品和配件。RYOBI®電動工具系列以18伏特ONE+ SYSTEM®為基礎，推出逾五十款產品，包括電鑽、電批、電鋸、剪草機及打磨機。

#### 產品及科技

##### 產品

- 充電式及交流電式電動工具
- 電動工具配件

##### 科技

- 18伏特ONE+ SYSTEM®
- 鋰離子及LITHIUM+®
- AIRSTRIKE™

##### 配件科技

- SPEEDLOAD+®
- 萬用式豎鋸鋸片

#### 終端用戶

- DIY一族及注重成本控制的專業用家

#### 分銷

- 家居用品中心及五金店



### RYOBI® 18伏特ONE+® AIRSTRIKE™

ONE+®電動卷釘槍、電動直釘槍及電動小碼釘槍採用AIRSTRIKE™技術，毋須配備嘈吵的壓縮機、笨重的軟管或昂貴的貯氣瓶，使客戶在工場或家中更快速、更容易完成裝嵌工作。

### RYOBI® 18伏特ONE+® LITHIUM+® 大容量電池

新一代LITHIUM+®技術及為終端用戶提供最佳價值及效益的產品。



### RYOBI® 18伏特ONE+® LITHIUM+® 六合一終極工具組合

終極電動工具系列，由新一代的高效能鋰離子電池驅動。



### RYOBI® 18伏特ONE+ SYSTEM®

擁有五十多款產品，讓用戶可按個人喜好組合，分別購買不同款式的18伏特充電式工具、電池及充電器。



### RYOBI® 豎鋸鋸片

萬用式柄夾曲線鋸片乃市場上嶄新的產品。鋸片設有U及T型柄功能，使用戶輕易地選擇適當的鋸片。



北美洲



歐洲



澳洲及紐西蘭



### RYOBI® 18伏特ONE+® 曲線鋸機

ONE+®曲線鋸機向用戶提供媲美交流電式工具之效果，專利的BLADESAVER™技術為市場創新科技，採用可降式底座設計，方便用戶調整底座高度，充分利用鋸片上的閒置鋸齒，使鋸片的使用更優化。



## 電動工具、配件及手動工具 戶外園藝工具



### RYOBI® 40伏特鋰離子充電系統

RYOBI® 40伏特鋰離子充電系統引進四款新工具，提供類似燃油驅動之動力。40伏特鋰離子充電系統利用同一40伏特電池為九種工具提供動力。鋰離子電池發揮強大性能，而且操作寧靜，使用方便。



### RYOBI® 40伏特鋰離子電池

作為首款鋰離子電池適用於戶外的產品，RYOBI®推出有史以來最強大的40伏特鋰離子電池，為超過九種40伏特工具提供穩定的電流量及更長效的操作時間。

### RYOBI® 40伏特-X EXPAND-IT® 剪草機

推出RYOBI® 40伏特-X EXPAND-IT® 剪草機勢必令市場進行徹底改革。該款剪草機提供類似燃油驅動之動力，並可採用其附屬裝置。



RYOBI® 品牌經過多年研發，向市場推出高效能的36伏特及40伏特鋰離子充電式工具。36伏特及40伏特系列包括修草機、籬笆修剪機、修邊機、鼓風機、鏈鋸及剪草機。

## 產品及科技

### 產品

- 燃油驅動及電動剪草機、鼓風機、鏈鋸、籬笆修剪機、割草機、劈木機、高壓清洗機及發電機

### 充電式技術

- 4伏特、18伏特、36伏特及40伏特鋰離子充電系統及無碳刷馬達技術均提高了工具的效率及優化其性能

### 配件技術

- EXPAND-IT® 附件

## 終端用戶

- DIY 家庭用家及園藝愛好者

## 分銷

- 家居用品中心、園藝中心及五金店

**Lithium  
18V**

### RYOBI® 18伏特鋰離子系統

自一九九六年以來，18伏特 ONE+ SYSTEM® 已推出50多款卓越產品，所有產品均可使用任何 RYOBI® 18伏特工具操作，並與任何 RYOBI® 18伏特電池兼容。



### RYOBI® 18伏特 ONE+® 籬笆修剪機

RYOBI® 18伏特 ONE+® 籬笆修剪機體積輕巧，操作容易，產品特色為配備雙動向刀片，有助減少震動並提高舒適度。



### RYOBI® 18伏特鋰離子電池

RYOBI® 18伏特鋰離子電池設計更輕巧，操作時間較鎳鎘電池長4倍，技術更獲得 Eco Options 認證，適用於超過50種 RYOBI® 18伏特 ONE+® 工具。

### RYOBI® 18伏特 ONE+® 混合動力工具

RYOBI® 改革戶外工具的動力，成為行內唯一擁有混合動力技術產品的品牌。只需連接一個電池組或交流電即可達到雙電源供電效果，盡享無限動力及流動性。





## 電動工具、配件及手動工具 戶外園藝工具

### RYOBI® 變頻發電機

當在工作場所作業時而需要動力，RYOBI® 2200瓦特靜音變頻發電機已為用家配備了潔淨、寧靜的動力，且不會對敏感的電子系統造成損害。



### RYOBI® 燃油驅動產品

RYOBI® 系列二衝程及四衝程式燃油驅動便攜式產品，動力強勁，功能多樣。



### RYOBI® 高壓清洗機

RYOBI® 高壓清洗機以協助消費者收拾時更整潔與快捷為目標設計。



RYOBI® 燃油驅動產品二衝程及四衝程式平台上顯示出超凡性能技術。產品包括修草機、籬笆修剪機、鼓風機、鏈鋸、輪式修剪機、高壓清洗機及發電機。

## 產品及科技

### 產品

- 燃油驅動剪草機、鼓風機、鏈鋸、籬笆修剪機、割草機、劈木機、高壓清洗機及發電機

### 燃油驅動技術

- 二衝程式及四衝程式

### 配件技術

- EXPAND-IT® 附件

## 終端用戶

- DIY 家庭用家及園藝愛好者

## 分銷

- 家居用品中心、園藝中心及五金店

## HOMELITE® 鏈鋸

HOMELITE®提供物有所值的家用鏈鋸系列，產品重量不足10磅，並配備大型鋸齒。



## HOMELITE® 電動式產品

整個 HOMELITE® 電動戶外工具系列操作簡易，性能表現可靠。



## HOMELITE® 高壓清洗機

HOMELITE® 的入門級燃油驅動高壓清洗機系列售價合理，提供最高動能，而且可靠性高得令人難以置信。



# Homelite®

HOMELITE® 消費者產品備有一系列戶外電動工具，包括剪草機、鼓風機、鏈鋸、籬笆修剪機、高壓清洗機、發電機，以及各款戶外產品配件，款式一應俱全，專為消費者、DIY一族和園藝愛好者而設。



## 產品及科技

### 產品

- 燃油驅動及電動剪草機、鼓風機、鏈鋸、籬笆修剪機、割草機、劈木機、高壓清洗機及發電機

### 技術

- HOMELITE® 產品物超所值，更為客戶提供超卓性能

## 終端用戶

- 家庭用家和園藝愛好者

## 分銷

- 家居用品中心、園藝中心和五金店

## 所有功能依然， 只是捨棄了電線。

只是簡單轉變便改變了一切。LITHIUM LIFE™ 充電技術操作時間長達50分鐘\*，無需連接任何電源插座。現在就來試試直立式HOOVER®的強勁動力吧。



**air**<sup>®</sup>  
**cordless**

\* 在地毯及地板上平均須使用兩組電池

### 卓越清洗功能



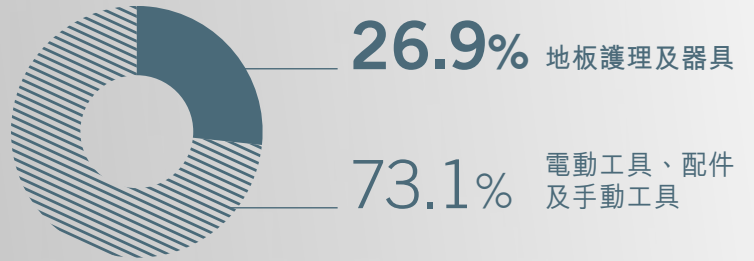
### 商業



**ORECK**<sup>®</sup>



### 營業額以業務劃分



地板護理及器具業務取得豐碩成果，該業務重新調整其成本基礎以增強效率，並大力投資於產品開發及營銷，令銷售額大幅上升及改善利潤率。我們的銷售額增長較二零一二年提升17.0%至1,200,000,000美元，並在所有地區市場均錄得雙位數字增幅。推出嶄新產品、業務重組及改善成本提升了盈利能力。該業務佔本集團營業額26.9% (二零一二年：25.6%)。



高性能



消費者



## AIR® CORDLESS

萬眾期待的全面性充電式吸塵機終於面世，更能有效地清潔客戶的整個家居。AIR®充電式吸塵機建立在AIR®系列產品的穩固基礎上，並使用LITHIUM LIFE™電池驅動，提供充足的直立式吸塵機的動能及容量，操作時間達50分鐘\*，機身輕巧，只重9.9磅。

air  
cordless



\* 在地毯及地板上平均須使用兩組電池



能夠去除深層污漬，三個吸氣口可同時移除表面碎屑及深藏污垢，毋須依賴WINDTUNNEL®技術吸塵機用一個吸氣口來操作。



HOOVER®為地板護理創造未來。我們深明人的家居和生活不斷變化，因此我們也與時並進。我們目前擁有700項專利權，每一項專利權均印證了我們致力提供全新、高效和合意的清潔用品，我們對此引以為傲。我們冀望可為人們締造更寫意的生活，並取得認同，為此我們所有的工作重點首要是提供合適的清潔用品。

### 產品及科技

#### 產品

- 直立式 — 袋裝及無袋
- 塵罐式 — 袋裝及無袋
- 手杖式
- 鋰離子充電式
- 手提式吸塵機
- 地毯清洗機及清潔劑
- 地板清洗機及清潔劑

- 蒸氣清潔器及清潔劑
- 車房專用清潔用品
- 清潔系統及空氣淨化

#### 技術

- WINDTUNNEL®及WINDTUNNEL® MAX™、Multipurpose SPINSCRUB®、Max Extract®、Max Extract® Pressure Pro、袋裝、無袋旋風、WIDE PATH™吸管、DUAL V®氣道吸管、蓄水箱濾水及鋰離子充電式產品

### 分銷

- 領先家居用品中心、主要零售商、商品目錄、電視及網上購物網絡

## FLOORMATE® DELUXE

FLOORMATE® Deluxe為一款輕巧、易於操作的強大清洗機，旨在提供最佳的清潔效能，同時快速、輕柔及安全地清洗硬地板。雙蓄水箱設計方便注水及清空，並確保清洗水全部接觸地面。污垢由SPINSCRUB®技術清除，取代舊式裝置如水桶、拖把及板刷等。



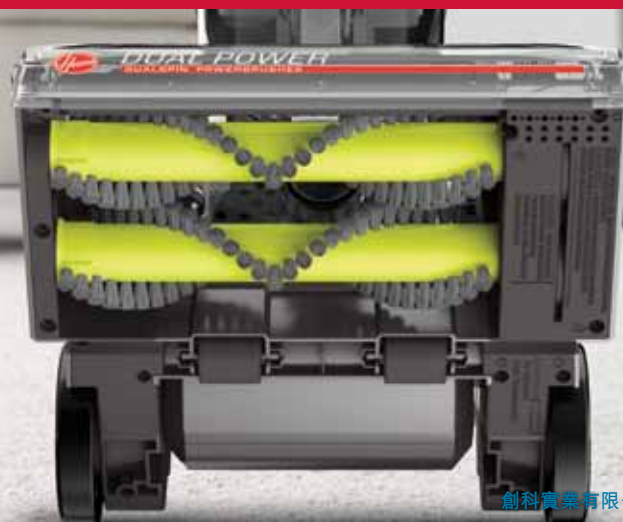
## AIR® STEERABLE

強效、操作容易、輕巧。AIR®系列產品又一創新之作，只需輕輕一扭，便可令極易操作的AIR® Steerable轉彎，提供可靠的全屋清潔效果。



## DUAL POWER™地毯清洗機

雙重刷頭達致深層清潔。DUAL POWER™地毯清洗機利用嶄新DUALSPIN™電動刷頭洗擦地毯，將深層污垢一網打盡。作為此地板清潔系列的新產品，它將會成為適用於全屋的萬能地毯及室內裝飾清洗機。



## MAGNESIUM® RS

7.7磅重的MAGNESIUM® RS為現今為止最輕的ORECK®產品，只需一根手指便能輕鬆提起，全賴以鎂鋼合金製成框架，極之堅固十分耐用。外型時尚、富未來主義感，是最適合現代家庭的清洗機。其簡單而且容易扭動的旋轉真空吸頭、平滑機底及矮身設計，可輕易滑進沙發底及清潔傢俱邊緣位置。



# ORECK®

ORECK®乃製造市場上功能最出色的吸塵器並提供優質服務而享譽盛名。ORECK®原本是酒店業用吸塵器製造商，其產品操作容易、輕巧簡便且耐用的真空吸塵器及其他清潔工具只有一個目標，就是為家居每個角落提供具有非凡動能。

### 產品及科技

#### 產品

- 直立式 — 袋裝及無袋
- 塵罐式 — 袋裝及無袋
- 手杖式
- 手提式吸塵機
- 地毯清洗機及清潔劑
- 地板清洗機及清潔劑
- 蒸氣清潔器及清潔劑

- 清潔系統及空氣淨化

- 清潔解決方案

#### 技術

- Saniseal®塵袋系統、QuickSwitch®、SlimSwivel™、HEPA媒介、Easy Snap Cord Clip、Truman Cell®技術、PATH™過濾系統

### 分銷

- 在主要美國都會地區的387間獨家及授權商店、美國商業客戶、目錄銷售、QVC、Amazon及Oreck.com網上銷售，並在加拿大Axe Houghton有售



### 商業用 ORBITER®

產品為其中一款用途最多樣化的商業用機器，耐用的 ORECK® ORBITER® 可安全地深入清潔商務環境的所有地板。由 Orbital 驅動及以多種清潔墊配合使用，使之成為獨一無二的清潔器材，地毯、木質、乙烯樹脂類、陶瓷類、大理石及混凝土地板材料均合用。



### 商業用 XL® 系列直立式吸塵機 (配有固定傳動帶)

XL® 系列固定傳動帶型號體積輕巧，採用符合人體工學的手柄，令操作更簡易。先進電路系統使產品不易因堵塞及傳動帶破損而受到影響，其40吋電線容易替換，平躺式設計使其可深入難接觸位置，而高速雙螺旋刷頭令清潔範圍更廣，達到最高效率。



數十年來，ORECK® 的消費者族群已經表達了他們對擁有 ORECK® 產品帶來的好處所產生共鳴。這正是 ORECK® 致力於製造令客戶清潔打掃更輕鬆的產品的動力，包括輕巧的直立吸塵器、無塵袋吸塵器、方便的手提吸塵器型號、多功能蒸氣拖把和空氣淨化器產品系列。



### 商業用 XL® 系列8磅直立式吸塵機

由於商業客戶是 ORECK® 品牌的靈感來源，是以品牌亦致力為他們創新。XL® 系列產品亦不例外，由於重量不到八磅，令工人可更輕鬆敏捷地完成工作。產品採用獲得 Arthritis Foundation®\* 的符合人體工學手柄的推薦，實有助減輕工作負荷。



\* ARTHRITIS FOUNDATION 為 Arthritis Foundation, Incorporated 的註冊商標

## AIR® COMPACT

VAX® AIR3® Compact為全球最輕巧的多旋風直立式吸塵機，僅重4公斤。氣動技術令操作更簡便，多旋風式技術能提供持續不斷的強大吸力，設計輕巧，便於攜帶及儲藏。



效能重於一切。這正是VAX®成為英國最暢銷地板護理品牌的原因。我們也是英國唯一提供所有種類清潔用品的公司。從地毯清洗機、直立式及塵罐式吸塵機、蒸氣清洗機、充電式以至地板清洗機產品，我們均細心聆聽各用戶的意見，務求設計最能令客戶滿足的產品。

### 產品及科技

#### 產品

- 地毯清洗機 — Rapide®、DUAL V®
- 直立式 / 塵罐式吸塵機 — AIR®、Power™
- 地板清洗機 — Bare Floor Pro、Floormate®
- 鋰離子充電式 — Life®
- VAX® 清潔劑
- VAX® CLEAN WITH NO MACHINE™清潔劑

#### 技術

- 熱清洗、單旋風、多旋風、DUAL V® 雙氣道吸管、SPINSCRUB®深層清潔、HEPA H12 過濾

#### 終端用戶

- 符合那些對產品要求質優、性能高效、服務出色、多種類和價格相宜的家居及商業清潔人士

#### 分銷

- 大型購物中心、電器連鎖店、雜貨零售商、DIY零售商、電視購物、網上零售商及直銷



### STEAM FRESH組合

VAX® Steam Fresh套裝組合提供兩種方式以消毒各種家居表面，即傳統的蒸氣拖把和方便的手提式設備。套裝組合內的15件工具套件有超過15種不同的用途，可深入滲透至難以清理的塵垢，更迅速地分解污跡及消除99.9%的有害細菌和細菌，消毒功效長達七天。



### DUAL POWER™ 地毯清洗機

VAX® DUAL POWER™地毯清洗機是快捷兼且強勁的地毯清洗機，有賴雙旋轉刷杆，雙重清潔功效顯著，同時可以去除地毯上的頑固污漬和深層污垢。此款地毯清洗機輕巧、易於攜帶，亦易於注水、倒空及使用，其30厘米寬的噴嘴更有助客戶快速清洗更大面積。





## LIFT&GO™

此乃首款DIRT DEVIL® 除污工具，能有效清理任何地面上的污垢，包括樓梯、書櫃之間的任何角落。LIFT&GO™ 本身備有真空吸塵工具及長10呎的伸縮喉管，可清潔家居的每個角落。



DIRT DEVIL® 是一個充滿活力的當代品牌，產品物超所值，方便易用，能滿足所有地板護理需要。

每種產品均以美滿有效完成工作為目標。DIRT DEVIL® 適合快速打掃以及全屋清潔，因此事務繁忙之人士也可迅速敏捷完成清潔工作。

### 產品及技術

#### 產品

- 直立式 — 袋裝及無袋
- 塵罐式 — 袋裝及無袋
- 手杖式
- 手提式
- 蒸氣清洗機
- 高壓清洗機
- 機械人式吸塵機及配件

#### 技術

- 袋裝、無袋、旋風式、交流電式及充電式

#### 分銷

- 著名的家居用品中心、主要零售商、商品目錄、電視及網上購物網絡





### DASH™

一款適用於全屋的直立式強力真空吸塵機，為首款按需要而連接至外置喉管的真空地板吸塵工具，擅於清理硬地板的死角位置。配備雙旋風式吸頭功能，可調節高度，DASH™是任何忙碌家庭最方便理想的吸塵機。



### REBEL™ 50 WHITE

寧靜、強力、設計前衛。REBEL™自成一格的Smart Air技術採用流線形密封外殼，以提供最佳空氣流。空氣從吸嘴收集再通過過濾系統到達排氣口的整個過程，空氣流量持續強勁。



### SPRAY+MOP及VAC+DUST

全新的Spray+Mop及Vac+Dust乃快速清潔產品，功能齊全。採用可重覆使用的SWIPES™清潔墊，艱鉅的地板清潔任務全部迎刃而解。配合強效清潔液，無論是使用交流電式或充電式吸管，瓷磚、硬木或油毯上的塵埃污垢均無所遁形。



## 董事會

### 集團執行董事



#### **Horst Julius Pudwill** MSc

主席

Horst Julius Pudwill 先生，69歲，自一九八五年合夥創辦本集團起出任創科實業主席一職，亦同時兼任行政總裁至二零零八年。作為主席，Pudwill 先生專注於本集團之策略規劃及發展，並持續監督本集團的運作，而行政總裁則直接向彼匯報。Pudwill 先生擁有豐富的國際貿易、營運及商業之經驗。Pudwill 先生亦為Sunning Inc.(此公司擁有本公司之股份權益)之董事。

Pudwill 先生持有工程碩士學位及商業學士學位。

Pudwill 先生為集團執行董事兼策略規劃總裁Stephan Horst Pudwill 先生之父親。



#### **Joseph Galli Jr** BSBA, MBA

行政總裁

Joseph Galli Jr 先生，55歲，於二零零六年加入本集團擔任Techtronic Appliances之行政總裁，並於二零零八年二月一日起出任創科實業之行政總裁兼執行董事。彼負責在北美洲及歐洲的合併收購事宜，以及提高本集團強勢品牌組合的全球銷售潛力。彼亦負責領導本集團管理團隊之日常運作。

Galli 先生於一九八零年加入Black & Decker並工作逾19年，曾擔任多個高級管理層職位，並擢升至國際電動工具及配件部門總裁。彼於Black & Decker任職期間，曾於一九九二年非常成功地將DeWalt®品牌之重型電動工具推出市場。Galli 先生離開Black & Decker後加入Amazon.com，於一九九九年至二零零零年期間擔任其總裁兼營運總監。由二零零一年至二零零五年，彼為Newell Rubbermaid Inc.之董事兼行政總裁。

Galli 先生於一九八零年畢業於美國北卡羅萊納州大學，取得工商管理學士學位。於一九八七年，彼於馬里蘭州巴爾的摩Loyola College取得工商管理碩士學位。



#### **陳建華** FCCA, FCPA

業務營運董事

陳建華先生，54歲，於一九八八年加入本集團，並於一九九零年獲委任為執行董事。彼現時負責本集團之生產營運業務。

陳先生現為東莞市外商投資企業協會之副會長及東莞市外商投資企業協會厚街分會之會長。彼亦為中國電器工業協會電動工具分會之副理事長。

陳先生為英國特許公認會計師公會及香港會計師公會之資深會員。



**陳志聰** ACA, FCCA, FCPA, 執業會計師

集團財務董事

陳志聰先生，60歲，於一九九一年加入本集團，並於一九九二年獲委任為執行董事。彼現時負責本集團之企業事務及財務管理。

陳先生為英國特許公認會計師公會及香港會計師公會之資深會員、英格蘭及威爾斯特許會計師公會會員、香港稅務學會會員，並在香港擁有執業會計師資格。

陳先生現為金山工業(集團)有限公司(為香港聯合交易所上市公司)之獨立非執行董事。



**Stephan Horst Pudwill**

策略規劃總裁

Stephan Horst Pudwill先生，37歲，於二零零四年加入本集團，並於二零零六年獲委任為執行董事。彼主要負責管理、改善及監察內部運作及發揮各部門間之協同效益。

Pudwill先生於加入本集團之前，曾於Daimler Chrysler AG擔任不同管理職務，其中包括平治車系之產品推廣及策略規劃。

Pudwill先生持有英屬哥倫比亞大學文學士學位，為Horst Julius Pudwill先生之兒子。



### 非執行董事



#### **鍾志平** 銅紫荊星章 太平紳士

鍾志平教授 銅紫荊星章 太平紳士，61歲，為創科實業兩位創辦人之一，自一九八五年開始擔任集團董事總經理，於二零零七年四月十八日改任集團副主席及執行董事，並於二零一一年七月一日調任為公司非執行董事。

鍾教授分別擁有英國華威大學頒授之工程學博士學位及澳門城市大學頒授之工商管理博士學位。於二零一零年十二月獲英國華威大學委任為工程教授。鍾教授於二零零七年獲香港理工大學頒授榮譽工商管理博士，於二零零六年獲澳洲紐卡斯爾大學頒發榮譽博士銜。鍾教授於二零一一年七月一日獲香港特別行政區政府頒授銅紫荊星章，於二零零五年七月一日被香港特別行政區政府委任為太平紳士，亦於一九九七年榮獲香港青年工業家獎。

鍾教授推動香港工業發展不遺餘力，曾任香港工業總會主席至二零一三年七月五日。此外，鍾教授於香港特別行政區政府多個諮詢委員會出任委員，並熱切參與眾多社福機構，服務社群。

鍾教授亦為建溢集團有限公司、KFM金德控股有限公司及東江集團(控股)有限公司(自二零一三年十一月二十七日起)之獨立非執行董事。

### 獨立非執行董事



#### **Joel Arthur Schleicher** CPA, BSB

Joel Arthur Schleicher 先生，62歲，於一九九八年獲委任為獨立非執行董事。彼在製造業及科技/電訊業累積超過二十八年之管理經驗。

Schleicher 先生現正進行若干有關網絡安全範疇之工作，彼亦為MWB Investments, LLC之董事總經理。

Schleicher 先生為Presidio, Inc.之創辦人，曾任主席兼行政總裁(二零零四年至二零一一年)，該公司為北美的頂尖專業及管理服務供應商，從事尖端科技之虛擬/數據中心、合作及其他尖端資訊科技基建解決方案。彼之前曾於私人股權投資公司擔任顧問、諮詢人及董事會成員，並曾擔任多個管理職位，包括Interpath Communications, Inc.之主席兼行政總裁、Expanets, Inc.之行政總裁及Nextel Communications, Inc.之總裁兼營運總監。彼過去亦在北美洲擔任多間國內及國際之上市及私營公司之董事。



#### **Christopher Patrick Langley** OBE

Christopher Patrick Langley 先生，69歲，於二零零一年五月獲委任為獨立非執行董事。彼曾為香港上海滙豐銀行有限公司之執行董事，與香港商界聯繫密切。彼現為迪生創建(國際)有限公司(為香港聯合交易所上市公司)之獨立非執行董事，並為利星行有限公司(於二零零八年三月十七日遭香港聯合交易所有限公司除牌)之非執行董事。Langley 先生於二零一二年九月一日起辭任香港聯合交易所上市公司南聯地產控股有限公司(現名為萬科置業(海外)有限公司)之獨立非執行董事。



### **Manfred Kuhlmann**

Manfred Kuhlmann 先生，69歲，於二零零四年獲委任為獨立非執行董事。於一九九四年至一九九八年間，彼曾擔任Dresdner Bank AG 香港分行總經理，而於二零零四年八月退休前曾出任Dresdner Bank AG 杜拜分行總經理。Kuhlmann 先生畢業於漢堡銀行學院，擁有豐富財經及銀行業經驗。自二零零五年後，彼於阿拉伯聯合酋長國擔任「漢堡大使」，以支持德國漢堡及阿拉伯聯合酋長國之間的經濟關係。由於彼其後移居塞浦路斯，故已於二零一三年五月退任該職位。自二零零九年七月起，Kuhlmann 先生出任杜拜Avicenna Pharma Development FZLLC 之非執行董事及董事會成員，並於二零一零年十二月三十一日退任。



### **Peter David Sullivan BS**

Peter David Sullivan 先生，66歲，於二零零八年二月一日獲委任為獨立非執行董事。彼曾出任渣打銀行(香港)有限公司的執行董事兼行政總裁。Sullivan 先生曾負責管理渣打集團於日本、澳洲、菲律賓之特許經營業務及渤海銀行於中國天津之特許經營業務。彼亦曾擔任多項重要公職，包括香港銀行公會及香港英商會之主席。

Sullivan 先生於二零一三年一月十五日起獲Standard Bank Group 及The Standard Bank of South Africa Limited 委任為董事會非執行董事。彼為Healthcare Locums plc 之主席及非執行董事，並為Winton Capital plc 之非執行董事。Sullivan 先生曾為數碼通電訊集團有限公司之獨立非執行董事、AXA Asia Pacific Holdings Limited (為澳洲及紐西蘭證券交易所上市公司) 之非執行董事及Cenkos Securities plc (AIM 市場之上市公司) 之主席及非執行董事。

Sullivan 先生持有新南威爾斯大學的理學士學位。



### **張定球**

張定球先生，72歲，於一九九一年獲委任為董事，並於二零一二年三月三十日調任為獨立非執行董事。彼為香港聯合交易所有限公司上市公司金山工業(集團)有限公司之非執行董事。

張先生畢業於倫敦大學學院法律系，自一九七零年起出任執業律師，具備香港和英格蘭及威爾斯執業律師資格，現為張葉司徒陳律師事務所顧問。彼亦為倫敦大學學院之院士(Fellow of University College London)，並獲頒法國農業成就指揮官勳章(Commandeur de l'Ordre du Mérite Agricole)。

# 管理層討論與分析

## 財務回顧

### 財務業績

#### 業績分析

本集團於本年度之營業額為4,300,000,000美元，較二零一二年的3,900,000,000美元上升11.6%。本公司股東應佔溢利為250,000,000美元，較二零一二年的201,000,000美元上升24.5%。每股基本盈利從二零一二年的11.42美仙上升至本年度的13.68美仙。

除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利為443,000,000美元，較二零一二年的389,000,000美元增加13.7%。

除利息及稅項前盈利為304,000,000美元，較二零一二年的260,000,000美元增加16.9%。

#### 毛利率

毛利率上升至34.2%，去年則為33.5%。推出嶄新產品及擴展產品類別，提升多個生產設施的生產效益，有效的供應鏈管理及我們的規模經濟，均是毛利率上升的原因。

#### 經營費用

年內總經營費用為1,175,000,000美元，而二零一二年則為1,033,000,000美元，佔營業額27.3%（二零一二年：26.8%）。

產品設計及研發的投資為107,000,000美元，佔營業額2.5%（二零一二年：2.1%），反映我們持續努力創新。我們將持續投資產品設計及研發，不斷推出嶄新產品及擴展產品類別至為重要，不僅能保持銷售的增長勢頭，並且可提高利潤率。

年內淨利息開支為25,000,000美元，而二零一二年為37,000,000美元。利息支出倍數（即除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利對利息總額之倍數）為12.4倍（二零一二年：8.7倍）。

實際稅率（本年度稅項支出對除稅前利潤的比率）為10.5%。本集團將繼續利用其全球營運，藉以持續加強整體稅務效益。

### 流動資金及財政資源

#### 股東資金

股東資金總額為1,700,000,000美元，二零一二年則為1,500,000,000美元。每股資產淨值為0.95美元，較去年0.85美元增加了11.8%。

#### 財務狀況

本集團持續維持強勁的財務狀況。於二零一三年十二月三十一日，本集團擁有現金及現金等額共698,000,000美元（二零一二年則為618,000,000美元），其中人民幣佔49.2%、美元佔25.5%、歐羅佔13.6%、澳元佔3.7%、港元佔3.6%，其他貨幣佔4.4%。

本集團的淨負債比率即淨借貸總額（不包括不具追索權之讓售應收賬的銀行墊款）佔本公司股東應佔權益之百分比改善至10.6%，去年則為25.8%。負債比率改善乃由於嚴謹及專注於營運資金管理，以及營運產生之自由現金流量用於償還債務。本集團仍有信心負債比率將會進一步改善。

#### 銀行借貸

長期借貸佔債務總額42.4%（二零一二年：34.3%）。

本集團的主要借貸以美元及港元計算。借貸主要按倫敦銀行同業拆息或香港最優惠貸款利率計算。由於本集團的業務收入主要以美元計算，因而發揮自然對沖作用，故貨幣風險低。本集團的庫務部將繼續密切監察及管理貨幣和利率風險以及現金管理功能。

年內，本集團已償還39,000,000美元的定息票據，是運用利率較低之其他銀行信貸額再融資。該項再融資安排將可降低未來利息支出。



## 營運資金

總存貨為884,000,000美元，而二零一二年為689,000,000美元。存貨周轉日由65日增加10日至75日。存貨於本年末的增長部分乃考慮到我們的銷售勢頭，以及我們在一月中國農曆新年長假期前預先生產產品，為二月的銷售做好準備，以確保我們向客戶提供的服務和質素不會下降。本集團將持續管理存貨水平及改善存貨周轉期。

應收賬款周轉日為64日，而去年則為61日。若撇除不具追索權的讓售應收賬，應收賬款周轉日為57日，而去年則為54日。本集團對應收賬款的質素感到滿意，並將持續地審慎管理信貸風險。

應付賬款周轉日由二零一二年的67日增加21日至二零一三年的88日，抵銷部分存貨增加。

營運資金佔銷售額的百份比為13.9%，而去年則為16.2%。

## 資本開支

年內資本開支總額為105,000,000美元(二零一二年：103,000,000美元)。

## 資本承擔及或然負債

於二零一三年十二月三十一日之資本承擔總額為19,000,000美元(二零一二年：18,000,000美元)，並且無重大或然負債，亦無資產負債表外之承擔。

## 抵押

本集團之資產概無用作抵押或附有任何產權負擔。

## 主要客戶及供應商

截至二零一三年十二月三十一日止年度

- (i) 本集團的最大客戶及五大客戶分別佔本集團的總營業額約37.7%及51.3%；及
- (ii) 本集團的最大供應商及五大供應商分別佔本集團的總採購額約4.6%及17.0%(不包括購買資本性質之項目)。

據董事所知，概無任何董事、彼等之關聯人士或任何擁有創科實業股本5%以上之股東，於本集團之五大客戶或供應商中擁有任何權益。

## 人力資源

本集團於二零一三年十二月三十一日在香港及海外共聘用18,746名僱員(二零一二年：18,068名僱員)。回顧年度內，員工成本總額為601,000,000美元(二零一二年：538,000,000美元)。

本集團認為人才對本集團之持續發展及盈利能力極為重要，並一直致力提升所有員工之質素、工作能力及技術水平。各員工在本集團內獲提供與工作相關之培訓及領導發展計劃。本集團持續提供理想薪酬，並根據本集團業績與個別員工之表現，向合資格員工酌情授予認股權及發放花紅。

## 企業策略及業務模式

創科實業乃是領導全球的電動工具、戶外電動園藝工具及地板護理產品的設計、製造及營銷企業，專為消費者、專業人士及工業用家提供家居裝修、基礎建設及建造業產品。我們致力實施長期策略計劃，專注於「強勁品牌、創新產品、卓越營運及優秀人才」的策略。

我們繼續利用專注營銷方法以鞏固強勁品牌的組合。為品牌引進新產品類別及將品牌引進乏人問津的市場，使本集團的業務有顯著增長。拓展地域市場將為創科實業的未來重點發展，我們的長期策略將會積極在美國以外地區建立業務，並竭力在世界各地具有高發展潛力的市場拓展或建立我們的業務。

開拓嶄新產品是我們長期策略的重心。我們持續投資於建立快速的產品開發程序，務求能更快回應客戶的要求及掌握新興的商業契機，並使我們享有強大的競爭優勢。

我們將秉承卓越營運的策略，並將進一步全面提升製造業務之效益，藉以更進一步改善利潤率。

我們會繼續通過創科的領袖培訓計劃，培育下一代領導層，該計劃成功為本公司培育人才以擔當各部門的重要職位。



## 電動工具、配件及手動工具 3,100,000,000美元 — 總營業額的 73.1%

### 業務回顧

創科實業於本年度再創佳績，旗下各業務、品牌及地區市場均取得彪炳業績。北美市場增長 11.2%，歐洲市場擴展了 13.3%，而其他地區市場亦增加了 11.5%。我們的增長動力源於致力產品開發，推出技術先進的創新產品，並擴展了我們的鋰電充電平台。我們專注於擴展加拿大、西歐、澳洲、新西蘭及美國的市場佔有率，藉以延續優良的業績。此外，我們亦在東歐、拉丁美洲、中東、非洲及亞洲全面鞏固分銷據點。隨着我們繼續推進全球擴展，我們的MILWAUKEE®業務在所有市場均錄得理想增長，我們的地板護理業務轉型也取得大幅進展。整體而言，我們在市場渠道滲透計劃收穫甚豐，同時亦建

立起更深厚的策略性客戶合作夥伴關係。

由於所有業務單位的盈利能力改善，加上利潤率擴大，本年度我們的銷售額及利潤均創下新高，顯示出我們的強勁業務實力。我們持續致力於價值工程、精良生產及供應商生產力，成本因而大幅改善，並投資自動化以改善生產效率並提升生產質素。精簡地板護理業務既提高生產力亦有助降低成本。我們的營運資金持續堅穩，業務錄得正自由現金流量。

### 電動工具

電動工具業務是我們最大規模的業務，產品包括電動工具、手動工具、戶外產品及配件。此業務的二零一三年銷售額上升 9.8% 至創新高的 3,100,000,000 美元。我們在所有地區市場均錄得增長並且在工業分部錄得強勁業績。此業務佔本集團營業額的 73.1% (二零一二年：74.4%)。受惠於新產品、營運效益及供應鏈生產力，盈利上升 14.2% 至 261,000,000 美元。

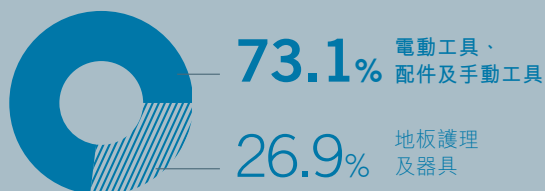
### 工業電動工具

我們的工業電動工具業務於本年再次錄得雙位數字增長，乃由於MILWAUKEE®在主要產品類別中推動業務增長。我們在創新及工業電動工具的領導地位，反映於電動工具、配件以及手動工具之業績之上。嶄新產品銷量強勁，加上M12®及M18®充電平台的表現持續理想，以及在所有營銷渠道的支援下，我們持續錄得穩固的增長。擴展新產品類別及推行重要的市場措施是增長的主要因素，使我們在各主要業務取得可觀的市場滲透度。

我們持續領導業界的M12®及M18®充電式產品系列，推出M12 FUEL™充電式鑽孔及螺旋鎖緊解決方案以及M12 FUEL™ SDS+ 電鑽鑽，其嶄新科技把生產 12 伏特充電式工具之競爭對手遠遠拋離。M18 FUEL™鑽孔及鎖緊器繼續吸引新用家採

品牌	銷售對象	主要市場
	工業	全球
	專業	全球
	消費者 ▶ 電動工具及配件 園藝愛好者 ▶ 戶外園藝工具及配件	北美洲， 歐洲， 澳大拉西亞
	消費者 ▶ 戶外園藝工具及配件	全球

#### 營業額以業務劃分



用 M18® 系統產品，而新推出的 M18 FUEL™ SAWZALL® 往復鋸、高拉力機動扳手、圓鋸機及研磨機更是增加了 FUEL® 產品系列在全球的銷售動力。

MILWAUKEE® 品牌以其創新設計及突破性技術為用家解決困難，因而確立其在電動工具配件行業的卓越領導地位。MILWAUKEE® 擴展領先的 SAWZALL® 刀片計劃，推出 DOUBLE DUTY™ 金屬刀片及引入全新的鑽孔功用的 JAM FREE™ 階梯形鑽頭，上述配件已證實有助終端用家提高生產力及效率。推出 SHOCKWAVE® Expand 以支援 SHOCKWAVE® 螺絲刀頭產品系列有助提升生產力，讓用家只須幾件工具便可應付各種用途。

MILWAUKEE® 矢志成為領導工業手動工具市場的生產力解決方案之翹楚。MILWAUKEE® 手動工具大受我們的核心使用者青睞，我們已把焦點放在包括螺旋鎖緊、切割及外形鑲嵌等主要範疇的創新工具。我們的核心增長策略將繼續致力引進新產品，如創新的 HOLLOWCORE™ 螺絲帽批及 FASTBACK™ 多用途刀的新產品線。

#### 消費者及專業電動工具

我們繼續擴展消費者電動工具品牌 RYOBI® 在北美地區的領導地位，主要增長動力來自創新的 18 伏特 ONE+® 產品，該等產品使用 ONE+® 鋰離子電池充電系統，並投入更多市場推廣活動。通過發佈新產品及市場宣傳活動，RYOBI® ONE+® 每年繼續吸引逾 100 萬名新客戶。新推出的 RYOBI® ONE+® 18 伏特 AIRSTRIKE™ 釘槍更擴展了 ONE+® 產品系列，並擴大我們的專業客戶群。AIRSTRIKE™ 毋需使用壓縮器、軟喉管或氣

樽，而 18 伏特電池使用家於每次充電後能夠打釘超過 700 枚。我們正引入 ONE+® 18 伏特 AIRSTRIKE™ 窄肩釘槍，此乃另一創新產品類別，以擴展 AIRSTRIKE™ 技術。

我們的專業電動工具業務於所有地區市場均錄得增長，其中 AEG® 品牌在其核心歐洲市場及其他地區市場持續擴展。我們在主要市場擁有聚焦的分銷策略，並已發展出穩固的分銷合作夥伴關係。增長動力來自嶄新產品、強勁的鋰電充電平台以及市場推廣支援計劃。

#### 戶外工具

戶外工具產品在所有地區市場均錄得增長。我們透過推出嶄新產品、改進系統品質、提升營運效率及供應鏈生產力以增加盈利能力。我們的充電式產品類別於過去數年均有增長，二零一三年亦不例外。增長源自 RYOBI® ONE+® 18 伏特產品持續成功，產品擴展更高電壓產品如 RYOBI® 40 伏特產品及引入 ONE+® Hybrid 等創新產品。RYOBI® 40 伏特產品系列大幅增長乃因用家發現 RYOBI® 40 伏特產品系列的使用時間可以媲美燃油式工具。RYOBI® Hybrid 的獨特之處是可採用雙電源發動，令使用者可選擇採用強力的 ONE+® 鋰電池或外接電源。

除此之外，我們在燃油式產品核心類別持續推出創新產品。





## 地板護理及器具 1,200,000,000美元 總營業額的26.9%

### 地板護理及器具

地板護理及器具業務取得豐碩成果，該業務重新調整其成本基礎以增強效率，並大力投資於產品開發及營銷，令銷售額大幅上升及改善利潤率。我們的銷售額增長較二零一二年提升17.0%至1,200,000,000美元，並在所有地區市場均錄得雙位數字增幅。推出嶄新產品、業務重組及改善成本提升了盈利能力。該業務佔本集團營業額26.9%(二零一二年：25.6%)。年內，我們收購 ORECK® 業務，以加強及擴大我們在商業渠道的市場滲透度。

品牌	銷售對象	主要市場
	卓越清洗功能	北美洲， 亞洲，中東及 非洲
	商業	北美洲
	高性能	全球
	消費者	全球

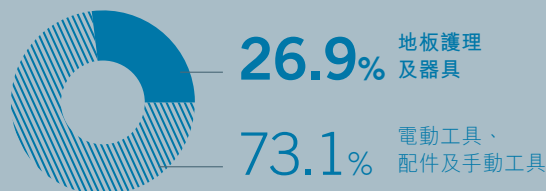
北美市場錄得雙位數字銷售額增長及利潤率改善，源於我們加大營銷力度、成功推出新產品及提升營運生產力。HOOVER® FLOORMATE® 硬地板清洗機系列錄得強勁增長，推出全新的 HOOVER® AIR® 高效能輕巧直立式真空吸塵機系列是成功的重要產品類別。我們推出創新的輕巧雙毛刷頭 HOOVER® DUAL POWER™ 強力地毯清洗機，令地毯清洗機產品系列有理想的擴展及增加分銷。我們對於新系列的 DIRT DEVIL® 創新快速清潔產品十分滿意，用於日常家居清潔的效能理想，其表現有助品牌重拾活力。

我們持續推出嶄新產品及投資市場推廣，使我們在歐洲及其他地區市場錄得雙位數字銷售額增長。我們在歐洲的 VAX® 業務於本年度再創佳績，在英國、東歐及俄羅斯均取得雙位數字增長。除了推出創新產品和策略性營銷外，我們亦進一步整合全球供應鏈及產品開發程序，並持續削減成本及改善資金營運。

### 購買、出售或贖回股份

於本年度內，本公司註銷合共3,300,000股本公司普通股。該等已註銷的股份中，2,000,000股股份於本年度內按介乎每股17.74港元至19.16港元的價格回購及結算，而1,300,000股股份則按介乎每股14.34港元至14.68港元的價格於二零一二年十二月回購及於二零一三年一月註銷。本公司就該等於二零一三年註銷的回購股份支出共7,158,000美元已計入保留盈利。本公司的已發行股本及資本贖回儲備已分別削減及增加。

#### 營業額以業務劃分



本公司於本年度回購股份，是董事根據股東於上屆股東週年大會上的授權而進行，旨在提高本公司每股資產淨值及每股盈利，使全體股東受惠。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於本年度內並無購買、贖回或出售本公司的任何已上市證券。

#### 審閱財務資料

審核委員會已與本集團高級管理層連同德勤•關黃陳方會計師行審閱本集團所採納之會計原則及常規，以及討論內部監控及財務申報事宜，包括審閱本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度之綜合財務報表。董事會確認其編製本集團賬目之責任。

#### 股息

董事會建議向於二零一四年五月三十日名列本公司股東名冊之本公司股東派發截至二零一三年十二月三十一日止年度之末期股息每股 13.75 港仙(約 1.77 美仙)合計總額約 32,382,000 美元(二零一二年：10.75 港仙(約 1.38 美仙))，惟須待股東於本公司應屆股東週年大會上批准方可作實。預期建議末期股息將約於二零一四年六月二十七日派發。連同已於二零一三年九月二十七日派發之中期股息每股 10.00 港仙(約 1.29 美仙)(二零一二年：6.75 港仙(約 0.87 美仙))，二零一三年全年合計派息總額為每股 23.75 港仙(約 3.06 美仙)(二零一二年：17.50 港仙(約 2.25 美仙))。

#### 暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於下列期間暫停辦理股份過戶登記手續：

為確定有資格出席並於二零一四年股東週年大會上投票的股東，本公司將於二零一四年五月二十二日至二零一四年五月二十三日(包括首尾兩天在內)暫停辦理股份過戶登記手續，期間任何股份過戶概不生效。為符合出席並於二零一四年股東週年大會上投票之資格，所有過戶文件連同有關股票須最遲於二零一四年五月二十一日下午四時正前送交本公司之股份過戶登記處卓佳秘書商務有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東 28 號金鐘匯中心 26 樓(將於二零一四年三月三十一日起遷至香港皇后大道東 183 號合和中心 22 樓)。

為確定有資格獲派發末期股息的股東，本公司將於二零一四年五月二十九日至二零一四年五月三十日(包括首尾兩天在內)暫停辦理股份過戶登記手續，期間任何股份過戶概不生效。為符合獲派發末期股息之資格，所有過戶文件連同有關股票須最遲於二零一四年五月二十八日下午四時正前送交本公司之股份過戶登記處卓佳秘書商務有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東 28 號金鐘匯中心 26 樓(將於二零一四年三月三十一日起遷至香港皇后大道東 183 號合和中心 22 樓)。

# 企業管治報告

本公司致力維持高水平之企業管治，以提升股東利益及促進本公司持續發展。本公司著重於董事會能夠領導本公司、有效之內部監控、透明度及對所有股東的問責性。本公司不時檢討企業管治守則與常規及本企業管治報告之披露，依據所有適用法律、規則及法規之最新發展以完善本公司之企業管治。

## 遵守企業管治守則

本公司於截至二零一三年十二月三十一日止整個年度已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載之《企業管治守則》(「企業管治守則」)內所有守則條文，惟下列除外：

1. 董事須根據本公司的公司組織章程細則輪值退任及膺選連任，故彼等的委任並無特定任期。根據本公司的公司組織章程細則第103條，董事會內三分之一成員須於本公司每屆股東週年大會上輪值退任，倘合資格可膺選連任。
2. Christopher Patrick Langley先生(獨立非執行董事)及Joel Arthur Schleicher先生(獨立非執行董事)因其他事務而未能出席本公司於二零一三年五月二十四日舉行之股東週年大會。
3. 董事會獲提供季度更新資料取代每月更新資料。董事會認為季度更新資料能讓董事對本公司的表現、狀況及前景作出公正及易於理解的評估，以支持董事履行彼等的職責。

本公司亦自發地遵守企業管治守則所載的建議最佳常規，從而進一步提高本公司的企業管治水平，為本公司及股東整體謀求最佳利益。

## 企業管治政策

董事會制定及檢討企業管治政策及常規，以確保遵守本公司之公司組織章程細則以及監管本集團之法律、規則及法規。董事會履行企業管治職能之方式包括(但不限於)以下各項：

- 檢討企業管治守則之遵守情況及本企業管治報告之披露。
- 檢討及監督董事與高級管理層之培訓與持續專業發展。
- 檢討及監督董事進行證券交易的標準守則、有關僱員進行證券交易之守則及本公司其他操守準則之遵守情況。

## 董事會

### 角色與職責

董事會負責領導、指導及監督集團事務，並建立有效之企業管治框架，促使本公司取得長遠成功。董事會之主要職責包括(但不限於)以下各項：

- 制定本公司之整體中期及長遠策略與方針。
- 考慮重大收購及出售、委任董事、高級管理層及外聘核數師等事宜，以及其他重大營運事項。
- 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規。
- 透過釐定年度預算及持續審閱業績表現，監察及控制本公司之營運及財務表現。
- 監察本地和國際工商業的風險及變動，從而提升股東價值。

本集團採用定期檢討之書面程序委派本集團高級管理層處理日常管理職責及規定董事會就特定事宜之保留權。



## 董事會成員

於本報告日期，董事會包括五名集團執行董事、一名非執行董事及五名獨立非執行董事。本公司現時的董事會成員分析如下：

### 集團執行董事

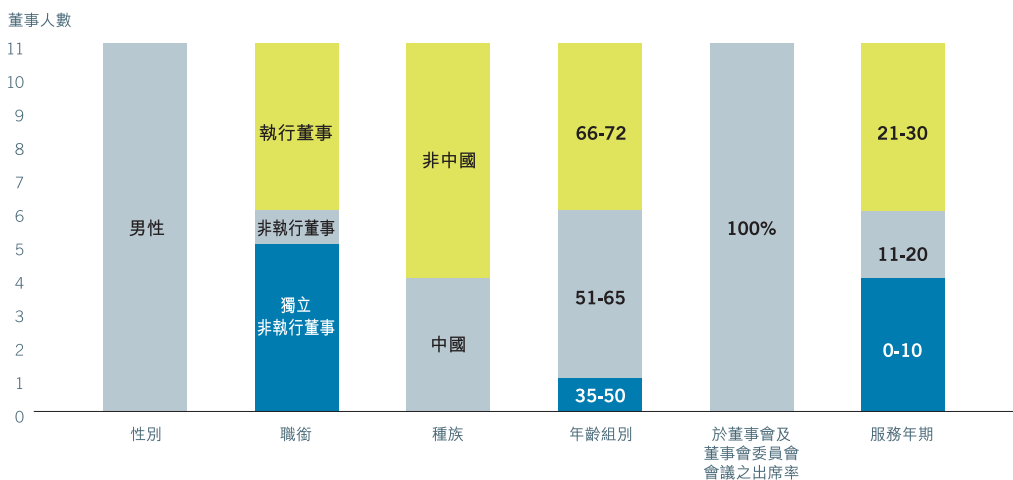
Horst Julius Pudwill 先生(主席)  
Joseph Galli Jr 先生(行政總裁)  
陳建華先生(業務營運董事)  
陳志聰先生(集團財務董事)  
Stephan Horst Pudwill 先生(策略規劃總裁)

## 非執行董事

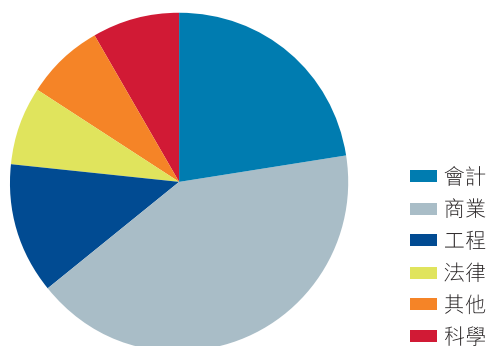
鍾志平教授 銅紫荊星章 太平紳士

### 獨立非執行董事

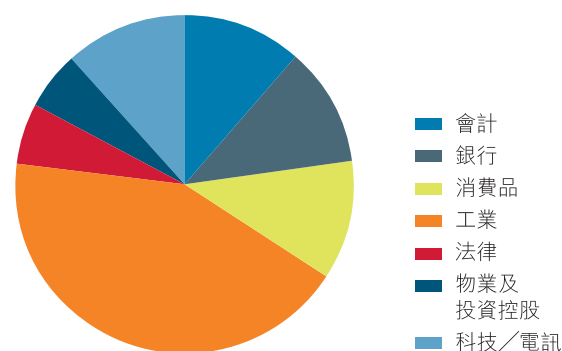
Joel Arthur Schleicher 先生  
Christopher Patrick Langley 先生 OBE  
Manfred Kuhlmann 先生  
Peter David Sullivan 先生  
張定球先生



## 教育背景



## 專業經驗



董事名單及彼等的角色及職能刊載於本公司網站(www.ttigroup.com)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)。彼等之履歷詳情及相關關係載於本年報第36頁至第39頁。

## 企業管治報告

本公司主席與行政總裁的職務分開，並清晰地劃分以促進權力與授權均衡分佈。

主席之職責包括(但不限於)以下各項：

- 領導董事會以確保董事會有效運作，並能按本公司之最佳利益行事。
- 確保制定良好的企業管治常規及程序。
- 確保所有董事詳細了解董事會會議上提呈的事項，並適時取得準確可靠資料。
- 鼓勵所有董事全力投入董事會事務。
- 確保採取適當步驟以保持與股東之有效聯繫，及確保股東意見可傳達至董事會。

行政總裁之職責包括(但不限於)以下各項：

- 提高我們強大品牌組合的全球銷售潛力。
- 領導本集團全球管理團隊之日常營運。
- 協助整合北美及歐洲之收購。

各董事於接受委任之前，必須了解其可為本公司事務付出足夠時間及關注。根據上市規則、本公司之公司組織章程細則、有關條例及香港相關法規要求，各新任董事均會接獲董事職務及職責詳情之指導。本公司高級行政人員及外聘專業人士將給予簡報介紹，以確保其適當了解本公司之業務及經營。

本公司已安排合適的董事及管理人員責任保險，以保障本集團董事及管理人員從事公司活動所產生的責任。政策項下的保障範圍和投保金額會每年檢討。

根據本公司的公司組織章程細則及上市規則，董事須至少每三年輪值退任。任何獲委任以填補臨時空缺的董事須於委任後的下屆股東大會上接受股東選舉。於本報告日期，獨立非執行董事及非執行董事組成董事會大部分成員，而獨立非執行董事佔董事會逾三分之一。此外，各獨立非執行董事均具備上市規則第3.10條規定的專業資格、會計或相關的財務管理專長。所有獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載之評估獨立性指引。本公司已收到各獨立非執行董事提交的年度獨立性確認函，並仍然認為彼等為獨立。

## 董事持續專業發展

有關法律、規則及法規之定期培訓、最新信息及書面資料會定期提供予全體董事，以確保彼等了解本公司所從事業務之商業及規管環境之最新變動。為確保董事繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下向董事會作出貢獻，本公司鼓勵董事參與不同形式的專業發展項目，尤其是與相關規則、法規及遵守規定有關者，以發展及更新彼等之知識及技能。

所有董事均參與企業管治守則之條文A.6.5所載的持續專業發展。根據各董事提供予本公司之培訓記錄，全體董事於二零一三年接受培訓之概要詳述於下表：

	持續專業發展項目類別		
	業務運營、 法律、規則及 法規或企業管治 事宜之信息更新	董事角色、 職能及職務 之信息更新	會計、財務 或其他專業技能 之信息更新
<b>集團執行董事</b>			
Horst Julius Pudwill 先生	√	√	
Joseph Galli Jr 先生	√	√	
陳建華先生	√	√	√
陳志聰先生	√	√	√
Stephan Horst Pudwill 先生	√	√	
<b>非執行董事</b>			
鍾志平教授 銅紫荊星章 太平紳士	√	√	√
<b>獨立非執行董事</b>			
Joel Arthur Schleicher 先生	√	√	
Christopher Patrick Langley 先生 OBE	√	√	
Manfred Kuhlmann 先生	√	√	
Peter David Sullivan 先生	√	√	
張定球先生	√	√	√

## 符合證券交易之守則

董事會已採納上市規則附錄十所載之《上市公司董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)之條文。經作出具體查詢後，所有董事確認彼等於截至二零一三年十二月三十一日止年度內已完全遵守標準守則所載之相關準則。

董事會亦已採納條款不較標準守則寬鬆之另一操守準則，適用於所有有關僱員之證券交易，而該有關僱員可能掌握影響本集團價格之未發佈資料(「有關僱員進行證券交易之守則」)。在本年度內，本公司並無發現任何違規事件。

該標準守則及有關僱員進行證券交易之守則均刊載於本公司網站(www.ttigroup.com)。



## 董事會會議

為提高董事會之實效，董事會一年召開至少四次會議，如有必要將召開更多會議。所有董事將適時接獲有關集團事務之完整可靠資料，並可在掌握董事會事宜相關詳盡資料的情況下作出決定。董事獲得本公司之公司秘書(「公司秘書」)援助及聯繫，以確保遵循董事會程序及所有適用法律、規則及法規。各董事履行職責時，可要求聯繫集團高級管理層並尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。所有董事均接受簡報與專業發展培訓，以確保彼等正確理解集團業務及彼等於法規及在普通法下之責任。

董事會於二零一三年曾舉行六次會議。各董事之出席記錄載列於本報告末「二零一三年董事會、董事會委員會及股東大會」一節。會議議程載入董事預先提呈之任何其他事宜經主席諮詢董事會成員後制訂。董事會及董事會委員會的會議記錄對所考慮及討論的事項作出詳細的記錄，由公司秘書妥善保管，發送予董事以供評論及存檔，並提供予各董事查閱。擬於二零一四年舉行之董事會、董事會委員會會議及股東週年大會之日期已於二零一三年八月舉行之董事會會議中議定，務求達致董事之最佳出席率。

## 董事會委員會

董事會將多項職責轉授予已設立的三個董事會委員會，分別為審核委員會、提名委員會及薪酬委員會。各董事會委員會均有書面訂明其特定職權及職責範圍，並已刊載於本公司網站(www.ttigroup.com)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)。

各個董事會委員會大部分成員為獨立非執行董事，獨立非執行董事之定期出席及積極參與確保其獨立觀點及意見得以在董事會委員會內表達。董事會透過董事會委員會就有關其活動、推薦意見及決定之定期匯報，從而監管及監察所轉授之權力和職責。各董事會委員會之出席記錄載列於「二零一三年董事會、董事會委員會及股東大會」一節。

## 審核委員會

審核委員會主席為 Peter David Sullivan 先生，其他成員為 Joel Arthur Schleicher 先生及 Manfred Kuhlmann 先生。審核委員會全體成員均為獨立非執行董事，各成員均具備上市規則第 3.10 條載列之專業資格、會計或相關的財務管理專長。

審核委員會旨在確保內部監控系統有效運作，並符合集團於上市規則及其他適用法例及規例下之責任，以及監督本公司財務報表之完整性。審核委員會亦直接代表董事會負責外聘核數師獨立性及資格之評核、本公司外聘核數師之遴選、監督及釐定其酬金、與外聘核數師保持適當之關係及監督本公司外聘核數師表現。

審核委員會於二零一三年曾舉行四次會議，其執行之職務概述如下：

- 檢討本集團會計原則及常規、重大財務事宜、內部監控與財務申報事宜。
- 推薦重新委任外聘核數師及審閱外聘核數師提供之核數及非核數服務。
- 於遞交予董事會前，審閱本集團之中期及年度財務報表。
- 定期更新及檢討本集團之內部審核。

## 提名委員會

提名委員會主席為 Horst Julius Pudwill 先生(董事會主席)，其他成員為張定球先生、Christopher Patrick Langley 先生 OBE 及 Manfred Kuhlmann 先生。所有成員除 Horst Julius Pudwill 先生外均為獨立非執行董事。

提名委員會旨在確保董事會之委任公平且具透明度，特別是協助董事會物色合適的合資格人選及作出推薦，以供董事會及股東考慮。在考慮合適的董事人選時，提名委員會將考慮（但不限於）專業知識、行業經驗、個人技能、道德水平和誠信，以及為董事會付出足夠時間及精力之能力。

提名委員會於二零一三年曾舉行兩次會議。在本公司提供充足資源及／或獨立專業建議（如有必要）下，提名委員會於二零一三年內所執行之工作包括：

- 定期審閱董事會之架構、規模和組成及現行之提名政策。
- 檢討董事會成員多元化政策並向董事會提供建議。
- 評估獨立非執行董事之獨立性。
- 向董事會建議於二零一三年股東週年大會上對董事退任及膺選連任的相關事宜。

董事會於二零一三年八月在提名委員會之建議下採納董事會成員多元化政策，該政策已刊載於本公司網站(www.ttigroup.com)。本公司確認董事會成員日益多元化為本集團可持續發展之重要元素。提名委員會在審閱董事會之組成時，會從各方面考慮，包括但不限於年齡、性別、文化及教育背景、專業經驗及服務年期。現時董事會之組成按上述客觀條件之分析載於本報告第47頁。

## 薪酬委員會

薪酬委員會主席為張定球先生，其他成員為Christopher Patrick Langley先生OBE、Manfred Kuhlmann先生、Joel Arthur Schleicher先生及Peter David Sullivan先生。薪酬委員會之所有成員均為獨立非執行董事。

薪酬委員會旨在協助董事會就制定本集團整體人力資源策略以及本集團董事與高級管理層薪酬，設立及管理公平且具透明度之程序，並按彼等之優點、資歷及才能及參考本公司營運業績、個別表現及可予比較之市場數據後，釐定彼等之薪酬待遇。薪酬委員會就執行董事及高級管理層之薪酬（包括但不限於基本薪金、花紅、非金錢利益及補償付款）向董事會提供建議。薪酬委員會亦就非執行董事及獨立非執行董事之薪酬向董事會提供建議。薪酬委員會直接向董事會匯報其決定或建議，並諮詢主席及／或行政總裁有關其他執行董事的薪酬待遇建議，同時在有需要時獲得足夠資源及專業意見。

薪酬委員會於二零一三年內曾舉行兩次會議，並執行以下職責（尚有其他事務）：

- 檢討董事及高級管理層之現行薪酬政策及就其提供建議。
- 評估執行董事之表現及薪酬。

## 公司秘書

所有董事均可聯繫公司秘書及獲取其意見及服務。公司秘書負責確保董事會程序得以遵循，以及促進董事間及董事與本公司股東及管理層間之資訊交流及溝通。公司秘書為本公司僱員並由董事會委任。於二零一三年內，公司秘書已參加超過15小時之專業培訓，以更新其技能及知識。

## 問責及審核

董事會確認其負責編製真實及公平反映本集團本年度財務狀況、業績及現金流量報表之責任。

董事會將以有條不紊、清楚及明白之方式呈列年報及中期報告、上市規則規定須刊發之其他股價敏感公佈及須披露之其他財務資料，以及根據法律規定須向監管機構呈交之報告及須披露之資料。

## 內部監控

董事會旨在維持良好及有效的內部監控系統，並負責批核及審閱主要內部監控政策，包括權力轉授、市場披露、投資者及傳媒關係政策、非核數服務及庫務管理政策。董事會年度審閱公司內部監控系統之有效性。內部監控系統用於提供合理而非絕對之保證，以避免重大錯誤陳述或損失，並管理及減低營運系統失誤的風險。

董事會，特別是審核委員會，對本集團已建立之內部監控系統的效率持續進行審核。二零一三年內進行涵蓋財務、營運、合規監控以及風險管理之審閱，包括：

- 策略性及年度營運計劃。
- 有關本公司之法定及監管程序之有效性。
- 組織架構及權力轉授。
- 風險管理程序，包括與負責日常管理重大風險的高級管理層討論企業層面的正規風險評估。
- 會計及財務申報職能的表現及充足性。
- 管理層持續監控風險以及內部監控系統的範圍及質素。

## 外聘核數師

本集團外聘核數師德勤•關黃陳方會計師行於二零一三年向本集團提供以下核數及非核數服務：

服務性質	金額 (百萬美元)
外聘核數服務	2.6
稅務服務	0.1
其他服務	0.1

德勤•關黃陳方會計師行提供之其他服務包括按特定委聘條款作出之專業服務。

為確保外聘核數師的獨立性，外聘核數師就核數服務及非核數服務之性質及獲支付的年費比率須由審核委員會監察。外聘核數師的非核數服務受刊載於本公司網站(www.ttigroup.com)的非核數服務政策的規範。

審核委員會成員與本集團外聘核數師每年進行兩次會面時，本集團管理層會避席以加強外聘核數師之獨立性匯報。為與股東保持有效通訊，外聘核數師出席二零一三年股東週年大會回答就核數工作、核數師報告之編製及內容、會計政策及核數師獨立性等問題。

## 投資者關係及股東通訊

本公司旨在與股東及投資者保持有效通訊及持續對話，尤其是透過以下主要方法：

### 股東通訊政策

股東通訊政策已於二零一二年三月二十二日獲董事會採納，主要覆蓋現行與股東溝通之常規，並刊載於本公司網站(www.ttigroup.com)。本公司所有通函、公告、股東大會通告及議決結果、年報及中期報告，以及業績簡報記者招待會的網上廣播已刊載於本公司網站(www.ttigroup.com)，以向股東及投資者及時提供有效及準確的資訊。重要資訊主要透過本公司財務報告、股東大會以及於本公司網站(www.ttigroup.com)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)所刊載的資料傳達予股東。此外，本公司與機構性股東及分析員定期舉行會議，並鼓勵股東出席股東週年大會直接與本公司董事及管理人員溝通。

刊載於本公司網站(www.ttigroup.com)之市場披露、投資者及傳媒關係政策乃確保本公司符合上市規則及其他適用法例及規例下之披露責任，使所有股東及有意投資人士均享有平等機會，以獲得及收取本公司發出之公開資料。



## 股東權利

### 應股東請求召開股東特別大會

根據本公司之公司組織章程細則第66條及香港法例第622章公司條例第566至568條，本公司收到佔全體有權在股東大會上表決的股東總表決權中最少5%之股東（「請求人」），可要求董事召開股東特別大會（「股東特別大會」）。該書面請求須述明將於股東特別大會上處理的事務的一般性質，並須由請求人簽署，以及送交本公司註冊辦事處（現時位於香港新界荃灣青山道388號中國染廠大廈24樓），並註明致公司秘書。請求書可包含若干份格式相近之文件，並可包含可在該股東特別大會上恰當地動議並擬在該股東特別大會上動議的決議的文本。

倘董事於彼等受到該規定所規限日期後21天內未有在召開該股東特別大會通告發出日期後28天內召開股東特別大會，則請求人或佔全體請求人總表決權過半數之請求人，可自行召開股東特別大會。該股東特別大會須於董事受到召開股東特別大會所規限日期後的3個月內召開。請求人因董事沒有妥為召開股東特別大會而招致的任何合理開支，須由本公司付還予請求人。

### 提名個別人士參選董事之程序

有關股東提名個別人士參選董事之詳細程序，請參閱刊載於本公司網站(www.ttigroup.com)名為「股東提名董事程序」之書面程序。

### 股東向董事會提出查詢之程序

為致力提高公司透明度及培養投資者關係，本公司非常重視股東之回饋意見。股東可透過投資者關係及企業傳訊部以書面形式向董事會發表其意見、建議及／或查詢，聯繫方式詳情載於本年報「公司資料」一節。

### 於股東大會提出建議之程序

根據香港法例第622章公司條例第615條，股東如(a)在全體有權在該請求所關乎之股東週年大會（「股東週年大會」）上就該決議案表決之股東之總表決權佔最少2.5%；或(b)最少50名有權在該請求所關乎之股東週年大會上就該決議案表決之股東，則可提出請求傳閱股東週年大會的決議案。

該書面請求須(a)指明將予發出通告所關乎之決議案，(b)由請求人簽署；(c)送交本公司註冊辦事處，並註明致公司秘書；及(d)於該請求所關乎之股東週年大會前6個星期，或該股東週年大會通告發出之時送抵本公司。有關進一步詳情，股東請參閱香港法例第622章公司條例第580及615條。

### 組織章程文件之修訂

於二零一三年，並無就本公司之組織章程文件作出修訂。本公司組織章程文件已刊載於本公司網站(www.ttigroup.com)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)。

二零一三年董事會、董事會委員會及股東大會

以下列表詳述二零一三年董事會、董事會委員會及股東大會會議之出席記錄概要：

	二零一三年會議出席率／召開會議次數				
	董事會	審核委員會	提名委員會	薪酬委員會	股東大會
年內召開會議次數	6	4	2	2	1
<b>集團執行董事</b>					
Horst Julius Pudwill 先生	6/6		2/2		1/1
Joseph Galli Jr 先生	6/6				1/1
陳建華先生	6/6				1/1
陳志聰先生	6/6				1/1
Stephan Horst Pudwill 先生	6/6				1/1
<b>非執行董事</b>					
鍾志平教授 銅紫荊星章 太平紳士	6/6				1/1
<b>獨立非執行董事</b>					
Joel Arthur Schleicher 先生	6/6	4/4		2/2	0/1 <sup>(1)</sup>
Christopher Patrick Langley 先生 OBE	6/6		2/2	2/2	0/1 <sup>(2)</sup>
Manfred Kuhlmann 先生	6/6	4/4	2/2	2/2	1/1
Peter David Sullivan 先生	6/6	4/4		2/2	1/1
張定球先生	6/6		2/2	2/2	1/1
會議日期	二零一三年 一月二十五日	二零一三年 一月二十五日	二零一三年 三月二十日	二零一三年 三月二十日	二零一三年 五月二十四日
	二零一三年 三月二十一日	二零一三年 三月十九日	二零一三年 八月二十日	二零一三年 五月二十四日	
	二零一三年 五月二十三日	二零一三年 五月二十三日			
	二零一三年 八月二十一日	二零一三年 八月二十日			
	二零一三年 十一月十九日				
	二零一三年 十二月三十日				

附註：

(1) Joel Arthur Schleicher 先生(獨立非執行董事)因其他事務而未能出席本公司於二零一三年五月二十四日舉行之股東週年大會(「二零一三年股東週年大會」)。

(2) Christopher Patrick Langley 先生 OBE(獨立非執行董事)因其他事務而未能出席二零一三年股東週年大會。

## 董事會報告書

董事會欣然向各股東提呈截至二零一三年十二月三十一日止年度之週年報告及經審核財務報表。

### 主要業務

本公司為投資控股公司。

各主要附屬公司及聯營公司之主要業務分別載於財務報表附註第52項及第53項。

### 業績及溢利分配

本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度之業績載於第64頁之綜合損益及其他全面收入報表。

本年度內曾向股東派發中期股息每股10.00港仙(約1.29美仙)，合共約23,554,000美元。

董事會現建議向於二零一四年五月三十日名列股東名冊之股東派發末期股息每股13.75港仙(約1.77美仙)，合共約32,382,000美元。

### 物業、廠房及設備

本集團繼續擴充業務，於本年度內動用約7,879,000美元以購買鑄模及工具；約7,635,000美元以購買辦公室設備、傢俬和裝置，及約9,699,000美元以購買廠房及機器。於本年度內，本集團及本公司之其他物業、廠房及設備變動詳情載於財務報表附註第16項。

### 股本

本公司於本年度內之股本及變動詳情載於財務報表附註第41項。

在本年度內，本公司註銷合共3,300,000股普通股。於該等已註銷的股份中，2,000,000股股份已於本年度按介乎17.74港元至19.16港元之間的價格回購及結算，而1,300,000股股份已於二零一二年十二月按介乎14.34港元至14.68港元之間的價格回購並於二零一三年一月註銷。本公司就該等於二零一三年註銷的股份回購支出共7,158,000美元已計入保留盈利。本公司的已發行股本及資本贖回儲備已分別削減及增加。

本公司於本年度回購股份，是董事根據股東於上屆股東週年大會上的授權而進行，旨在提高本公司每股資產淨值及每股盈利，使全體股東受惠。

### 董事

以下為本年度及截至發表本報告書日期止之本公司董事：

#### 集團執行董事：

Horst Julius Pudwill 先生，主席

Joseph Galli Jr 先生，行政總裁

陳建華先生

陳志聰先生

Stephan Horst Pudwill 先生

#### 非執行董事：

鍾志平教授 銅紫荊星章 太平紳士

#### 獨立非執行董事：

Joel Arthur Schleicher 先生

Christopher Patrick Langley 先生 OBE

Manfred Kuhlmann 先生

Peter David Sullivan 先生

張定球先生

根據本公司之公司組織章程細則第103條規定，Horst Julius Pudwill 先生、Joseph Galli Jr 先生、Manfred Kuhlmann 先生及 Peter David Sullivan 先生將於應屆股東週年大會上退任，惟彼等均已表示願意膺選連任。

擬於應屆股東週年大會上膺選連任之董事，並無與本集團簽訂任何於一年內在不予補償(法定補償除外)之情況下不得終止之服務合約。

#### 非執行董事及獨立非執行董事之任期

非執行董事及獨立非執行董事之任期，乃根據本公司之公司組織章程細則第103條規定，直至輪值退任為止。



董事及主要行政人員之權益

於二零一三年十二月三十一日，本公司之董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)擁有之股份、相關股份及債券，根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部已通知本公司之權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例規定該董事或主要行政人員被視為擁有之權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條規定須予保存之登記冊所記錄，或根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄10所載上市公司董事進行證券交易之標準守則已通知本公司及香港聯合交易所有限公司之權益及淡倉如下：

董事姓名	身份／權益性質	股份權益 (依據股本 衍生工具而 持有除外) <sup>(1)</sup>	依據股本 衍生工具而 持有之相關 股份權益 <sup>(1)</sup>	股份／相關 股份總權益	佔權益總額 之概約百分比
Horst Julius Pudwill 先生	實益擁有人	145,361,000	1,770,000	364,050,794	19.89%
	配偶權益	760,000	—		
	受控法團權益	216,159,794 <sup>(2)</sup>	—		
Joseph Galli Jr 先生	實益擁有人	867,000	1,000,000	1,867,000	0.10%
陳建華先生	實益擁有人	—	—	—	0.00%
陳志聰先生	實益擁有人	300,000	—	300,000	0.02%
Stephan Horst Pudwill 先生	實益擁有人	4,859,500	1,000,000	42,859,500	2.34%
	信託受益人	37,000,000 <sup>(3)</sup>	—		
鍾志平教授 銅紫荊星章 太平紳士	實益擁有人	50,005,948	—	87,080,978	4.76%
	受控法團權益	37,075,030 <sup>(4)</sup>	—		
Joel Arthur Schleicher 先生	實益擁有人	107,000	850,000	957,000	0.05%
Christopher Patrick Langley 先生 OBE	實益擁有人	1,000,000	250,000	1,250,000	0.07%
Manfred Kuhlmann 先生	實益擁有人	—	350,000	350,000	0.02%
Peter David Sullivan 先生	實益擁有人	—	650,000	650,000	0.04%
張定球先生	實益擁有人	2,920,000	850,000	3,770,000	0.21%

附註：

- (1) 上述本公司的股份及相關股份之權益均屬於好倉。

本公司之董事擁有依據由實益擁有人所持有之股本衍生工具而持有之相關股份權益，乃為依據本公司採納之認股計劃分別授予該等董事之認股權，有關詳情於下文「認股權」一節分開披露。該等認股權以實物方式交收及屬於非上市。

- (2) 此等股份乃是 Horst Julius Pudwill 先生擁有實益權益之下列公司持有：

	股份數目
Sunning Inc.	179,084,764
Cordless Industries Company Limited *	37,075,030
	216,159,794

- (3) 該等股份由信託持有，Stephan Horst Pudwill 先生為受益人之一。

- (4) 此等股份由 Cordless Industries Company Limited\* 持有，而鍾志平教授銅紫荊星章 太平紳士在該公司擁有實益權益。

\* Cordless Industries Company Limited 由 Horst Julius Pudwill 先生擁有 70% 及由鍾志平教授 銅紫荊星章 太平紳士擁有 30%。

除上文所披露者外，於二零一三年十二月三十一日，本公司之董事及主要行政人員概無擁有本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第 XV 部)之任何股份、相關股份或債券之權益或淡倉。

## 認股權

### 於二零零七年五月二十九日採納之計劃(「D 計劃」)

繼 C 計劃終止後，本公司於二零零七年五月二十九日通過決議案採納另一項新訂認股計劃，以肯定合資格人士對本集團之業務發展及增長所作之貢獻。此計劃將於二零一七年五月二十八日屆滿。根據 D 計劃，本公司董事會可授予下列本公司、其附屬公司及本集團持有股權之任何公司之合資格人士(及彼等之全資附屬公司)可認購本公司股份之認股權：

- (i) 僱員；或
- (ii) 非執行董事(包括獨立非執行董事或高級人員)；或
- (iii) 借調職員；或
- (iv) 業務合夥人、代理人、顧問；或
- (v) 供應商或客戶；或
- (vi) 提供研究、開發或其他技術支援之任何人士或機構；或
- (vii) 股東。

認股權須於授出日期起計二十一日內接納，並須就獲授之認股權支付現金 1.00 港元作為代價。認股權可於授出日期起計直至屆滿十年之該日止期間任何時間行使，惟須受歸屬條件限制。所釐訂之認購價以下列三者中之最高者為準：於授出認股權日期股份之收市價；或緊接授出日期之前五個交易日聯交所每日報價表所列股份之平均收市價；或於授出日期股份之面值。

根據 D 計劃授出之認股權可認購之股份上限不得超過本公司不時已發行股本之 30.0% 或於 D 計劃之採納日期已發行股份之 10.0%。直至授出日期止十二個月內，任何人士獲授之認股權可認購之股份數目不得超過授出日期已發行股份之 1.0%。

# 董事會報告書

## 認股權(續)

本年度內，本公司之認股權變動如下：

認股權持有人	授予認股權日期	認股權計劃類別	於年初尚未行使	年內授出	年內行使	年內失效	於年終尚未行使	認購價 港元	行使期
<b>董事</b>									
Horst Julius Pudwill 先生	16.11.2009	D	600,000	—	—	—	600,000	6.770	16.11.2009 - 15.11.2019
	26.11.2010	D	600,000	—	—	—	600,000	8.310	26.11.2010 - 25.11.2020
	21.5.2012	D	570,000	—	—	—	570,000	8.742	21.5.2012 - 20.5.2022
Joseph Galli Jr 先生	16.11.2009	D	1,000,000	—	—	—	1,000,000	6.770	16.11.2009 - 15.11.2019
陳建華先生	16.11.2009	D	1,000,000	—	(1,000,000)	—	—	6.770	16.11.2009 - 15.11.2019
Stephan Horst Pudwill 先生	21.5.2012	D	1,000,000	—	—	—	1,000,000	8.742	21.5.2012 - 20.5.2022
鍾志平教授 銅紫荊星章 太平紳士	16.11.2009	D	600,000	—	(600,000)	—	—	6.770	16.11.2009 - 15.11.2019
Joel Arthur Schleicher 先生	16.11.2009	D	400,000	—	—	—	400,000	6.770	16.11.2009 - 15.11.2019
	23.5.2011	D	200,000	—	—	—	200,000	9.872	23.5.2011 - 22.5.2021
	21.5.2012	D	250,000	—	—	—	250,000	8.742	21.5.2012 - 20.5.2022
Christopher Patrick Langley 先生 OBE	23.5.2011	D	200,000	—	(200,000)	—	—	9.872	23.5.2011 - 22.5.2021
	21.5.2012	D	250,000	—	—	—	250,000	8.742	21.5.2012 - 20.5.2022
Manfred Kuhlmann 先生	23.5.2011	D	100,000	—	—	—	100,000	9.872	23.5.2011 - 22.5.2021
	21.5.2012	D	250,000	—	—	—	250,000	8.742	21.5.2012 - 20.5.2022
Peter David Sullivan 先生	16.11.2009	D	400,000	—	(200,000)	—	200,000	6.770	16.11.2009 - 15.11.2019
	23.5.2011	D	200,000	—	—	—	200,000	9.872	23.5.2011 - 22.5.2021
	21.5.2012	D	250,000	—	—	—	250,000	8.742	21.5.2012 - 20.5.2022
張定球先生	16.11.2009	D	400,000	—	—	—	400,000	6.770	16.11.2009 - 15.11.2019
	23.5.2011	D	200,000	—	—	—	200,000	9.872	23.5.2011 - 22.5.2021
	21.5.2012	D	250,000	—	—	—	250,000	8.742	21.5.2012 - 20.5.2022
<b>董事獲授總額</b>		<b>8,720,000</b>	<b>—</b>	<b>(2,000,000)</b>	<b>—</b>	<b>6,720,000</b>			



認股權持有人	授予認股權日期	認股計劃類別	於年初尚未行使	年內授出	年內行使	年內失效	於年終尚未行使	認購價 港元	行使期
僱員	24.8.2007	D	1,180,000	—	(200,000)	—	980,000	8.390	24.8.2007 - 23.8.2017
	16.10.2007	D	75,000	—	(15,000)	—	60,000	8.810	16.10.2007 - 15.10.2017
	7.11.2007	D	40,000	—	—	—	40,000	8.088	7.11.2007 - 6.11.2017
	14.1.2008	D	605,000	—	(87,000)	—	518,000	7.566	14.1.2008 - 13.1.2018
	17.4.2008	D	775,000	—	(175,000)	(25,000)	575,000	7.780	17.4.2008 - 16.4.2018
	14.5.2008	D	40,000	—	—	—	40,000	7.500	14.5.2008 - 13.5.2018
	30.5.2008	D	426,000	—	(76,000)	—	350,000	7.546	30.5.2008 - 29.5.2018
	11.9.2008	D	50,000	—	(50,000)	—	—	7.430	11.9.2008 - 10.9.2018
	1.12.2008	D	100,000	—	(100,000)	—	—	2.340	1.12.2008 - 30.11.2018
	16.11.2009	D	3,570,000	—	(1,350,000)	—	2,220,000	6.770	16.11.2009 - 15.11.2019
	7.12.2009	D	100,000	—	—	—	100,000	6.790	7.12.2009 - 6.12.2019
	21.12.2009	D	50,000	—	(50,000)	—	—	6.350	21.12.2009 - 20.12.2019
	28.12.2009	D	30,000	—	—	—	30,000	6.390	28.12.2009 - 27.12.2019
	13.9.2010	D	500,000	—	—	—	500,000	7.390	13.9.2010 - 12.9.2020
	17.1.2011	D	20,000	—	—	—	20,000	10.436	17.1.2011 - 16.1.2021
	<b>僱員獲授總額</b>			<b>7,561,000</b>	<b>—</b>	<b>(2,103,000)</b>	<b>(25,000)</b>	<b>5,433,000</b>	
<b>各類人士獲授總額</b>			<b>16,281,000</b>	<b>—</b>	<b>(4,103,000)</b>	<b>(25,000)</b>	<b>12,153,000</b>		

於二零一二年緊接認股權授出日期前之股份加權平均收市價為8.65港元。

緊接授出日期前，本公司股份之收市價於二零一二年為8.65港元。

緊接於二零一三年及二零一二年各個認股權之行使日期前，本公司股份之加權平均收市價分別為18.22港元及14.12港元。

於二零一二年授出之認股權按於授出日期計算之公平值為每份購股權2.11港元。

### 購買股份或債券之安排

除上文所披露者外，於本年度任何時間本公司或其任何附屬公司並無訂立任何安排，致使本公司之董事可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益，而董事或主要行政人員或彼等之配偶或未滿十八歲之子女亦無擁有任何可認購本公司證券之權利或曾行使任何該等權利。

### 董事之重大合約權益

於本年度結算日或本年度任何時間內，本公司之董事並無於本公司或其任何附屬公司訂立之重大合約中直接或間接擁有重大權益。

主要股東之權益

於二零一三年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第336條規定本公司須予保存之登記冊所記錄，下列人士(本公司之董事及主要行政人員除外)已根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部向本公司披露擁有本公司之股份、相關股份及債券之權益及淡倉如下：

名稱	股份權益總額 (好/淡/可供借出股份)*	佔權益總額之概約百分比
FIL Limited <sup>(1)</sup>	130,805,000 (好)	7.15%
JPMorgan Chase & Co. <sup>(2)</sup>	143,311,585 (好)	7.83%
	73,000 (淡)	0.00%
	119,633,184 (可供借出股份)	6.54%
Schroders Plc <sup>(3)</sup>	110,739,500 (好)	6.05%
The Capital Group Companies, Inc. <sup>(4)</sup>	97,062,500 (好)	5.30%

\* (好/淡/可供借出股份)即(好倉/淡倉/可供借出股份)

附註：

(1) FIL Limited以投資經理身份持有130,805,000股股份。

(2) JPMorgan Chase & Co.持有本公司股份權益之分析如下：

名稱	備註	股份權益總額				佔權益之概約百分比
		直接持有之權益	(好/淡)	被視為其持有之權益	(好/淡/可供借出股份)	
JPMorgan Chase & Co.	(2a)	—	—	143,311,585	(好)	7.83%
		—	—	73,000	(淡)	0.00%
		—	—	119,633,184	(可供借出股份)	6.54%
JPMorgan Chase Bank, N.A.	(2b)	119,633,184	(好)	—	—	6.54%
J.P. Morgan Whitefriars Inc.	(2b)	44,401	(好)	—	—	0.00%
J.P. Morgan Overseas Capital Corporation	(2b)	—	—	44,401	(好)	0.00%
J.P. Morgan International Finance Limited	(2b)	—	—	44,401	(好)	0.00%
Bank One International Holdings Corporation	(2b)	—	—	44,401	(好)	0.00%
J.P. Morgan International Inc.	(2b)	—	—	44,401	(好)	0.00%
JPMorgan Chase Bank, NA	(2b)	—	—	44,401	(好)	0.00%
JF International Management Inc.	(2b)	551,500	(好)	—	—	0.03%
JPMorgan Asset Management (Asia) Inc.	(2b)	—	—	23,561,000	(好)	1.29%
JPMorgan Asset Management Holdings Inc.	(2b)	—	—	23,561,000	(好)	1.29%
JPMorgan Asset Management (Taiwan) Limited	(2b)	625,000	(好)	—	—	0.03%
J.P. Morgan Clearing Corp	(2b)	73,000	(好)	—	—	0.00%
		73,000	(淡)	—	—	0.00%
J.P. Morgan Securities LLC	(2b)	—	—	73,000	(好)	0.00%
		—	—	73,000	(淡)	0.00%
J.P. Morgan Broker-Dealer Holdings Inc	(2b)	—	—	73,000	(好)	0.00%
		—	—	73,000	(淡)	0.00%
JF Asset Management Limited	(2b)	22,384,500	(好)	—	—	1.22%

附註：(續)

備註：

(2a) JPMorgan Chase & Co. 於紐約證券交易所上市。JPMorgan Chase & Co. 以受控法團身份分別持有 143,311,585 股好倉股份、73,000 股淡倉股份及 119,633,184 股可供借出股份。

(2b) JPMorgan Chase Bank, N.A.、J.P. Morgan Whitefriars Inc.、J.P. Morgan Overseas Capital Corporation、J.P. Morgan International Finance Limited、Bank One International Holdings Corporation、J.P. Morgan International Inc.、JPMorgan Chase Bank, NA、JF International Management Inc.、JPMorgan Asset Management (Asia) Inc.、JPMorgan Asset Management Holdings Inc.、JPMorgan Asset Management (Taiwan) Limited、J.P. Morgan Clearing Corp、J.P. Morgan Securities LLC、J.P. Morgan Broker-Dealer Holdings Inc 及 JF Asset Management Limited 全部均由 JPMorgan Chase & Co. 直接或間接擁有，基於證券及期貨條例，JPMorgan Chase & Co. 被視為擁有該等附屬公司所持股份之權益。

(3) Schroders Plc. 於本公司持有之股份權益分析如下：

名稱	備註	股份權益總額				佔權益之 概約百分比
		直接持有之權益	(好/淡)	被視為其 持有之權益	(好/淡)	
Schroders Plc	(3a)	—	—	110,739,500	(好)	6.05%
Schroder Administration Limited	(3b)	—	—	110,739,500	(好)	6.05%
Schroder International Holdings Limited	(3b)	—	—	82,683,500	(好)	4.52%
Schroder Holdings (Bermuda) Limited	(3b)	—	—	82,683,500	(好)	4.52%
Schroder International Holdings (Bermuda) Limited	(3b)	—	—	82,683,500	(好)	4.52%
Schroder Investment Management Limited	(3b)	12,644,500	(好)	—	—	0.69%
Schroder & Co Limited	(3b)	142,000	(好)	—	—	0.00%
Schroder Investment Management Limited	(3b)	—	—	15,064,500	(好)	0.82%
Schroder Investment Management North America Limited	(3b)	15,064,500	(好)	—	—	0.82%
Schroder Investment Management (Guernsey) Limited	(3b)	205,000	(好)	—	—	0.01%
Schroder Investment Management (Singapore) Limited	(3b)	42,307,000	(好)	—	—	2.31%
Schroder Investment Management (Hong Kong) Limited	(3b)	40,376,500	(好)	—	—	2.21%

備註：

(3a) Schroders Plc 於倫敦證券交易所上市。Schroders Plc 以投資經理身份持有 110,739,500 股好倉股份。

(3b) Schroder Administration Limited、Schroder International Holdings Limited、Schroder Holdings (Bermuda) Limited、Schroder International Holdings (Bermuda) Limited、Schroder Investment Management Limited、Schroder & Co Limited、Schroder Investment Management Limited、Schroder Investment Management North America Limited、Schroder Investment Management (Guernsey) Limited、Schroder Investment Management (Singapore) Limited 及 Schroder Investment Management (Hong Kong) Limited 全部均由 Schroders Plc 直接或間接擁有，基於證券及期貨條例，Schroders Plc 被視為擁有該等附屬公司所持股份之權益。

# 董事會報告書

## 主要股東之權益(續)

附註：(續)

(4) The Capital Group Companies, Inc. 於本公司持有之股份權益分析如下：

名稱	備註	直接持有之權益		被視為其持有之權益		佔權益之概約百分比
		(好/淡)	(好/淡)	(好/淡)	(好/淡)	
The Capital Group Companies, Inc.	(4a)	—	—	97,062,500	(好)	5.30%
Capital Research and Management Company	(4b)	97,062,500	(好)	—	—	5.30%

備註：

(4a) The Capital Group Companies, Inc. 以受控法團身份持有 97,062,500 股好倉股份。

(4b) Capital Research and Management Company 由 The Capital Group Companies, Inc. 直接擁有，基於證券及期貨條例，The Capital Group Companies, Inc. 被視為擁有該附屬公司所持股份之權益。

除上文所披露者外，於二零一三年十二月三十一日，概無其他人士擁有根據證券及期貨條例第 XV 部第 2 及 3 分部須向本公司披露於本公司之股份、相關股份及債券之權益或淡倉。

## 充足公眾持股量

截至二零一三年十二月三十一日止整個年度內，本公司一直保持充足之公眾持股量。

## 捐贈

本集團於本年度之慈善捐款及其他捐贈款額共 566,000 美元。

## 核數師

本公司將於股東週年大會上提呈續聘德勤 • 關黃陳方會計師行為本公司核數師之決議案。

董事會代表

**Horst Julius Pudwill**

主席  
香港

二零一四年三月十九日



# Deloitte.

## 德勤

致創科實業有限公司全體股東  
(於香港註冊成立之有限公司)

我們已審核列載於第 64 至 154 頁創科實業有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，包括於二零一三年十二月三十一日之綜合財務狀況表及 貴公司財務狀況表，以及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收入表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他資料解釋。

### 董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責編製綜合財務報表及根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例作真實而公平地反映。董事必須作出必要的內部監控，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

### 核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核對該等綜合財務報表作出意見，並按照香港公司條例第 141 條規定只向整體股東作出報告，而不可用作其他用途。我們概不就本報告之內容對任何其他人士負上或承擔責任。我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審核。這些準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審核，以合理確定此等綜合財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審核涉及執程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審核憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製真實而公平的綜合財務報表相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但並非為對公司的內部控制的效能發表意見。審核亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及所作出的會計估計的合理性，以及評價綜合財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審核憑證是充足和適當地為我們的審核意見提供基礎。

### 意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映 貴公司及 貴集團於二零一三年十二月三十一日的財務狀況及截至該日止年度的溢利及現金流量，並已按照香港公司條例妥為編製。

德勤 • 關黃陳方會計師行  
執業會計師

香港  
二零一四年三月十九日

## 綜合損益及其他全面收入表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

	附註	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
營業額	6	<b>4,299,755</b>	3,852,418
銷售成本		<b>(2,827,445)</b>	(2,563,176)
毛利		<b>1,472,310</b>	1,289,242
其他收入	7	<b>4,242</b>	3,391
利息收入	8	<b>11,836</b>	8,629
銷售、分銷、宣傳及保修費用		<b>(562,835)</b>	(532,534)
行政費用		<b>(505,394)</b>	(421,340)
研究及開發費用		<b>(107,079)</b>	(79,515)
財務成本	9	<b>(36,682)</b>	(45,627)
除稅前溢利		<b>276,398</b>	222,246
稅項支出	10	<b>(29,036)</b>	(22,139)
本年度溢利	11	<b>247,362</b>	200,107
其他全面虧損：			
其後將不會重新分類至損益之項目：			
重新計量界定福利責任		<b>(9,143)</b>	(9,629)
其後可能重新分類至損益之項目：			
外匯遠期合約對沖會計之公平值收益(虧損)		<b>101</b>	(1,254)
換算海外業務匯兌差額		<b>(740)</b>	4,209
本年度其他全面虧損		<b>(9,782)</b>	(6,674)
本年度全面收入總額		<b>237,580</b>	193,433
本年度溢利應佔份額：			
本公司股東		<b>250,284</b>	200,991
非控股性權益		<b>(2,922)</b>	(884)
		<b>247,362</b>	200,107
全面收入總額應佔份額：			
本公司股東		<b>240,502</b>	194,340
非控股性權益		<b>(2,922)</b>	(907)
		<b>237,580</b>	193,433
每股盈利(美仙)	15		
基本		<b>13.68</b>	11.42
攤薄		<b>13.62</b>	11.26

# 綜合財務狀況表

於二零一三年十二月三十一日

	附註	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	16	383,949	384,154
租賃預付款項	17	36,364	36,133
商譽	18	532,488	531,160
無形資產	19	459,440	399,067
於聯營公司應佔資產額	22	15,766	17,724
可供出售投資	23	520	1,270
衍生金融工具	29	12,647	—
遞延稅項資產	44	79,064	73,892
		<b>1,520,238</b>	1,443,400
<b>流動資產</b>			
存貨	24	884,230	688,576
銷售賬款及其他應收賬	25	783,795	688,923
訂金及預付款項		76,057	73,621
應收票據	26	26,054	48,644
可退回稅款		15,375	8,534
應收一家聯營公司銷售賬款	28	2,590	46
衍生金融工具	29	5,073	5,706
持作買賣投資	30	1,000	5,980
銀行結餘、存款及現金	31	698,147	617,648
		<b>2,492,321</b>	2,137,678
<b>流動負債</b>			
採購賬款及其他應付賬	32	1,039,923	710,491
應付票據	33	40,613	39,222
保修撥備	34	52,628	42,395
應繳稅項		50,197	18,698
衍生金融工具	29	13,082	11,697
重組撥備	35	—	527
融資租約之承擔 — 於一年內到期	36	977	1,154
具追溯權之貼現票據	37	116,704	432,633
無抵押借款 — 於一年內到期	40	454,624	298,890
銀行透支	31	7,887	7,087
		<b>1,776,635</b>	1,562,794
流動資產淨值		<b>715,686</b>	574,884
資產總值減流動負債		<b>2,235,924</b>	2,018,284

## 綜合財務狀況表

於二零一三年十二月三十一日

	附註	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
<b>股本及儲備</b>			
股本	41	<b>23,471</b>	23,461
儲備		<b>1,717,242</b>	1,525,416
本公司股東應佔權益		<b>1,740,713</b>	1,548,877
非控股性權益		<b>4,723</b>	7,645
權益總額		<b>1,745,436</b>	1,556,522
<b>非流動負債</b>			
融資租約之承擔 — 於一年後到期	36	<b>3,173</b>	4,071
無抵押借款 — 於一年後到期	40	<b>374,744</b>	348,692
退休福利責任	43	<b>106,296</b>	93,322
遞延稅項負債	44	<b>6,275</b>	15,677
		<b>490,488</b>	461,762
權益及非流動負債總額		<b>2,235,924</b>	2,018,284

第 64 頁至第 154 頁之財務報表已於二零一四年三月十九日獲董事會通過及批准刊發，並由下列董事代表簽署：

陳志聰  
集團執行董事

Stephan Horst Pudwill  
集團執行董事



# 財務狀況表

於二零一三年十二月三十一日

	附註	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	16	1,431	2,122
無形資產	19	—	5,909
於附屬公司之投資	21	412,256	404,481
向附屬公司提供之貸款	21	560,129	546,422
於聯營公司應佔資產額	22	14,478	16,436
可供出售投資	23	196	218
		<b>988,490</b>	975,588
<b>流動資產</b>			
存貨	24	—	573
其他應收賬	25	6,207	8,005
訂金及預付款項		5,385	3,803
應收附屬公司之款項	27	1,241,483	961,475
衍生金融工具	29	653	49
持作買賣投資	30	1,000	5,980
銀行結餘、存款及現金	31	52,462	44,978
		<b>1,307,190</b>	1,024,863
<b>流動負債</b>			
採購賬款及其他應付賬	32	26,403	20,966
應付稅項		2,700	—
衍生金融工具	29	7,578	5,970
應付附屬公司之款項	27	579,524	513,587
無抵押借款 — 於一年內到期	40	371,072	118,023
		<b>987,277</b>	658,546
流動資產淨值		<b>319,913</b>	366,317
資產總值減流動負債		<b>1,308,403</b>	1,341,905
<b>股本及儲備</b>			
股本	41	23,471	23,461
儲備	42	1,005,509	1,064,695
		<b>1,028,980</b>	1,088,156
<b>非流動負債</b>			
無抵押借款 — 於一年後到期	40	279,423	253,749
權益及非流動負債總額		<b>1,308,403</b>	1,341,905

陳志聰  
集團執行董事

Stephan Horst Pudwill  
集團執行董事

# 綜合權益變動表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

	本公司股東應佔										非控制 性應 佔權益	
	股本 千美元	股份溢價 千美元	資本 贖回儲備 千美元	可換股債券 股本儲備 千美元	匯兌儲備 千美元	僱員股份 補償儲備 千美元	界定福利 責任重新 計量儲備 千美元	對沖儲備 千美元	保留溢利 千美元	總額 千美元	應佔 附屬公司 資產淨值 千美元	總額 千美元
於二零一二年一月一日	20,533	460,372	127	8,833	(3,113)	6,608	13,841	—	738,375	1,245,576	8,552	1,254,128
本年度溢利(虧損)	—	—	—	—	—	—	—	—	200,991	200,991	(884)	200,107
重新計量界定福利責任	—	—	—	—	—	—	(9,629)	—	—	(9,629)	—	(9,629)
採用對沖會計之外匯遠期合約之公平值虧損	—	—	—	—	—	—	—	(1,254)	—	(1,254)	—	(1,254)
換算海外業務匯兌差額	—	—	—	—	4,232	—	—	—	—	4,232	(23)	4,209
本年度其他全面收入(虧損)	—	—	—	—	4,232	—	(9,629)	(1,254)	—	(6,651)	(23)	(6,674)
本年度全面收入(虧損)總額	—	—	—	—	4,232	—	(9,629)	(1,254)	200,991	194,340	(907)	193,433
行使認股權按溢價發行股份	107	9,388	—	—	—	(1,772)	—	—	—	7,723	—	7,723
回購股份	(56)	—	56	—	—	—	—	—	(5,653)	(5,653)	—	(5,653)
確認股本結算股份付款	—	—	—	—	—	578	—	—	—	578	—	578
已失效認股權	—	—	—	—	—	(2,201)	—	—	2,201	—	—	—
重新計量界定福利責任之遞延稅項負債	—	—	—	—	—	—	2,962	—	—	2,962	—	2,962
轉換可換股債券	2,877	143,330	—	(8,833)	—	—	—	—	—	137,374	—	137,374
末期股息—二零一一年	—	—	—	—	—	—	—	—	(18,185)	(18,185)	—	(18,185)
中期股息—二零一二年	—	—	—	—	—	—	—	—	(15,838)	(15,838)	—	(15,838)
於二零一二年十二月三十一日	23,461	613,090	183	—	1,119	3,213	7,174	(1,254)	901,891	1,548,877	7,645	1,556,522
本年度溢利(虧損)	—	—	—	—	—	—	—	—	250,284	250,284	(2,922)	247,362
重新計量界定福利責任	—	—	—	—	—	—	(9,143)	—	—	(9,143)	—	(9,143)
採用對沖會計之外匯遠期合約之公平值收益	—	—	—	—	—	—	—	101	—	101	—	101
換算海外業務匯兌差額	—	—	—	—	(740)	—	—	—	—	(740)	—	(740)
本年度其他全面收入(虧損)	—	—	—	—	(740)	—	(9,143)	101	—	(9,782)	—	(9,782)
本年度全面收入(虧損)總額	—	—	—	—	(740)	—	(9,143)	101	250,284	240,502	(2,922)	237,580
行使認股權按溢價發行股份	52	4,473	—	—	—	(840)	—	—	—	3,685	—	3,685
回購股份	(42)	—	42	—	—	—	—	—	(7,158)	(7,158)	—	(7,158)
確認股本結算股份付款	—	—	—	—	—	366	—	—	—	366	—	366
已失效認股權	—	—	—	—	—	(6)	—	—	6	—	—	—
重新計量界定福利責任之遞延稅項負債	—	—	—	—	—	—	3,325	—	—	3,325	—	3,325
末期股息—二零一二年	—	—	—	—	—	—	—	—	(25,330)	(25,330)	—	(25,330)
中期股息—二零一三年	—	—	—	—	—	—	—	—	(23,554)	(23,554)	—	(23,554)
於二零一三年十二月三十一日	23,471	617,563	225	—	379	2,733	1,356	(1,153)	1,096,139	1,740,713	4,723	1,745,436

# 綜合現金流量表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

附註	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
<b>經營活動</b>		
除稅前溢利	<b>276,398</b>	222,246
調整：		
無形資產攤銷／撇賬	<b>66,972</b>	56,690
租賃預付款項攤銷	<b>804</b>	783
物業、廠房及設備折舊	<b>74,232</b>	73,115
優惠收購業務之收益	<b>(38,319)</b>	—
僱員股份付款	<b>366</b>	578
利率掉期之公平值收益	<b>(1,465)</b>	(101)
認股權證之公平值虧損	<b>—</b>	222
外匯遠期合約之公平值虧損	<b>1,081</b>	4,481
持作買賣投資之公平值虧損	<b>4,324</b>	2,308
財務成本	<b>36,682</b>	45,627
出售一家聯營公司之收益	<b>—</b>	(1,149)
可供出售投資之減值虧損	<b>723</b>	—
持作買賣投資之減值虧損	<b>1,402</b>	—
應收賬款之減值虧損	<b>3,923</b>	3,428
物業、廠房及設備減值虧損	<b>19,344</b>	—
商譽減值	<b>3,390</b>	—
利息收入	<b>(11,836)</b>	(8,629)
出售物業、廠房及設備之虧損	<b>10,114</b>	4,392
存貨撇減	<b>30,532</b>	15,280
營運資金變動前之經營現金流	<b>478,667</b>	419,271
存貨增加	<b>(215,765)</b>	(3,092)
銷售賬款及其他應收賬、訂金及預付款項增加	<b>(99,414)</b>	(24,143)
應收票據減少(增加)	<b>22,725</b>	(12,492)
聯營公司銷售賬款(增加)減少	<b>(2,544)</b>	159
採購賬款及其他應付賬增加	<b>326,292</b>	95,635
應付票據增加(減少)	<b>1,390</b>	(3,765)
重組撥備減少	<b>(531)</b>	(3,202)
保修撥備增加(減少)	<b>5,908</b>	(2,709)
應付一家聯營公司採購賬款減少	<b>—</b>	(4,037)
退休福利責任增加	<b>3,831</b>	598
經營所得現金	<b>520,559</b>	462,223
已付利息	<b>(36,682)</b>	(44,982)
已付香港利得稅	<b>(1,410)</b>	(7,406)
已付海外稅項	<b>(24,343)</b>	(22,448)
獲退還香港利得稅	<b>716</b>	6,491
獲退還海外稅款	<b>5,222</b>	7,092
<b>來自經營活動之現金淨額</b>	<b>464,062</b>	400,970

# 綜合現金流量表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

	附註	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
<b>投資活動</b>			
收購業務	45	(21,823)	—
添置無形資產		(89,109)	(84,482)
持作買賣投資增加		(1,000)	—
已收利息		11,836	8,629
出售一家聯營公司所得款項		—	2,000
出售持作買賣投資所得款項		253	—
出售物業、廠房及設備所得款項		6,386	4,231
購買物業、廠房及設備		(104,615)	(102,427)
聯營公司還款		1,957	1,635
<b>用於投資活動之現金淨額</b>		<b>(196,115)</b>	(170,414)
<b>融資活動</b>			
具追溯權之貼現票據減少		(317,097)	(86,211)
信託提貨貸款減少		(1,050)	(2,828)
已派股息		(48,884)	(34,023)
取得新銀行貸款		1,111,936	792,931
發行股份所得款項		3,685	7,723
償還銀行貸款		(890,039)	(703,842)
償還定息票據		(39,375)	(30,000)
償還融資租賃之承擔		(1,198)	(1,773)
回購股份		(7,158)	(5,653)
<b>融資活動所用現金淨額</b>		<b>(189,180)</b>	(63,676)
<b>現金及現金等額增加淨額</b>		<b>78,767</b>	166,880
<b>年初之現金及現金等額</b>		<b>610,561</b>	439,678
<b>匯率變動之影響</b>		<b>932</b>	4,003
<b>年終之現金及現金等額</b>		<b>690,260</b>	610,561
<b>現金及現金等額結餘之分析</b>			
可分為：			
銀行結餘、存款及現金		698,147	617,648
銀行透支		(7,887)	(7,087)
		<b>690,260</b>	610,561



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

## 1. 一般資料

本公司乃香港註冊成立之公眾有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。本公司之註冊辦事處地址及主要營業地點位於香港新界荃灣青山道388號中國染廠大廈24樓。

本集團之主要業務為製造與經銷電器及電子產品。

本公司之功能貨幣為美元。

## 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）

本集團及本公司於本年度採用下列香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之經修訂香港財務報告準則及其修訂本：

香港財務報告準則之修訂本	香港財務報告準則二零零九年至二零一一年之周期性改進
香港財務報告準則第7號之修訂本	披露－抵銷金融資產與金融負債
香港財務報告準則第10號、 第11號及第12號之修訂本	綜合財務報表、聯合安排及於其他 實體權益之披露：過渡指引
香港財務報告準則第10號	綜合財務報表
香港財務報告準則第11號	聯合安排
香港財務報告準則第12號	於其他實體權益之披露
香港財務報告準則第13號	公平值計量
香港會計準則第27號（二零一一年經修訂）	獨立財務報表
香港會計準則第28號（二零一一年經修訂）	於聯營公司及合營企業之投資
香港會計準則第1號之修訂本	其他全面收入項目之呈列
香港（國際財務報告詮釋委員會） －詮釋第20號	露天礦場生產階段的採礦成本

除下文所述者外，於本年度採用經修訂香港財務報告準則及其修訂本對本集團及本公司在本年度及過往年度之財務業績和狀況及／或該等綜合財務報表所披露的資料並無重大影響。再者，本集團在二零一二年早於香港會計準則第19號「退休福利」生效日前已經採用其規定，此兩年呈報之準則是一致的。

### 香港財務報告準則第13號「公平值計量」

於本年度，本集團首次應用香港財務報告準則第13號。香港財務報告準則第13號為有關公平值計量及披露提供單一指引。香港財務報告準則第13號範圍廣泛：香港財務報告準則第13號之公平值計量規定同時適用於金融工具項目及非金融工具項目，其他香港財務報告準則要求或允許有關項目按公平值計量及作出有關公平值計量及披露，惟香港財務報告準則第2號「股份付款」範圍內以股份付款之交易、香港會計準則第17號「租賃」範圍內之租賃交易，與公平值類似但並非公平值之計量（如就計量存貨而言以可變現淨值或就減值評估而言之使用價值）除外。

香港財務報告準則第13號界定一項資產的公平值為於現行市況下於計量日在主要市場（或最有利之市場）進行交易出售資產將可收取之價值或轉讓負債須支付之價值（就釐定負債之公平值而言）。香港財務報告準則第13號之公平值是指脫手價，不論該價格是否可直接觀察或使用另一估值技術估算所得。此外，香港財務報告準則第13號載有廣泛之披露規定。

香港財務報告準則第13號規定應用須具預期性。根據香港財務報告準則第13號之過渡條文，本集團並未就二零一二年比較期間參照香港財務報告準則第13號規定作出任何新的披露（有關二零一三年披露之詳情，請參閱附註第39.3項）。應用香港財務報告準則第13號並無對綜合財務報表已確認之金額造成任何重大影響。

## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

#### 香港會計準則第1號「其他全面收入項目之呈列」之修訂本

本集團已應用香港會計準則第1號「其他全面收入項目之呈列」之修訂本。採用香港會計準則第1號之修訂本後，本集團的「全面收入表」更名為「損益及其他全面收入表」。再者，香港會計準則第1號之修訂本規定其他全面收入部分須作額外披露，使其他全面收入項目分為兩類：(a)其後將不會重新分類至損益之項目；及(b)於滿足特定條件後可能重新分類至損益之項目。其他全面收入項目之所得稅須按相同基準分配。該等修訂並無改變以除稅前或除稅後之方式呈列其他全面收入項目之選擇權。有關修訂本已追溯應用，因此其他全面收入項目之呈列已經作出相應修訂以反映有關變動。

除上述呈列變動外，應用香港會計準則第1號之修訂本並無對損益、其他全面收入及全面收入總額造成任何影響。

#### 已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並無提早採用以下已頒佈但於二零一三年一月一日尚未生效之新訂及經修訂之香港財務報告準則：

香港會計準則第19號之修訂本	界定福利計劃：僱員供款 <sup>4</sup>
香港財務報告準則之修訂本	香港財務報告準則二零一零年至二零一二年周期性改進 <sup>3</sup>
香港財務報告準則之修訂本	香港財務報告準則二零一一年至二零一三年周期性改進 <sup>4</sup>
香港財務報告準則第9號	金融工具 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第9號及第7號之修訂本	香港財務報告準則第9號之強制生效日期及過渡期披露 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第10號、第12號 及香港會計準則第27號之修訂本	投資實體 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第32號之修訂本	抵銷金融資產與金融負債 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第36號之修訂本	非金融資產可收回金額之披露 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第39號之修訂本	衍生工具之更替及對沖會計法之延續 <sup>1</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第21號	徵費 <sup>1</sup>

<sup>1</sup> 於二零一四年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 可予應用 — 強制生效日期將於香港財務報告準則第9號的未完成階段確定後釐定。

<sup>3</sup> 於二零一四年七月一日或之後開始的年度期間生效，惟少數的有限情況例外。

<sup>4</sup> 於二零一四年七月一日或之後開始的年度期間生效。

## 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

### 香港財務報告準則二零一零年至二零一二年之周期性改進

香港財務報告準則「二零一零年至二零一二年之周期性改進」包括多項香港財務報告準則的修訂，概述如下。

香港財務報告準則第2號之修訂本(i)更改「歸屬條件」及「市場條件」的定義；及(ii)加入「表現條件」及「服務條件」兩項定義，兩個詞彙之前載入「歸屬條件」的定義之內。香港財務報告準則第2號之修訂本對授出日期為二零一四年七月一日或之後的股份付款交易生效。

香港財務報告準則第3號之修訂本闡明歸類為資產或負債的或然代價應在各報告日期按公平值計量，不論或然代價是否屬香港財務報告準則第9號或香港會計準則第39號範圍內的金融工具，或是否屬非金融資產或負債。公平值的變動(計量期間的調整除外)應在損益內確認。香港財務報告準則第3號之修訂本對收購日期為二零一四年七月一日或之後的業務合併生效。

香港財務報告準則第13號之結論基礎的修訂本釐清了頒佈香港財務報告準則第13號及香港會計準則第39號以及香港財務報告準則第9號的後續修訂之後，並無剔除按發票金額計量並無指定利率而且亦無貼現(倘貼現影響不大)的短期應收賬款及應付賬款之能力。

香港會計準則第16號及第38號之修訂本刪除重估物業、廠房及設備或無形資產價值時就累計折舊／攤銷的會計處理被視為不一致之處。經修訂準則澄清調整賬面總值的方法與重估資產值的方式一致，而累計折舊／攤銷為賬面總值與經計入累計減值虧損後賬面值之差額。

香港會計準則第24號之修訂本澄清向呈報實體提供主要管理人員服務的管理實體為該呈報實體的關聯方。因此，呈報實體應就提供主要管理人員服務已付或應付管理實體產生的金額以關聯方交易披露。然而，有關補償金額的各個組成項目則毋須披露。

董事預期應用香港財務報告準則「二零一零年至二零一二年之周期性改進」包括的各項修訂不會對本集團綜合財務報表造成重大影響。

### 香港財務報告準則二零一一年至二零一三年之周期性改進

香港財務報告準則「二零一一年至二零一三年之周期性改進」包括多項香港財務報告準則的修訂，概述如下。

香港財務報告準則第13號之修訂本澄清，除按淨額基準計量金融資產及金融負債組別的公平值外，組合範圍包括香港會計準則第39號或香港財務報告準則第9號範圍內以及根據上述準則確認入賬的所有合約(即使該等合約並不符合香港會計準則第32號對金融資產或金融負債的定義)。

董事預期，應用香港財務報告準則「二零一一年至二零一三年之周期性改進」包括的各項修訂不會對本集團綜合財務報表造成重大影響。

## 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

### 香港財務報告準則第9號「金融工具」

於二零零九年頒佈之香港財務報告準則第9號引入金融資產分類及計量之新規定。於二零一零年修訂之香港財務報告準則第9號包括金融負債之分類及計量以及終止確認之規定，並於二零一三年作出進一步修訂，並加入對沖會計的新規定。

香港財務報告準則第9號之主要規定載述如下：

- 就金融資產而言，香港財務報告準則第9號規定，納入香港會計準則第39號「金融工具：確認及計量」範圍內之所有已確認金融資產，其後均按攤銷成本或公平值計量，特別是就以業務模式持有以收取合約現金流量為目的之債務投資，及純粹為本金支付及未償還本金利息而持有之債務投資，一般於其後會計期間結束時按攤銷成本計量。所有其他債務投資及股權投資均於其後會計期間結束時按公平值計量。此外，根據香港財務報告準則第9號，實體可作不可撤回之選擇於其他全面收入呈列股權投資(非作買賣用途)公平值之其後變動，惟股息收入須於損益賬確認。採用香港財務報告準則第9號將要求本集團及本公司現時按成本減去減值計量的可供出售投資須按公平值計量，而非按成本計量。
- 就指定以公平值計量而計入損益之財務報告負債而言，香港財務報告準則第9號規定，該負債因信貸風險變動而導致公平值有變動，則該變動金額須於綜合其他收入表中呈列，除非在綜合其他收入表確認此等負債的信貸風險變動之影響會引致或擴大損益表上之會計錯配。財務負債信貸風險所產生之公平值變動其後不能重新分類計入損益。依據香港會計準則第39號，指定須按公平值透過損益列賬之財務負債公平值變動之全部金額於損益表中確認。

新訂一般對沖會計規定保留三種對沖會計處理方式。然而，新規定為合資格作對沖會計處理的各類交易提供更大的靈活性，特別是增加合資格作為對沖工具的工具類別以及合資格作對沖會計處理的非金融項目之風險成分類別。此外，成效測試經仔細檢討並以「經濟關係」原則取代，對沖成效亦不須再進行追溯評核。新規定同時引入增加披露有關實體風險管理活動的規定。

董事預期，日後採用香港財務報告準則第9號可能對本集團之金融資產及金融負債所呈報金額造成影響。然而，直至完成詳細審閱前，難以就有關影響提供合理估算。

### 香港會計準則第19號之修訂本「界定福利計劃：僱員供款」

香港會計準則第19號之修訂本釐清實體應如何按照僱員或第三方向界定福利計劃作出的供款是否與僱員提供服務的年期有關而將有關供款入賬。

倘供款與服務年期無關，實體可於提供相關服務期間減少服務成本以確認有關供款，或以預測單位入賬法將其歸屬於僱員的服務年期；倘若供款與服務年期有關，則實體須將其歸屬於僱員的服務年期。

本公司董事預期，應用香港會計準則第19號之修訂本將不會對本集團的綜合財務報表造成重大影響。



## 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(續)

### 香港會計準則第32號之修訂本「抵銷金融資產與金融負債」

香港會計準則第32號之修訂本釐清有關抵銷金融資產與金融負債的現行規定。具體而言，有關修訂釐清「現時有法律權利可抵銷權」及「同時變現及結算」之涵義。

由於本集團並無任何可供抵銷的重大合資格金融資產及金融負債，故本公司董事預期，應用香港會計準則第32號之修訂本將不會對本集團的綜合財務報表造成重大影響。

### 香港會計準則第36號之修訂本「非金融資產可收回金額披露」

香港會計準則第36號之修訂本規定，現金產生單位並無出現減值或減值撥回的情況下取消具有商譽或無限使用年期的其他無形資產的現金產生單位可收回金額作出披露的規定。此外，規定倘資產或現金產生單位的可收回金額乃按照其公平值減出售成本釐定，須對有關公平值級別、主要假設及所用估值技術作額外披露。

本公司董事預期，應用香港會計準則第36號之修訂本將不會對本集團的綜合財務報表造成重大影響。

### 香港會計準則第39號之修訂本「衍生工具之更替及對沖會計法之延續」

香港會計準則第39號之修訂本放寬當衍生對沖工具在若干情況下更替時終止延續對沖會計法的規定。修訂本亦澄清，任何由更替所引起的衍生對沖工具公平值變動應包括在對沖有效程度評估之內。

由於本集團並無任何須作更替的衍生工具，本公司董事預期，應用香港會計準則第39號之修訂本將不會對本集團的綜合財務報表造成任何重大影響。

### 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號「徵費」

香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號「徵費」處理何時應確認徵費支付為負債的問題。該詮釋界定何謂徵費，並訂明產生有關負債之責任事件是指法律所指出觸發支付徵費的活動。該詮釋提供有關不同徵費安排應如何入賬的指引，特別是其澄清了經濟強制或以持續經營基準編製財務報表，均不意味著實體目前負有支付徵費的責任，有關責任將會因為在未來期間經營而被觸發。

本公司董事預期，應用香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第21號將不會對本集團的綜合財務報表造成任何影響，原因是本集團並無任何重大徵費安排。

## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策

本綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則編製。此外，本綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例規定之適用披露。

除若干金融工具按公平值計量（詳情見下文所載會計政策）外，本綜合財務報表乃以歷史成本基準編製。

歷史成本通常按換取貨品所付代價之公平值計算。

公平值為於計量日期市場參與者在有序交易中出售一項資產所收取或轉讓一項負債所支付之價格（無論該價格為直接可觀察或採用其他估值技術估計得出）。在估計一項資產或負債之公平值時，本集團考慮資產或負債之特徵（倘市場參與者會於計量日期在為資產或負債定價時考慮該等特徵）。該等綜合財務報表中為計量及／或披露目的之公平值乃按此基準釐定，惟香港財務報告準則第2號範圍內之股份付款交易、香港會計準則第17號範圍內之租賃交易及與公平值類似但並非公平值之計量，如香港會計準則第2號之可變現價值或香港會計準則第36號所用價值。

此外，為財務報告之目的，公平值計量根據公平值計量之輸入數據之可觀察程度及輸入數據對公平值計量整體之重要性分為第1、2及3級，詳情如下：

- 第1級 – 輸入數據是於計量日期實體可獲得之活躍市場上相同資產或負債報價（不作調整）；
- 第2級 – 輸入數據是第1級之報價以外，就資產或負債可直接或間接觀察之輸入數據；及
- 第3級 – 輸入數據是就資產或負債之不可觀察輸入數據。

主要會計政策載列如下。

#### 綜合賬目基準

綜合財務報表包括本公司及由本公司及本公司附屬公司所控制之實體之財務報表。倘本公司滿足以下條件，則已取得控制權：

- 有權控制投資對象；
- 有權參與投資對象業務取得不定量回報或承擔回報之風險；及
- 能夠運用其權力影響回報。

倘存在事實及情況顯示上述控制權之三個元素中一個或多個出現變動，則本集團會重新評估其是否控制投資對象。

當本集團取得對一家附屬公司的控制權時，該附屬公司開始綜合入賬，並於本集團喪失對該附屬公司的控制權時停止綜合入賬。具體而言，於本年度所收購之附屬公司，其收支自本集團取得控制權日期起於綜合損益及其他全面收入表入賬，直至本集團喪失對該附屬公司日期則停止。

各損益項目及其他全面收入歸屬於本公司股東及非控制性權益。附屬公司之全面收入總額歸屬於本公司股東及非控制性權益，即使將令非控制性權益出現虧損結餘。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 綜合賬目基準(續)

如有需要，可就附屬公司財務報表作出調整，使其會計政策與本集團之會計政策貫徹一致。

與本集團成員公司間之交易而產生的有關資產及負債、權益、收入、開支及現金流量已於綜合入賬時對銷。

#### 全面收入總額分配予非控制性權益

全面收入及開支總額仍歸屬於本公司股東及非控制性權益即使將令非控制性權益出現虧損結餘(自二零一零年一月一日起生效)。

#### 本集團於現有附屬公司擁有權之權益變動

倘本集團於現有附屬公司擁有權之權益變動並不導致本集團失去該等附屬公司的控制權，則該等變動須以權益交易入賬。本集團之權益及非控制性權益賬面值會作出調整，以反映本集團於附屬公司之有關權益之變動。經調整之非控制性權益金額與已付或已收取代價之公平值之間的差額直接於權益內確認及歸屬於本公司股東。

倘本集團失去一間附屬公司之控制權，則收益或虧損於損益確認並按以下兩項之差額計算：(i) 所收取代價之公平值及任何保留權益之公平值之總額與(ii) 該附屬公司之資產(包括商譽)及負債以及任何非控股權益先前之賬面值。所有過往於其他全面收入確認與該附屬公司有關之金額按本集團已直接出售附屬公司相關資產或負債列賬(即如適用香港財務報告準則所載／許可重新歸類為損益或轉撥至其他類別之權益)。於失去控制權當日於前附屬公司保留之任何投資之公平值，其後須視作按香港會計準則第39號所使用的初始確認公平值，或於適用時視作投資聯營公司或合資公司之初始確認成本列賬。

#### 業務合併

收購附屬公司使用收購法列賬。業務合併轉讓之代價乃按公平值計量，公平值乃按於收購日本集團為交換被收購者之控制權而轉移之資產、產生之負債及股本權益之總額計算。相關收購成本一般於產生時在損益確認。

於收購日，收購之可識別資產及承擔之負債按其於收購日之公平值確認，惟下列除外：

- 遞延稅項資產或負債及與僱員福利安排有關的負債或資產，分別按香港會計準則第12號「所得稅」及香港會計準則第19號「僱員福利」確認及計量；
- 與被收購者以股份付款安排或以本集團股份形式付款安排以取代被收購者股份形式付款安排有關之負債或股本工具，於收購日根據香港財務報告準則第2號「以股份為基礎之付款」計量(見下文會計政策)；及
- 按照香港財務報告準則第5號「持作出售非流動資產及已終止經營業務」歸類為持作出售資產(或出售組別)者，則按該準則計量。

## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 業務合併(續)

商譽乃按所支付代價、於被收購者所佔任何非控制性權益額及收購者過往持有之被收購者股本權益之公平值(如有)之總額超逾於收購日收購之可識別資產及承擔之負債淨額之差額計量。倘經重新評估後，收購之可識別資產及承擔之負債於收購日之淨額超逾支付代價、於被收購者之任何非控制性權益額及收購者過往持有之被收購者權益之公平值(如有)之總額，則差額即時於損益確認為優惠收購收益。

現時為權益擁有者且持有人可於清盤時就此按比例獲得實體淨資產之非控制性權益，可按公平值或被收購者之可識別淨資產已確認金額之按比例應佔部份初始計量，計量選擇以逐項交易為基準。其他類別之非控制性權益乃按其公平值或(倘適用)其他準則所載之基準計量。

本集團於業務合併中轉讓之代價包括來自或然代價安排之資產或負債，而或然代價則按其收購日公平值計量，並被視作於業務合併中支付代價的一部份。合資格作計量期調整之或然代價公平值變動會作回溯調整，商譽亦會作出相應調整。計量期調整為「計量期」(自收購日期起計不得超逾一年)內所得其他資料產生的調整，這些資料與截至收購日存在的事實及狀況相關。

往後就不被視作計量期調整的或然代價公平值變動之會計處理方式，取決於或然代價的分類方式。歸類為權益的或然代價不再於往後之報表重新計量，而其往後之結算則於權益內列賬。歸類為資產或負債的或然代價於適用時根據香港會計準則第39號或香港會計準則第37號「撥備、或然負債及或然資產」於往後之報表重新計量，相應盈虧則於損益確認。

#### 商譽

收購業務所產生商譽按成本減任何累計減值虧損(如有)列賬，並於綜合財務狀況表分開呈列。

就減值檢測而言，商譽須分配予預期會受惠於合併協同效益之本集團各現金產生單位或現金產生單位組別。

獲分配商譽之現金產生單位會按年及倘有跡象顯示有關單位可能出現減值時進行更頻密測檢。就報告期內進行收購所產生商譽而言，獲分配商譽之現金產生單位會於該報告期結束前進行減值檢測。

當現金產生單位之可收回金額少於現金產生單位賬面值時，減值虧損會首先分配至減少該單位獲分配之任何商譽賬面值，繼而以該單位內各資產之賬面值為基準按比例分配至該單位內其他資產。任何商譽減值虧損直接於綜合全面收入表確認損益。商譽減值虧損不會於以後期間回撥。

於出售相關現金產生單位時，在釐定其出售溢利或虧損時須計入應佔之商譽金額。



### 3. 主要會計政策(續)

#### 於附屬公司之投資

於附屬公司之投資乃按成本扣除任何已識別減值虧損後列於本公司之財務狀況表。附屬公司業績按已收及應收股息計入本公司賬目。

#### 於聯營公司之權益

聯營公司指本集團對其發揮重大影響力之實體。重大影響力即有權參與所投資公司之財務與營運決策，但對該等政策並無控制權或共同控制權。

聯營公司之業績及資產與負債按權益會計法計入此等綜合財務報表。根據權益法，於聯營公司之投資初始於綜合財務狀況表按成本確認，並隨後調整以確認本集團應佔聯營公司溢利或虧損及其他全面收入。倘本集團應佔聯營公司之溢利或虧損超出本集團於該聯營公司之權益(包括實際組成本集團於該聯營公司投資淨額之部份之任何長期權益)，則本集團終止確認其應佔之進一步虧損。本集團只會在產生法定或推定責任或代表該聯營公司支付款項之情況下，方會確認額外虧損。

於聯營公司之投資自投資對象成為聯營公司日期起採用權益法入賬。於收購於聯營公司之投資後，投資成本超出本集團應佔投資對象可識別資產及負債之公平值淨額之任何金額確認為商譽，商譽於投資之賬面值內入賬。經重新評估後本集團應佔投資對象可識別資產及負債之公平值淨額超出投資成本之任何金額於收購投資期間即時於損益確認。

已採用香港會計準則第39號的規定，以確定是否有需要對本集團於聯營公司或合資企業之投資作任何減值虧損。於必要時，投資的賬面值全額(包括商譽)會根據香港會計準則第36號「資產減值」作為一項獨立資產賬面值與其可收回金額(可用價值與公平值減出售成本之較高者)作一比對，以進行減值測檢。已確認之任何減值虧損乃構成投資賬面值之一部分，該減值虧損之任何撥回乃於投資可回收金額幅度隨後增加時，根據香港會計準則第36號予以確認。

本集團自投資對象不再為聯營公司之日起，或投資(或一部分投資)歸類為持作銷售之日期起停止採用權益法。當本集團保留於前聯營公司之權益時，該保留權益為一項金融資產，本集團於該日按公平值計量該保留權益，而根據香港會計準則第39號，公平值視為初始確認公平值。停止採用權益法日期聯營公司賬面值與任何保留權益之公平值及出售於聯營公司之一部分權益之所得款項之差額用於釐定出售聯營公司之收益或虧損。此外，本集團將先前於其他全面收入確認與該聯營公司有關之所有金額按倘若該聯營公司已直接出售有關資產或負債所要求者相同基準入賬。因此，倘由先前該聯營公司於其他全面收入確認為收益或虧損會於出售有關資產或負債後重新分類至損益，當停止採用權益法時，本集團將有關收益或虧損自權益重新分類至損益(作為重新分類調整)。

當本集團減少其於一家聯營公司之所有權權益但本集團繼續採用權益法時，本集團將先前於其他全面收入確認與減少所有權益有關之收益或虧損之部分須重新分類至損益，而該收益或虧損於出售有關資產或負債時會重新分類至損益。

當一個集團實體與本集團一家聯營公司進行交易(如一項銷售或出售資產)時，與聯營公司交易所產生之收益及虧損僅在於聯營公司之權益與本集團並無關聯之情況下於本集團之綜合財務報表確認。

## 3. 主要會計政策(續)

### 無形資產

#### 收購個別無形資產

收購個別及具有特定使用年期之無形資產按成本減任何累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。具有特定使用年期之無形資產攤銷按其估計可使用年期以直線法攤銷。估計可使用年期及攤銷方法於各報告期末進行審閱，而任何估計變動的影響則按前瞻基準入賬。另外，獨立收購之無特定使用年期之無形資產按成本減任何其後累計減值虧損列賬(請參閱下文有關有形及無形資產減值虧損之會計政策)。

無形資產於出售時或當預計使用或出售不會產生未來經濟利益時剔除。剔除無形資產時產生之盈虧按出售所得款項淨額與該資產賬面值之差額計量，並於該資產剔除之期間在損益確認。

#### 於業務合併中收購的無形資產

業務合併中所收購之無形資產與商譽分開確認並初始按收購日之公平值計量，有關無形資產之成本乃於收購日之公平值。

於初始確認後，有特定使用年期之無形資產乃按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。有特定使用年期之無形資產按彼等之估計可使用年期以直線法予以攤銷。

另外，無特定使用年期之無形資產按成本減任何其後累計減值虧損列賬(請參閱下文有關有形及無形資產減值虧損之會計政策)。

#### 研發支出

研究工作之支出乃於其產生期間確認為開支。

因開發(或來自內部項目某開發階段)而於內部產生之無形資產，僅會於下列全部各項均已證實時確認：

- 在技術上完成無形資產屬可行，並將可供使用或出售；
- 有意完成無形資產並使用或出售；
- 有能力使用或出售無形資產；
- 如何以無形資產產生未來潛在經濟利益；
- 有足夠技術、財務及其他資源完成開發並使用或出售無形資產；及
- 有能力可靠地計量開發期內無形資產之支出。

內部產生無形資產初始確認之金額為該等無形資產首次符合確認標準當日起產生之支出，倘無法確認內部產生無形資產，則開發支出於其產生期間於損益內扣除。

於初始確認後，內部產生無形資產與個別購入無形資產之列賬基準相同，乃按成本減累計攤銷及累計減值虧損計量。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 租約

凡租約條款實質上將資產擁有權附帶之一切風險及回報撥歸予承租人之租約，均列為融資租賃。所有其他租約歸類為經營租約。

#### 本集團及本公司作為承租人

根據融資租約持有之資產按其於租約開始時之公平值或按最低租賃款項之現值兩者之較低者確認為本集團及本公司之資產。欠該出租人之相應負債列入綜合財務狀況表內作為融資租賃之承擔。

租約付款按比例分攤為融資費用及扣減租約承擔，從而讓該等負債應付餘額以固定息率計算。融資費用即時於損益確認，除非直接計入合資格資產內，在該情況下融資費用依據本集團之借貸成本政策(見下文會計政策)作資本化。

經營租約付款按有關租賃年期以直線法確認為開支。

倘訂立經營租賃可以獲得租賃優惠，該等優惠作為負債確認。優惠整體利益於租期內按直線基準確認為租金開支扣減。

#### 租賃土地及樓宇

倘租賃包括土地及樓宇部份，本集團及本公司將分開考慮各部份之分類，將其分類為融資或經營租賃，考慮基礎為資產擁有權附帶之一切風險及回報是否大部份撥歸予本集團或本公司，除非兩個部份明確地屬於經營租約，則整個租約分類為經營租約。具體而言，最低租賃款項(包括任何一次性預付款項)乃按租約訂立時租約之土地及樓宇部份租賃權益之相關公平值，按比例分配予土地及樓宇部份之間。

倘能可靠地分配租賃款項，租賃土地權益以經營租賃方式入賬，並在綜合財務狀況表中呈列為「租賃款項」，於租賃期內以直線法攤銷。倘租金無法可靠地劃分為土地及樓宇兩部份，除非清楚顯示兩部份均為經營租賃，在此情況下，整項租約當作經營租賃處理；否則，整項租約一般當作融資租賃處理，並入賬列為物業、廠房及設備。

#### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備，包括持作生產、或供應產品或服務、或行政用途之樓宇(在建工程除外)乃於綜合財務狀況表按成本扣除其後累計折舊及累計減值虧損列賬。

物業、廠房及設備(永久業權土地及在建工程除外)之折舊乃其成本扣除估計剩餘殘值，按估計可使用年期以直線法攤銷。估計可使用年期、剩餘殘值及界定之折舊方法，會連同前述之任何預計變動之影響，於各報告期末予以檢討。

在建工程包括興建中作為生產或作為自用之物業、廠房及設備。在建工程按成本扣除任何確定減值虧損後列賬。成本包括按照本集團之會計政策已資本化之專業費用。在建工程於竣工並可作其預定用途時會適當歸類為物業、廠房及設備。此等資產與其他物業、廠房及設備採用相同之基準，於資產準備作預定用途時開始計算折舊。

## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 物業、廠房及設備(續)

根據融資租約持有之資產的折舊乃按與自置資產基準相同之預計可使用年期或租約年期兩者中之較短者計算。然而，倘無法合理確定將於租約年期結束前獲得所有權，則資產會隨著租約年期及可使用年期之較短者而折舊。

物業、廠房及設備項目於出售或當預期不能藉持續使用該項資產而產生未來經濟利益時確認剔除。剔除確認資產所產生的收益或虧損(按該項資產出售所得款項淨額與賬面值的差額)計入該資產被剔除的期間之損益。

#### 有形資產及無形資產之減值虧損(商譽除外，見上文商譽之會計政策)

於報告期末，本集團及本公司審閱其資產之賬面值，以斷定該等資產是否存在任何減值虧損跡象。倘出現任何有關跡象，則估計資產可收回金額，以釐定減值虧損之幅度(如有)。倘若不能估算單一資產的可收回金額，本集團可估算其所屬的現金產生單位之可收回金額。於可識別合理和一貫分配基準之情況下，企業資產亦會被分配到個別之現金產生單位，否則或會被分配到可合理地及按一貫分配基準而識別之最小之現金產生單位中。

無特定可使用年期之無形資產及尚未可供使用之無形資產至少每年及於每當有跡象顯示可能出現減值時進行減值測試。

可收回金額為公平值減出售成本比對使用價值之較高者。評估使用價值時，估計未來現金流量乃使用稅前貼現率折現至其貼現值，該貼現率反映目前市場對資金時間值之評估以及估計未來現金流量(未經調整)之資產之獨有風險。

倘資產(或現金產生單位)之估計可收回金額低於其賬面值，則資產(或現金產生單位)之賬面值將下調至其可收回金額水平，減值虧損會即時於損益確認。

倘減值虧損於其後撥回，則資產或現金產生單位之賬面值將可增加至經調整之估計可收回金額水平，惟所增加賬面值不得超過該資產或現金產生單位於過往年度猶如並無確認減值虧損之賬面值。減值虧損之撥回會即時確認為收入。

#### 金融工具

倘集團實體成為金融工具合約訂約方時，金融資產及金融負債須於綜合財務狀況表確認。

金融資產及金融負債初始計量按公平值計算。因收購或發行金融資產及金融負債(按公平值於損益內列賬之金融資產及金融負債除外)而直接產生之交易成本，於初始確認時計入金融資產或金融負債(如適用)之公平值時予以加入或扣除。按公平值於損益內列賬購置的金融資產及金融負債而直接產生之交易成本，即時計入損益列賬。



### 3. 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

##### 金融資產

本集團及本公司之金融資產可歸類為下述三項之其中任何一項，包括按公平值於損益列賬之金融資產(「按公平值於損益列賬」)、貸款及應收款項、以及可供出售金融資產。分類乃由金融資產之性質及目的所釐定並於初始確認時予以釐定。所有日常買賣之金融資產於交易日確認及剔除確認。日常買賣指須根據市場規則或慣例訂立之時間內交收資產之金融資產買賣。

##### 實際利率法

實際利率法乃計算金融資產之攤銷成本及按有關期間攤分利息收入之方法。實際利率乃按金融資產之預計年期或(倘適用)初始確認賬面淨值之較短期間精確貼現估計未來現金收入(包括所支付或收取構成實際利率的組成部份之所有費用、交易成本及其他溢價或折讓)之比率。

利息收入按債務工具之實際利率基準確認，惟歸類於按公平值於損益列賬之金融資產除外，其利息收入計入淨盈虧。

##### 按公平值於損益列賬之金融資產

按公平值於損益列賬之金融資產包括持作買賣之資產。

下列情況下金融資產乃歸類為持有以作買賣：

- 所購入的金融資產主要用於在不久將來出售；或
- 屬於本集團整體管理已識別金融工具組合的一部份，且有近期出售以賺取短期利潤的確切模式；或
- 屬於衍生工具，惟指定及具有有效對沖作用的工具除外。

按公平值於損益內列賬之金融資產乃按公平值計算，而重新計量產生之公平值變動乃於產生期間直接於損益確認。於損益內確認之淨盈虧包括金融資產所收取之任何股息或利息。

##### 貸款及應收款項

貸款及應收款項為無活躍市場報價而附帶固定或可自行決定付款額之非衍生性質金融資產，於初始確認後，貸款及應收款項(包括銷售賬款及其他應收賬款、應收聯營公司之款項、應收票據、應收一家聯營公司銷售賬款、貸款予附屬公司、應收附屬公司之款項、銀行結餘、銀行存款及現金)採用實際利率法攤銷成本，減除任何已識別減值虧損後列賬(請參閱下文有關金融資產減值之會計政策)。

## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

##### 金融資產(續)

##### 可供出售金融資產

可供出售金融資產為非衍生工具，乃指定為或並未歸類為按公平值於損益列賬之金融資產、貸款及應收款項或持有至到期日之投資之可供出售金融資產。

並無活躍市場報價且其公平值未能可靠計算之可供出售權益投資，於各報告期末按成本減任何已識別減值虧損計量(請參閱下文有關金融資產減值之會計政策)。

##### 金融資產減值

金融資產(按公平值於損益列賬之金融資產除外)於各報告期末就出現之減值跡象進行評估。倘有客觀證據顯示因金融資產初始確認後發生一項或多項事件而影響金融資產的預期未來現金流量，則金融資產出現減值。

就其他所有金融資產而言，減值之客觀證據包括：

- 發行人或對約方出現重大財政困難；或
- 未能繳付或延遲償還利息或本金；或
- 借款人有可能面臨破產或財務重組。

此外，就若干類別之金融資產(如銷售賬款及應收一家聯營公司銷售賬款)而言，不會單獨作出減值評估之資產但會於其後匯集並作減值評估。應收賬款組合出現減值之客觀證據包括本集團及本公司過往收款紀錄、組合內超逾三十日至一百二十日平均信貸期之還款數目上升，或國家或地區經濟狀況出現與應收賬款違約相關之明顯變動。

就按已攤銷成本列賬之金融資產而言，已確認之減值虧損金額為按資產賬面值與按金融資產之原實際利率貼現之估算日後現金流量現值之差額。

就按成本計值之金融資產而言，減值虧損之金額以資產之賬面值與估算未來現金流量之貼現值(以類似金融資產之當前市場回報率折現)間之差額計算。該等減值虧損不會於以後期間回撥。

與所有金融資產有關之減值虧損會直接於金融資產之賬面值中作出扣減，惟銷售賬款及應收一家聯營公司之銷售賬款除外，其賬面值會透過撥備作出扣減，撥備賬內之賬面值變動會於損益賬中確認。當銷售賬款被視為不可收回時，將於撥備賬內撤銷。倘其後收回之前已撤賬的款項，將撥回損益賬內。

當可供出售金融資產被釐定為已減值，其先前於其他全面收入確認之累計收益或虧損乃於作出減值期內重新分類至損益賬。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

##### 金融資產(續)

##### 金融資產減值(續)

就按已攤銷成本計量之金融資產而言，減值虧損金額如於其後期間減少，而有關減少在客觀上與確認減值後發生之事件有關，則先前已確認之減值虧損將透過損益賬予以撥回，惟該資產減值後回撥不得超過猶如未確認減值時之已攤銷成本。

可供出售之權益投資之減值虧損將不會於其後期間在損益賬撥回。減值虧損後公平值的任何增加將直接於其他全面收入中確認。

##### 金融負債及權益

集團實體發行之金融負債及權益工具乃根據合同安排之內容與金融負債及權益工具之定義分類為金融負債或權益。

##### 權益工具

權益工具乃本集團及本公司的資產扣減其所有負債後剩餘權益之任何合同。本集團及本公司發行之權益工具按已收取所得款項扣除直接發行成本確認。

回購本公司本身之權益工具於權益中確認及直接扣減。購買、出售、發行或註銷本公司本身之權益工具產生的溢利或虧損不會於損益確認。

##### 實際利率法

實際利率法乃計算金融負債之攤銷成本及按有關期間攤分利息開支之方法。實際利率乃按金融負債之預計年期或(倘適用)初始確認賬面淨值之較短期間精確貼現估計未來現金付款的比率(包括構成實際利率不可或缺部分之一切已付或已收費用、交易成本及其他溢價或折讓)。

利息開支按實際利率基準確認。

##### 其他金融負債

其他金融負債(包括無抵押借貸、採購賬款及其他應付賬、應付票據、具追溯權之貼現票據、銀行透支及應付附屬公司款項)於以後期間以實際利率法按攤銷成本計算。

##### 衍生金融工具及對沖

衍生工具初始按衍生工具合約訂立日期之公平值確認，其後於報告期末重新計量其公平值。所產生之收益或虧損即時於損益確認，惟衍生工具被指定且為有效對沖工具除外，在此情況下，於損益確認之時間將取決於對沖關係的性質。

## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

##### 對沖會計法

本集團指定若干衍生工具作為對沖很可能發生的預期交易外匯風險(現金流量對沖)。

於對沖關係之初始，本集團記錄對沖工具和被對沖項目的關係，以及進行各類對沖交易之風險管理目標及其策略。此外，本集團於對沖初始時及往後持續地記錄用於對沖關係之對沖工具是否能高度有效地抵銷被對沖項目的公允值或現金流量變動。

##### 現金流量對沖

指定及符合資格作現金流量對沖之衍生工具公平值變動之有效部分於其他全面收入中確認及於對沖儲備中累計，其非有效部分之盈虧即時於損益內確認。

##### 財務擔保合約

財務擔保合約指因特定債務人未能按債務工具之原有或經修改條款於到期時付款，而發行人須向持有人作出特定付款以補償其損失之合約。本集團及本公司發行及無指定按公平值於損益列賬之財務擔保合約初始按其公平值減應佔發行財務擔保合約之直接交易成本確認。於初始確認後，本集團按(i)根據香港會計準則第37號「撥備、或然負債及或然資產」釐定之合約責任金額；及(ii)初始確認之金額減根據收益確認政策確認之累計攤銷(如適用)計量財務擔保合約，以較高者為準。

##### 剔除確認

當本集團及本公司收取資產現金流量的合約權利屆滿或金融資產及該資產所有權的絕大部分風險及回報轉讓予另一實體時，會終止確認金融資產。倘本集團並未轉讓亦未保留所有權的絕大部分風險及回報，並繼續控制已轉讓資產，則本集團確認其於資產的保留權益及相關負債。倘本集團保留已轉讓金融資產所有權的絕大部分風險及回報，則本集團繼續確認該金融資產，並確認已收款項為有抵押借款。

終止確認全部金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價及已於其他全面收入確認之累計收益或虧損並於股本權益累計之總和之間差額，將於損益中確認。

除全面終止確認外，於終止確認金融資產時，本集團會將金融資產的過往賬面值，根據於其繼續確認的部分及不再確認的部分於轉讓日期的相對公平值在兩者間作出分配，而不再確認部分獲分配的賬面值與不再確認部分所收取代價及已於其他全面收入中確認的獲分配的任何累計收益或虧損的總和間的差額，乃於損益內確認。已於其他全面收入確認的累計收益或虧損，將按繼續確認之部分及不再確認的部分的相對公平值在兩者間作出分配。

當有關合約所訂明債務獲解除、註銷或屆滿時，金融負債將會剔除。所剔除金融負債賬面值與所付代價間之差額於損益確認。



### 3. 主要會計政策(續)

#### 撥備

當本集團及本公司因過往事件承擔現有債務，且本集團及本公司可能須償付該項承擔時，並可作出可靠估計，便會確認撥備。撥備按所作最佳估計於報告期末用作償還目前承擔之代價計算，並考慮其相關之風險及不確定因素。當使用預計結算目前承擔之現金流量計算撥備時，其賬面金額為該等現金流量之貼現值(倘金額之時間值影響為重大時)。

保修撥備於產品售出時按過往維修及更換程況的數據所得，以確認估計成本。

倘本集團持有詳細正式計劃及向受影響人士提出計劃並將會引致彼等的合理期望(即向受影響人士開始實施該計劃或公佈其主要內容時)其當於綜合財務狀況表中確認重組撥備。

就有關僱員終止福利的撥備，本集團於一名或一群僱員的正常退休日期前終止僱用，或在鼓勵自願離職而提供終止福利時予以確認負債及開支。

#### 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中之較低者列賬。存貨成本採用先入先出法計算。可變現淨值乃估計存貨售價減完成銷售的所有估計成本及達成銷售交易的必要成本。

#### 收益確認

營業額乃本集團及本公司於日常業務向外界客戶出售貨品經扣除退貨及折扣後之已收或應收代價之公平值，以及加佣金收入及特許使用權收入。

當出售之貨品已付運及擁有權已轉移時，貨品銷售之營業額始獲確認。

佣金收入於服務提供時確認。

特許使用權收入乃按照相關協議之內容按時間比例確認。

金融資產之利息收入於經濟利益有可能流入本集團且收入金額能可靠計量時確認。利息收入於參考未償還本金額並按適用實際利率以時間基準預提。適用實際利率乃財務資產預計年期的估計日後收取之現金款項貼現相對於該項資產之初始賬面淨值。

投資所得之股息收入是以股東可收取股息之權利時予以確認。

## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 稅項

所得稅開支乃為現行應繳稅項與遞延稅項之總額。

現行應繳稅項根據本年度之應課稅溢利計算。應課稅溢利與綜合損益及其他全面收入表內呈報之除稅前溢利兩者之間的差額乃源於其並無計入其他年度之應課稅或可扣減收支項目，亦無計入毋須課稅或不獲扣減之項目所致。本集團及本公司即期稅項負債乃採用報告期末頒佈或實際上頒佈之稅率計算。

遞延稅項乃為綜合財務報表內資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所用相應稅基間確認之暫時差額。遞延稅項負債一般按所有應課稅暫時差額予以確認。遞延稅項資產一般按所有扣減暫時差額以可用作抵銷可能產生應課稅溢利(以此為限)予以確認。倘若暫時差額乃基於開始確認商譽或因一項不影響稅務溢利或會計溢利之交易(業務合併除外)而開始確認其他資產及負債所引致，則有關資產及負債不予確認。

遞延稅項負債乃就投資於附屬公司及聯營公司有關的應課稅暫時性差額確認，惟本集團能控制暫時性差額撥回及暫時性差額在可預見將來可能不會撥回則除外。有關該等投資及權益之可扣減暫時差額產生之遞延稅項資產之確認，僅於可能將會足夠應課稅溢利抵銷暫時差額而利用其得益，並預計將於可預見將來撥回。

遞延稅項資產之賬面值會於報告期末予以檢討，並在不可能再有充足應課稅溢利之情況下，遞減至可收回全部或部份資產。

遞延稅項資產及負債乃按預期於抵償負債或變現資產期間之稅率(按報告期末已生效或實質上已生效之稅率(及稅法))計算。

遞延稅項負債及資產計量反映本集團及本公司於報告期末所預期對收回或抵償其資產及負債之賬面值方式所產生之稅務結果。遞延稅項於損益確認，惟於其他全面收益確認或直接於權益確認之相關項目時除外(於該情況下，遞延稅項亦分別於其他全面收益確認或直接於權益確認)。

即期及遞延稅項乃於損益中確認，除非該等稅項與其他全面收入或直接於權益中確認之項目有關，在此情況下，即期及遞延稅項亦分別於其他全面收入或直接於權益中確認。就因對業務合併進行初始會計處理而產生之即期或遞延稅項而言，稅務影響乃計入業務合併之會計處理內。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 外幣

於編製各個別集團實體之財務報表時，以該實體功能貨幣以外之貨幣(外幣)進行之交易均按交易日之適用匯率以各自功能貨幣(即該實體經營所在主要經濟地區之貨幣)記賬。於各報告期末，以外幣列賬之貨幣項目均按該日之匯率重新換算。非貨幣項目乃按外幣過往成本計量，毋須重新換算。

於結算及再重新換算貨幣項目時產生之匯兌差額，均於其產生期間內於損益中確認，惟構成本公司於海外業務淨投資之貨幣項目而產生之匯兌差額除外，在該情況下，有關匯兌差額於其他全面收入確認及於權益內存儲，並將於出售海外業務時自權益重新分類至損益。

就呈列綜合財務報表而言，本集團海外業務之資產及負債乃按於各報告期末適用匯率換算為本集團之呈列貨幣(即美元)，而其收入與開支乃按該年度之平均匯率換算。所產生之匯兌差額(如有)乃確認為其他全面收入並存儲於權益內的匯兌儲備(如有，則歸屬非控股權益)。

於出售海外業務(即出售本集團於海外業務之全部權益，或涉及失去對一間具有海外業務的附屬公司之控制權之出售，或涉及失去對一間具有海外業務的聯營公司之重大影響力之出售)時，就本公司股東應佔該業務而於權益內累計之所有匯兌差額重新分類至損益。此外，有關部分出售附屬公司但並未導致本集團失去附屬公司之控制權，則對應不再受控制的權益部份之累計匯兌差額轉至非控股性權益，並不於損益內確認。就所有其他部分出售(即部分出售聯營公司但不引致本集團失去重大影響力)而言，則按比例分佔之累計匯兌差額重新分類至損益。

於二零零五年一月一日或之後，於收購海外業務時產生之有關所收購可予識別資產之商譽及公平值調整乃視為該海外業務之資產及負債處理，並按於報告期末之適用匯率換算。換算產生之匯兌差額乃於匯兌儲備內確認。

於二零零五年一月一日前，於收購海外業務時產生之所收購可識別資產商譽及公平值調整乃視為該收購者之非貨幣外幣項目處理，並按收購當日之適用過往匯率呈報。

#### 借貸成本

因收購、興建或生產合資格資產(需於一段長時間方能達致其擬定用途或出售者)而直接產生的借貸成本，加入該等資產之成本，直至資產已大致準備作其擬定用途或出售。有待用於合資格資產開支之特定借貸，其臨時投資所賺取之投資收入，於合資格資本化之借貸成本中扣除。

所有其他借貸成本於產生期間內於損益確認。

## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 按權益結算以股份付款之交易

就所獲服務公平值乃按認股權授出日期釐定之公平值，於歸屬期間以直線法列賬作開支，權益(僱員股份補償儲備)相應增加。

於各報告期末，本集團及本公司修正其對預期最終歸屬之認股權數目之估計。修正對於歸屬期間之原先估計之影響，引致累計開支改變以反映修正估計，並在損益表確認，且在僱員股份補償儲備作出相應調整。

認股權獲行使時，先前於僱員股份補償儲備中確認之金額將轉移至股份溢價。當認股權遭沒收或於屆滿日仍未獲行使，則先前於僱員股份補償儲備中確認之金額將轉撥至保留盈利。

#### 退休福利計劃

對界定供款退休福利計劃及強制性公積金計劃之供款於僱員已提供服務並對供款有享有權時列為支出。

就界定福利退休金計劃而言，提供福利成本按預算單位信貸法釐定，並於各年度報告期末進行精算估值。重新計量包括精算盈虧、資產上限變動之影響(如適用)及計劃資產(不包括權益)之回報，於其產生期間立即於財務狀況表反映，支出或計入於其他全面收入確認。於其他全面收入所確認之重新計量即時於保留盈利反映，並將不會重新分類至損益。過往服務成本於修訂計劃期間於損益確認。利息淨額於期初通過對界定福利負債或資產淨額採用貼現利率而計算。界定福利成本分類如下：

- 服務成本(包括即期服務成本、過往服務成本以及削減及結算之收益及虧損)；
- 利息開支或收入淨額；及
- 重新計量。

於綜合財務狀況表確認之退休福利責任乃本集團之界定福利計劃的實際虧絀或盈餘。任何以此計算方法得出的盈餘，均限於福利計劃之任何以退款形式可動用經濟福利現值或計劃之日後供款之扣減。

#### 政府補助金

政府補助金於可合理確定本集團將遵守補助金附帶之條件及收取補助金時方予確認。政府補助金於本集團確認補助金擬補償之相關成本為開支的期間有系統地於損益確認。

## 4. 會計估計的主要來源

在採用附註3所述之本集團及本公司會計政策之過程中，本公司董事須就無法即時從其他途徑獲取資產及負債之賬面值作出判斷、估計及假設。有關估計及相關假設乃基於過往經驗及其他被視為相關之因素而作出。實際結果可能與該等估計有差異。

該等估計及相關假設按持續基準進行檢討。如修訂該等會計估計只影響修訂期間，則該等估計在該期間確認，如有關修訂影響現時及未來期間，則在修訂期間及未來期間確認。

### 不確定性之主要來源

主要假設涉及將來，其他估計也存在不確定性，可能引致期末之資產及負債的賬面值在此等風險下於下年度作重大調整，現列出如下。

### 商譽及無特定可使用年期之無形資產之估計減值

釐定商譽及無特定可使用年期之無形資產是否出現減值須估計獲分配商譽及無特定可使用年期之無形資產之現金產生單位之使用價值。使用價值計算要求本集團估計預期產生自現金產生單位之日後現金流量及採用合適之折現率以計算貼現值。截至二零一三年十二月三十一日，商譽及無特定可使用年期之無形資產之賬面值分別為約532,488,000美元(二零一二年：531,160,000美元)及約213,934,000美元(二零一二年：177,555,000美元)。可收回金額計算方法之詳情見附註20。

### 遞延開發費用之可使用年期及估計減值

截至二零一三年十二月三十一日，本集團及本公司的遞延開發費用之賬面值分別為207,977,000美元(二零一二年：182,571,000美元)及零(二零一二年：5,909,000美元)。預計可使用年期影響每年度攤銷水平。預計可使用年期反映期內董事最佳估計使用資產收取的未來經濟利益。管理層考慮到項目預期所得收益及項目預期產生之日後現金流量，以及相關項目進展，以確定遞延開發費用是否有減值。倘所產生實際收益和日後現金流量少於預期，重大的減值可能發生。管理層有信心資產賬面值將悉數取回。管理層將密切注視此情況，倘日後市場情況顯示須作出適當調整，會於日後期間作出有關調整。

### 物業、廠房及設備之可用年期及減值評估

物業、廠房及設備乃按成本減累計折舊及已識別減值虧損入賬。於二零一三年十二月三十一日，本集團及本公司物業、廠房及設備之賬面值分別為383,949,000美元(二零一二年：384,154,000美元)及1,431,000美元(二零一二年：2,122,000美元)。估計可用年期會對每年度折舊開支水平造成影響。本集團及本公司用作生產之物業、機器及設備之估計可用年期，即董事估計本集團及本公司計劃使用本集團及本公司物業、機器及設備以獲取未來經濟利益之時間。物業、廠房及設備會以特定資產或同類資產組別(如適用)基準作可能減值評估。管理層須於此過程中評估各資產或資產組別所產生日後現金流量。倘此評估過程顯示出現減值，則這等資產之賬面值會撇減至可收回金額，而撇減金額會自經營業績內扣除。



## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 4. 會計估計的主要來源(續)

#### 所得稅

於二零一三年十二月三十一日，遞延稅項資產之內有關未動用稅項虧損約39,747,000美元(二零一二年：53,704,000美元)及有關僱員相關撥備約32,860,000美元(二零一二年：25,242,000美元)已於本集團綜合財務狀況表確認。遞延稅項資產之可變現情況主要取決於日後有足夠之應課稅溢利或應課稅暫時差額以供動用。倘所產生的實際未來應課稅溢利少於預期，遞延稅項資產或會出現重大撇銷。倘出現撇銷，將於該撇銷期間於損益確認。於年內，有關未動用稅項虧損之遞延稅項資產約7,913,000美元(二零一二年：10,109,000美元)已經使用。

#### 銷售賬款及其他應收賬、應收票據及應收一家聯營公司銷售賬款之估計減值

當存在減值虧損之客觀證據，本集團及本公司將考慮估計未來現金流量。減值虧損金額會按資產賬面值與估計未來現金流量(不計尚未產生之未來信貸虧損)按該金融資產之原實際利率(即按初步確認計算之實際利率)貼現所計算現值之差額計算。倘未來現金流量之實際金額低於預期，或會產生重大減值虧損。於二零一三年十二月三十一日，本集團及本公司銷售賬款及其他應收賬、應收票據及應收聯營公司銷售賬款／款項之賬面金額為828,205,000美元(扣除呆賬撥備18,168,000美元)(二零一二年：755,337,000美元(扣除呆賬撥備13,987,000美元))及20,685,000美元(扣除呆賬撥備：無)(二零一二年：24,441,000美元(扣除呆賬撥備：無))。

## 5. 分部資料

向本公司執行董事(本集團之主要營運決策者)呈報之資料乃針對出售之貨品類別作出資源分配及分部表現評估。

主要銷售貨物類別為「電動工具」及「地板護理及器具」。因此，本集團按香港財務報告準則第8號之經營分部如下：

1. 電動工具—出售電動工具、電動工具配件、戶外園藝工具及戶外園藝工具配件，主要客戶是消費者、貿易分銷商、專業人士及工業用戶。該業務分部之產品以 MILWAUKEE®、AEG®、RYOBI® 及 HOMELITE® 品牌營銷，此外尚有部份產品通過OEM客戶出售。
2. 地板護理及器具—以 HOOVER®、DIRT DEVIL®、VAX® 品牌及 ORECK® 出售地板護理產品及地板護理配件，此外尚有部份產品通過OEM客戶出售。

有關上述分部之資料呈報如下。

### 分部營業額及業績

下列是本集團於回顧年度按可申報及經營分部營業額及業績之分析：

截至二零一三年十二月三十一日止年度

	電動工具 千美元	地板護理 及器具 千美元	對銷 千美元	綜合 千美元
分部營業額				
對外銷售	3,143,915	1,155,840	—	4,299,755
分部間銷售	—	2,384	(2,384)	—
分部營業額合計	3,143,915	1,158,224	(2,384)	4,299,755

分部間銷售按現行市場價格計算。

業績				
未扣除財務成本之分部業績	261,340	51,740	—	313,080
財務成本				(36,682)
除稅前溢利				276,398
稅項支出				(29,036)
本年度溢利				247,362

經營分部之會計政策與附註3所述之本集團會計政策一致。分部溢利即各分部未計財務成本前賺取之溢利，此乃就資源分配及評估分部表現向本公司執行董事作報告之基準。

本集團並無披露按經營分部劃分之資產及負債分析，因並無定期提供予主要營運決策者審閱。

## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 5. 分部資料(續)

#### 其他分部資料

截至二零一三年十二月三十一日止年度

計入分部損益之金額：

	電動工具 千美元	地板護理 及器具 千美元	綜合 千美元
出售物業、廠房及設備虧損	9,281	833	10,114
物業、廠房及設備之減值虧損	—	19,344	19,344
存貨減值	11,572	18,960	30,532
貿易應收賬款之減值虧損	3,557	366	3,923
折舊及攤銷	94,288	44,163	138,451

#### 分部營業額及業績

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	電動工具 千美元	地板護理 及器具 千美元	對銷 千美元	綜合 千美元
<b>分部營業額</b>				
對外銷售	2,864,586	987,832	—	3,852,418
分部間銷售	13,977	854	(14,831)	—
分部營業額合計	2,878,563	988,686	(14,831)	3,852,418

分部間銷售按現行市場價格計算。

#### 業績

未扣除財務成本之分部業績	228,783	39,090	—	267,873
財務成本				(45,627)
除稅前溢利				222,246
稅項支出				(22,139)
本年度溢利				200,107

## 5. 分部資料(續)

### 其他分部資料

截至二零一二年十二月三十一日止年度  
計入分部損益之金額：

	電動工具 千美元	地板護理 及器具 千美元	綜合 千美元
出售物業、廠房及設備虧損	3,428	964	4,392
存貨減值	12,354	2,926	15,280
貿易應收賬款之減值虧損	1,773	1,655	3,428
折舊及攤銷	89,971	39,115	129,086

### 主要產品營業額

下列乃本集團主要產品營業額之分析：

	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
電動工具	<b>3,143,915</b>	2,864,586
地板護理及器具	<b>1,155,840</b>	987,832
總額	<b>4,299,755</b>	3,852,418

### 地域分類資料

以下為本集團按地域(根據客戶所在地區釐定)劃分之本集團銷售予外界客戶之營業額及有關按地域(根據集團公司擁有資產所在地區釐定)劃分之非流動資產之資料：

	外界客戶之營業額		非流動資產*	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
北美洲	<b>3,120,251</b>	2,806,909	<b>805,065</b>	775,165
歐洲	<b>870,119</b>	767,967	<b>93,726</b>	87,962
其他國家	<b>309,385</b>	277,542	<b>513,450</b>	487,387
總額	<b>4,299,755</b>	3,852,418	<b>1,412,241</b>	1,350,514

\* 非流動資產不包括金融工具、遞延稅項資產及於聯營公司應佔權益。

### 有關主要客戶之資料

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度，本集團最大客戶貢獻之營業額為1,622,819,000美元(二零一二年：1,459,450,000美元)，其中1,568,856,000美元(二零一二年：1,425,259,000美元)屬電動工具分部，而53,963,000美元(二零一二年：34,191,000美元)屬地板護理及器具分部。此外，並無其他客戶之總營業額超逾10%。

## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 6. 營業額

營業額乃本集團於本年度內向外界客戶出售貨品，經扣除退貨及折扣後之已收及應收款項淨額之公平值，以及佣金及特許使用權收入，其分析如下：

	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
銷售貨品	4,287,773	3,843,411
佣金及特許使用權收入	11,982	9,007
	<b>4,299,755</b>	3,852,418

### 7. 其他收入

二零一三年之其他收入主要包括優惠收購業務而產生的淨收入38,319,000美元、出售廢料收益、客戶及供應商之索賠及償還，物業、廠房及設備和存貨減值損失，及因整合地板護理及器具生產業務所產生的其他成本34,659,000美元以及商譽減值3,390,000美元。

二零一二年之其他收入主要包括出售一家聯營公司收益、出售廢料收益、客戶及供應商之索賠及償還。

### 8. 利息收入

利息收入指銀行存款賺取之利息。

### 9. 財務成本

	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
利息：		
須於五年內悉數償還之銀行借款及透支	27,290	28,973
融資租約之承擔	355	449
定息票據	9,037	10,867
可換股債券實際利息開支	—	5,338
	<b>36,682</b>	45,627



## 10. 稅項支出

	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
即期稅項：		
香港利得稅	(909)	(440)
於往年度撥備不足	(3,403)	(305)
	<b>(4,312)</b>	(745)
海外稅項	(16,057)	(14,059)
於往年度撥備不足	(23,512)	(13,117)
	<b>(39,569)</b>	(27,176)
遞延稅項（附註第44項）：		
本年度	14,845	5,782
	<b>(29,036)</b>	(22,139)

香港利得稅乃根據於兩個年度估計應課稅溢利按16.5%之稅率計算。

其他司法權區之稅項按有關司法權區之適用稅率計算。

過往期間之所得稅撥備不足包括就進行之稅務審查所估計之稅項風險撥備。就所計提之稅項而言，由於該等金額現階段不能可靠估計，故並無確認因進行中稅務審查所產生之額外所得稅（如有）作出撥備。

本年度之稅項支出對賬如下：

	二零一三年 千美元	二零一三年 %	二零一二年 千美元	二零一二年 %
除稅前溢利	276,398		222,246	
按香港利得稅率計算之稅項	(45,606)	16.5%	(36,671)	16.5%
其他司法權區營運附屬公司不同稅率之影響	48,259	(17.5%)	36,564	(16.4%)
稅務上不可扣減開支之稅項影響	(7,114)	2.6%	(5,474)	2.5%
稅務上毋須課稅收入之稅項影響	13,846	(5.0%)	7,994	(3.6%)
未確認稅項虧損及可扣減暫時差額之稅務影響	(9,099)	3.3%	(9,781)	4.4%
以往年度撥備不足	(26,915)	9.7%	(13,422)	6.0%
其他	(2,407)	0.9%	(1,349)	0.6%
本年度稅項支出	<b>(29,036)</b>	<b>10.5%</b>	(22,139)	10.0%

遞延稅項詳情載於附註第44項。

# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

## 11. 本年度溢利

	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
本年度溢利已扣除(計入)下列各項：		
無形資產攤銷	63,415	55,188
租賃預付款項攤銷	804	783
核數師酬金	3,251	3,027
確認為開支之存貨成本	2,827,445	2,563,176
物業、廠房及設備折舊及攤銷		
自置資產	73,185	71,474
根據融資租約持有之資產	1,047	1,641
利率掉期之公平值收益	(1,465)	(101)
認股權證之公平值虧損	—	222
外匯遠期合約之公平值虧損	1,081	4,481
持作買賣投資之公平值虧損	4,324	2,308
出售聯營公司之收益	—	(1,149)
可供出售投資之減值虧損	723	—
持作買賣投資之減值虧損	1,402	—
物業、廠房及設備之減值虧損	19,344	—
銷售賬款之減值虧損	3,923	3,428
商譽減值	3,390	—
出售物業、廠房及設備之虧損	10,114	4,392
匯兌(收益)虧損淨額	(14,951)	3,360
已確認經營租約支出：		
汽車	14,588	13,589
廠房及機器	6,115	4,700
物業	29,704	26,700
其他資產	2,740	2,516
無條件政府補助金	(70)	(43)
無形資產撇銷	3,557	1,502
存貨減值	30,532	15,280
員工成本		
董事酬金		
袍金	234	216
其他酬金	22,313	18,558
其他員工成本	22,547	18,774
退休金計劃供款(董事酬金內已包括者除外)	483,940	433,127
界定供款計劃	2,506	4,733
界定福利計劃(附註第43項)	3,724	4,142
	512,717	460,776

上列所述之員工成本並未包括與研發活動有關之金額87,871,000美元(二零一二年：77,584,000美元)。

## 12. 董事酬金

已付予或應付予十一名(二零一二年：十一名)董事之酬金如下：

### 截至二零一三年十二月三十一日止年度

	其他酬金					酬金總額 千美元
	袍金 千美元	基本薪金 及津貼 千美元	退休金 計劃供款 千美元	已付花紅 千美元	股份付款 千美元	
Horst Julius Pudwill 先生	—	1,602	2	3,849	68	5,521
Joseph Galli Jr 先生	—	1,505	2	11,344	—	12,851
陳建華先生	—	688	2	666	—	1,356
陳志聰先生	—	686	2	707	—	1,395
Stephan Horst Pudwill 先生	—	327	2	379	120	828
鍾志平教授 銅紫荊星章 太平紳士	39	8	—	—	—	47
Joel Arthur Schleicher 先生	39	39	—	—	36	114
Christopher Patrick Langley 先生 OBE	39	21	—	—	36	96
Manfred Kuhlmann 先生	39	45	—	—	33	117
Peter David Sullivan 先生	39	48	—	—	36	123
張定球先生	39	24	—	—	36	99
總額	234	4,993	10	16,945	365	22,547

### 截至二零一二年十二月三十一日止年度

	其他酬金					酬金總額 千美元
	袍金 千美元	基本薪金 及津貼 千美元	退休金 計劃供款 千美元	已付花紅 千美元	股份付款 千美元	
Horst Julius Pudwill 先生	—	1,557	2	2,941	108	4,608
Joseph Galli Jr 先生	—	1,200	2	9,298	—	10,500
陳建華先生	—	660	2	466	—	1,128
陳志聰先生	—	660	2	500	—	1,162
Stephan Horst Pudwill 先生	—	316	2	245	125	688
鍾志平教授 銅紫荊星章 太平紳士	36	6	—	—	—	42
Joel Arthur Schleicher 先生	36	38	—	—	59	133
Christopher Patrick Langley 先生 OBE	36	21	—	—	59	116
Manfred Kuhlmann 先生	36	45	—	—	54	135
Peter David Sullivan 先生	36	48	—	—	59	143
張定球先生	36	24	—	—	59	119
總額	216	4,575	10	13,450	523	18,774

花紅乃根據本集團之表現支付。

## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 13. 僱員酬金

本集團五位最高薪酬人士，其中四位(二零一二年：三位)為本公司之董事，彼等之酬金載於上文附註第12項。截至二零一三年十二月三十一日止年度，餘下一位(二零一二年：兩位)人士之酬金如下：

	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
基本薪金及津貼	590	1,056
退休金計劃供款	9	80
已付花紅	885	1,323
其他福利	28	14
股份付款	—	11
	<b>1,512</b>	<b>2,484</b>

截至二零一三年十二月三十一日止年度，該位(二零一二年：兩位)最高薪酬人士之酬金介乎以下範圍：

美元	人數	
	二零一三年	二零一二年
1,000,001至1,500,000	—	2
1,500,001至2,000,000	1	—

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止兩個年度內，本集團概無支付酬金予包括董事在內之五位最高薪酬人士，作為鼓勵其加入或加入本集團之酬勞或離職之補償。上述兩個年度內，概無董事放棄酬金。

## 14. 股息

	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
年內確認分派之股息：		
已派末期股息：		
二零一二年：每股 10.75 港仙(約 1.38 美仙)		
(二零一一年：每股 7.75 港仙(約 1.00 美仙))	<b>25,330</b>	18,185
已派中期股息：		
二零一三年：每股 10.00 港仙(約 1.29 美仙)		
(二零一二年：每股 6.75 港仙(約 0.87 美仙))	<b>23,554</b>	15,838
	<b>48,884</b>	34,023

董事會建議就截至二零一三年十二月三十一日止年度派發末期股息每股 13.75 港仙(約 1.77 美仙)合計總額 32,382,000 美元(二零一二年：截至二零一二年十二月三十一日止年度派發末期股息為每股 10.75 港仙(約 1.38 美仙))，惟尚須待股東週年大會上獲股東通過。

## 15. 每股盈利

本公司股東應佔之每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
用作計算每股基本盈利之盈利：		
本公司股東應佔本年度溢利	<b>250,284</b>	200,991
潛在普通股產生之攤薄影響：		
可換股債券之實際利息	—	5,128
用作計算每股攤薄盈利之盈利	<b>250,284</b>	206,119
用作計算每股基本盈利之普通股加權平均數	<b>1,829,954,083</b>	1,760,169,540
潛在普通股產生之攤薄影響：		
認股權	<b>7,168,529</b>	5,390,842
可換股債券	—	64,489,800
用作計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數	<b>1,837,122,612</b>	1,830,050,182



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

## 16. 物業、廠房及設備

	香港境外 永久業權 土地及樓宇 (附註) 千美元	租賃 物業裝修 千美元	辦公室 設備、 傢俬及 裝置 千美元	廠房設備 及機器 千美元	汽車 千美元	鑄模 及工具 千美元	船舶 千美元	在建工程 千美元	總額 千美元
<b>本集團</b>									
<b>成本</b>									
於二零一二年一月一日	142,662	51,966	144,433	196,450	4,674	213,436	2,298	61,574	817,493
匯兌調整	912	488	1,448	1,363	5	606	—	260	5,082
添置	45	1,192	7,944	8,549	625	15,681	—	68,928	102,964
出售	(4,897)	(473)	(4,383)	(2,625)	(498)	(38,532)	—	(3,707)	(55,115)
重新歸類	8,723	11,117	5,313	4,247	162	39,265	—	(68,827)	—
於二零一二年十二月三十一日	147,445	64,290	154,755	207,984	4,968	230,456	2,298	58,228	870,424
匯兌調整	1,142	888	821	1,905	(75)	1,060	—	494	6,235
添置	2,060	1,166	7,635	9,699	493	7,879	—	75,683	104,615
收購業務	—	—	95	760	—	—	—	—	855
出售	(12,610)	(6,575)	(11,711)	(19,730)	(484)	(61,564)	—	(2,985)	(115,659)
減值	(15,362)	—	(4,056)	(23,005)	(161)	(20,585)	—	—	(63,169)
重新歸類	2,061	441	5,994	9,963	464	29,884	—	(48,807)	—
於二零一三年十二月三十一日	<b>124,736</b>	<b>60,210</b>	<b>153,533</b>	<b>187,576</b>	<b>5,205</b>	<b>187,130</b>	<b>2,298</b>	<b>82,613</b>	<b>803,301</b>
<b>折舊及減值</b>									
於二零一二年一月一日	39,776	19,161	113,590	120,127	3,375	160,656	726	—	457,411
匯兌調整	247	203	948	583	19	236	—	—	2,236
本年度撥備	5,815	4,022	12,109	16,006	423	34,280	460	—	73,115
出售時撇除	(2,592)	(395)	(3,697)	(2,279)	(439)	(37,090)	—	—	(46,492)
於二零一二年十二月三十一日	43,246	22,991	122,950	134,437	3,378	158,082	1,186	—	486,270
匯兌調整	115	187	366	719	(16)	463	—	—	1,834
本年度撥備	6,699	4,316	12,450	15,425	517	34,365	460	—	74,232
出售時撇除	(6,904)	(5,770)	(10,746)	(18,787)	(344)	(56,608)	—	—	(99,159)
減值	(6,020)	—	(3,541)	(17,968)	(137)	(16,159)	—	—	(43,825)
於二零一三年十二月三十一日	<b>37,136</b>	<b>21,724</b>	<b>121,479</b>	<b>113,826</b>	<b>3,398</b>	<b>120,143</b>	<b>1,646</b>	<b>—</b>	<b>419,352</b>
<b>賬面值</b>									
於二零一三年十二月三十一日	<b>87,600</b>	<b>38,486</b>	<b>32,054</b>	<b>73,750</b>	<b>1,807</b>	<b>66,987</b>	<b>652</b>	<b>82,613</b>	<b>383,949</b>
於二零一二年十二月三十一日	104,199	41,299	31,805	73,547	1,590	72,374	1,112	58,228	384,154

附註：賬面值為23,474,000美元(二零一二年：23,599,000美元)的樓宇建立於租賃業權土地上，該土地於綜合財務狀況表呈列為租賃預付款項。

## 16. 物業、廠房及設備(續)

	香港 境外樓宇 千美元	租賃 物業裝修 千美元	辦公室 設備、 傢俬及 裝置 千美元	廠房設備 及機器 千美元	汽車 千美元	鑄模 及工具 千美元	總額 千美元
<b>本公司</b>							
<b>成本</b>							
於二零一二年一月一日	3,998	2,908	12,541	3,354	647	5,251	28,699
添置	—	139	1,017	—	195	—	1,351
出售	(3,998)	(293)	(1,252)	(164)	(96)	(408)	(6,211)
於二零一二年十二月三十一日	—	2,754	12,306	3,190	746	4,843	23,839
添置	—	—	242	—	—	—	242
出售	—	(2,682)	(5,438)	(3,190)	—	(3,681)	(14,991)
轉往附屬公司	—	—	—	—	—	(1,162)	(1,162)
於二零一三年十二月三十一日	—	<b>72</b>	<b>7,110</b>	—	<b>746</b>	—	<b>7,928</b>
<b>折舊</b>							
於二零一二年一月一日	2,111	2,868	11,044	3,004	647	5,251	24,925
本年度撥備	134	33	724	341	16	—	1,248
出售時撇除	(2,245)	(293)	(1,250)	(164)	(96)	(408)	(4,456)
於二零一二年十二月三十一日	—	2,608	10,518	3,181	567	4,843	21,717
本年度撥備	—	46	735	9	49	—	839
出售時撇除	—	(2,614)	(5,412)	(3,190)	—	(3,681)	(14,897)
轉往附屬公司	—	—	—	—	—	(1,162)	(1,162)
於二零一三年十二月三十一日	—	<b>40</b>	<b>5,841</b>	—	<b>616</b>	—	<b>6,497</b>
<b>賬面值</b>							
於二零一三年十二月三十一日	—	<b>32</b>	<b>1,269</b>	—	<b>130</b>	—	<b>1,431</b>
於二零一二年十二月三十一日	—	146	1,788	9	179	—	2,122

上述物業、廠房及設備(在建工程除外)按下列年率以直線法折舊：

永久業權土地	無
樓宇	2 <sup>1</sup> / <sub>5</sub> % - 6 <sup>2</sup> / <sub>3</sub> %
租賃物業裝修	6 <sup>2</sup> / <sub>3</sub> % - 25%
辦公室設備、傢俬及裝置	10% - 33 <sup>1</sup> / <sub>3</sub> %
廠房設備及機器	9% - 33%
汽車	10% - 33%
鑄模及工具	18% - 33 <sup>1</sup> / <sub>3</sub> %
船舶	20%

## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 16. 物業、廠房及設備(續)

上述物業的賬面淨值包括：

	本集團	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
香港境外土地及樓宇之分析如下：		
永久業權	64,126	80,600
中期租約	23,474	23,599
	<b>87,600</b>	104,199

本集團物業、廠房及設備之賬面淨值包括根據融資租約持有之資產約為3,416,000美元(二零一二年：4,790,000美元)。

本集團及本公司之物業、廠房及設備總賬面值包括目前仍然使用及完全折舊之物業、廠房及設備金額分別為約217,407,000美元及4,752,000美元(二零一二年：分別為274,410,000美元及20,269,000美元)。

### 17. 租賃預付款項

	本集團 千美元
<b>成本</b>	
於二零一二年一月一日	39,148
匯兌調整	530
於二零一二年十二月三十一日	39,678
匯兌調整	1,149
<b>於二零一三年十二月三十一日</b>	<b>40,827</b>
<b>攤銷</b>	
於二零一二年一月一日	2,716
匯兌調整	46
本年度撥備	783
於二零一二年十二月三十一日	3,545
匯兌調整	114
本年度撥備	804
<b>於二零一三年十二月三十一日</b>	<b>4,463</b>
<b>賬面值</b>	
<b>於二零一三年十二月三十一日</b>	<b>36,364</b>
於二零一二年十二月三十一日	36,133

所有租賃預付款項均為香港境外中期租約。

## 18. 商譽

	本集團 千美元
於二零一二年一月一日	530,856
匯兌調整	304
於二零一二年十二月三十一日	531,160
匯兌調整	857
因收購一家業務而產生(附註45)	3,861
商譽減值	(3,390)
<b>於二零一三年十二月三十一日</b>	<b>532,488</b>

有關商譽減值檢測之詳情載於附註第20項。

## 19. 無形資產

	遞延 開發費用 千美元	專利權 千美元	商標 千美元	生產技術 千美元	零售商及 服務關係 千美元	不競爭協議 千美元	總額 千美元
<b>本集團</b>							
<b>成本</b>							
於二零一二年一月一日	315,736	43,275	192,370	453	6,500	—	558,334
匯兌調整	15	(1)	1	—	—	—	15
添置	69,631	4,214	3	—	—	10,634	84,482
本年度撇銷	(4,175)	(25)	(10)	—	—	—	(4,210)
於二零一二年十二月三十一日	381,207	47,463	192,364	453	6,500	10,634	638,621
匯兌調整	67	—	—	—	—	—	67
添置	83,691	5,418	—	—	—	—	89,109
收購業務	—	1,857	36,379	—	—	—	38,236
本年度撇銷	(12,120)	(28)	—	—	—	—	(12,148)
<b>於二零一三年十二月三十一日</b>	<b>452,845</b>	<b>54,710</b>	<b>228,743</b>	<b>453</b>	<b>6,500</b>	<b>10,634</b>	<b>753,885</b>
<b>攤銷</b>							
於二零一二年一月一日	153,404	23,905	7,997	453	1,300	—	187,059
匯兌調整	18	(1)	(2)	—	—	—	15
本年度撥備	47,887	4,611	1,124	—	325	1,241	55,188
撇銷時對銷	(2,673)	(25)	(10)	—	—	—	(2,708)
於二零一二年十二月三十一日	198,636	28,490	9,109	453	1,625	1,241	239,554
匯兌調整	67	—	—	—	—	—	67
本年度撥備	54,728	5,111	1,124	—	325	2,127	63,415
撇銷時對銷	(8,563)	(28)	—	—	—	—	(8,591)
<b>於二零一三年十二月三十一日</b>	<b>244,868</b>	<b>33,573</b>	<b>10,233</b>	<b>453</b>	<b>1,950</b>	<b>3,368</b>	<b>294,445</b>
<b>賬面值</b>							
於二零一三年十二月三十一日	207,977	21,137	218,510	—	4,550	7,266	459,440
於二零一二年十二月三十一日	182,571	18,973	183,255	—	4,875	9,393	399,067

## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 19. 無形資產(續)

	遞延 開發費用 千美元	專利權 千美元	總額 千美元
<b>本公司</b>			
<b>成本</b>			
於二零一二年一月一日	70,808	6,700	77,508
於二零一二年十二月三十一日及二零一三年十二月三十一日	<b>70,808</b>	<b>6,700</b>	<b>77,508</b>
<b>攤銷</b>			
於二零一二年一月一日	56,100	6,698	62,798
本年度撥備	8,799	2	8,801
於二零一二年十二月三十一日	64,899	6,700	71,599
本年度撥備	5,909	—	5,909
於二零一三年十二月三十一日	<b>70,808</b>	<b>6,700</b>	<b>77,508</b>
<b>賬面值</b>			
於二零一三年十二月三十一日	—	—	—
於二零一二年十二月三十一日	5,909	—	5,909

零售商及服務關係乃透過業務合併而取得，並與零售商及服務中心之關係相關。

遞延開發費用由內部產生。

本集團管理層認為，由於預期現金流入淨額貢獻沒有限期，本集團商標之賬面值213,934,000美元(二零一二年：177,555,000美元)乃無確定之可使用年期。除非商標之使用年期確認為有年限，否則不予以攤銷。而每年及在商標出現減值跡象時進行商標減值檢測，減值檢測詳情於附註第20項披露。

上述無形資產(無確定可使用年期商標除外)按下列年率以直線法攤銷：

遞延開發費用	20% - 33 $\frac{1}{3}$ %
專利權	10% - 25%
有確定可使用年期商標	6 $\frac{2}{3}$ % - 10%
零售商及服務關係	5%
不競爭協議	20%



## 20. 商譽減值檢測及無確定可使用年期的無形資產

誠如附註第5項所解釋，本集團使用出售貨品類別為其經營分部資料。就減值檢測而言，附註第18項及第19項所載之商譽及無確定可使用年期商標已分配至五個主要現金產生單位，包括四個電動工具分部單位及一個地板護理及器具分部單位。於二零一三年十二月三十一日，分配至該等單位之商譽及商標之賬面值如下：

	商譽		商標	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
電動工具－MET	402,424	402,424	115,907	115,907
電動工具－HCP	7,492	7,492	30,648	30,648
電動工具－Drebo	25,483	24,626	—	—
電動工具－Baja	9,017	9,017	3,200	3,200
地板護理及器具－RAM/Hoover/VAX	75,748	75,748	64,179	27,800
其他	12,324	11,853	—	—
	<b>532,488</b>	531,160	<b>213,934</b>	177,555

於截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團管理層決定對原本在「其他」項下其中之一現金產生單位之商譽3,390,000美元進行減值。於截至二零一二年十二月三十一日止年度並無確認商譽減值。

上述現金產生單位可收回款項之基準及其主要相關假設概述如下：

### 電動工具－MET(「MET」)

MET之商譽及無形資產可收回金額乃按照使用價值計算。該計算乃根據管理層批准之五年期財務預算為基準以預測其現金流量，貼現率按每年11.5%(二零一二年：11.5%)計算。

預算期內MET之現金流量預測乃根據管理層對現金流入／流出(包括銷售、毛利率、經營開支及營運資金需求)之估計而釐定。假設及估計乃根據MET之過往表現、管理層預期之市場發展、成功推出新產品、成功減少營運資金需求及本集團成功實施削減成本策略而計算。超過五年之現金流量預測乃按穩定增長率3.0%(二零一二年：3.0%)推算。管理層相信，任何此等假設之任何合理可能變動將不會導致MET之商譽及無形資產賬面值超逾可收回金額。

### 電動工具－HCP(「HCP」)

HCP之商譽及無形資產可收回金額乃按照使用價值計算。該計算乃根據管理層批准之五年期財務預算為基準以預測其現金流量，貼現率按每年12.0%(二零一二年：12.0%)計算。

預算期內HCP之現金流量預測乃根據管理層對現金流入／流出(包括銷售、毛利率、經營開支及營運資金需求)之估計而釐定。假設及估計乃根據HCP之過往表現、管理層預期之市場發展、成功推出新產品及成功實施削減成本策略而計算。超過五年之現金流量預測並無計及任何增長率。管理層相信，任何此等假設之任何合理可能變動將不會導致HCP之商譽及無形資產賬面值超逾可收回總額。

## 20. 商譽減值檢測及無確定可使用年期的無形資產(續)

### 電動工具－Drebo(「Drebo」)

Drebo之商譽可收回金額乃按照使用價值計算。該計算乃根據管理層批准之五年期財務預算為基準以預測其現金流量，貼現率按每年11.0%(二零一二年：11.0%)計算。

預算期內Drebo之現金流量預測乃根據管理層對現金流入／流出(包括銷售、毛利率、經營開支及營運資金需求)之估計而釐定。假設及估計乃根據Drebo之過往表現、管理層預期之市場發展、成功推出新產品及成功實施削減成本策略而計算。超過五年之現金流量預測並無計及任何增長率。管理層相信，任何此等假設之任何合理可能變動將不會導致Drebo之商譽賬面值超逾可收回金額。

### 電動工具－Baja(「Baja」)

Baja之商譽及無形資產可收回金額乃按照使用價值計算。該計算乃根據管理層批准之五年期財務預算為基準以預測其現金流量，貼現率按每年13.0%(二零一二年：13.0%)計算。

預算期內Baja之現金流量預測乃根據管理層對現金流入／流出(包括銷售、毛利率、經營開支及營運資金需求)之估計而釐定。假設及估計乃根據Baja之過往表現、管理層預期之市場發展及成功實施削減成本策略而計算。超過五年之現金流量預測乃按穩定增長率2.0%(二零一二年：2.0%)推算。管理層相信，上述任何假設之任何合理可能變動將不會導致Baja之商譽及無形資產賬面值超出可收回金額。

### 地板護理及器具－RAM/Hoover/VAX(「RAM/Hoover/VAX」)

RAM/Hoover/VAX之可收回金額乃按照使用價值計算。該計算乃根據管理層批准之五年期財務預算為基準以預測其現金流量，貼現率按每年15.0%(二零一二年：15.3%)計算。

預算期內RAM/Hoover/VAX之現金流量預測乃根據管理層對現金流入／流出(包括銷售、毛利率、經營開支、資本開支及營運資金需求)之估計而釐定。假設及估計乃根據RAM/Hoover/VAX之過往表現、管理層預期之市場發展、成功削減營運資金需求及成功實施削減成本策略而計算。超過五年之現金流量預測乃使用穩定增長率2.0%(二零一二年：無)而得出。管理層相信，上述任何假設之任何合理可能變動將不會導致RAM/Hoover/VAX之總賬面值超出其總可收回金額。

## 21. 於附屬公司之投資／向附屬公司提供之貸款

本公司於二零一三年十二月三十一日及二零一二年十二月三十一日之主要附屬公司詳情載於附註第52項。

向附屬公司提供之貸款乃無抵押，按固定利率5.275%至10.150%(二零一二年：5.275%至10.150%)計算利息並須於二零二二年悉數償還。

## 22. 於聯營公司應佔權益

	本集團		本公司	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
非上市股份，成本扣除已確認減值虧損	—	—	—	—
所佔資產淨值	—	—	—	—
應收聯營公司之款項	<b>15,766</b>	17,724	<b>14,478</b>	16,436
	<b>15,766</b>	17,724	<b>14,478</b>	16,436

於二零一三年十二月三十一日及二零一二年十二月三十一日聯營公司之詳情載於附註第53項。

應收聯營公司之款項乃無抵押、免息且可隨時要求償還款項。

於報告期末，於各聯營公司中，本集團持有40.8% Gimelli International (Holdings) Limited及其附屬公司(統稱「Gimelli集團公司」)之股份。本集團已終止確認其於Gimelli集團公司所佔之虧損。本年度尚未確認及累計之所佔收益(虧損)分別為1,025,000美元(二零一二年：(831,000美元))及(5,380,000美元)(二零一二年：(6,405,000美元))(摘錄自聯營公司相關管理賬目)。

## 23. 可供出售投資

	本集團		本公司	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
非上市股本證券及會籍債券， 成本減已確認減值虧損	<b>520</b>	1,270	<b>196</b>	218

於二零一三年十二月三十一日，所有可供出售投資指非上市股本證券投資及會籍債券。由於該等證券之估計合理公平值變化幅度很大，本公司董事認為其公平值不能可靠地估算，故於報告日期其按成本扣除減值計量。

## 24. 存貨

	本集團		本公司	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
原料	<b>95,186</b>	84,315	—	—
在製品	<b>11,505</b>	12,523	—	—
製成品	<b>777,539</b>	591,738	—	573
	<b>884,230</b>	688,576	—	573

## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 25. 銷售賬款及其他應收賬

	本集團		本公司	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
應收銷售賬款	770,033	658,929	—	—
減：呆賬撥備	(18,168)	(13,987)	—	—
其他應收賬	751,865	644,942	—	—
	31,930	43,981	6,207	8,005
	783,795	688,923	6,207	8,005

銷售賬款(已扣減呆賬準備之淨額，並按收入確認日亦即發票日期)於期末之賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
零至六十日	625,004	557,158
六十一日至一百二十日	95,120	61,899
一百二十一日或以上	31,741	25,885
銷售賬款總額	751,865	644,942

於接受任何新客戶前，本集團採用內部信貸評級系統評估潛在客戶之信貸質素及界定客戶之信貸額度，並定期審閱客戶信貸額度及評級。根據本集團所採用之內部信貸評級系統，未逾期及未減值之應收銷售賬款均具有最佳信貸評級。

本集團應收銷售賬款結餘包括賬面值為110,082,000美元(二零一二年：99,381,000美元)之應收款項，該筆款項於報表日已逾期而本集團尚未就減值虧損作出撥備。本集團並無就該等結餘持有任何抵押物。該等應收賬之平均賬齡為九十六日(二零一二年：八十八日)。

本集團之政策給與客戶之賒賬期介乎三十日至一百二十日。逾期但尚未就減值虧損作出撥備之應收銷售賬款乃本集團多位具有良好往績記錄之獨立客戶。管理層相信，由於相關客戶之信貸質素並未出現任何重大變化，且亦認為結餘仍可悉數收回，故毋須就該等結餘作出減值準備。

#### 逾期但未減值之應收銷售款項賬齡：

	本集團	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
一日至六十日	91,864	77,416
六十一日至一百二十日	4,326	10,433
一百二十一日至三百六十五日	4,433	4,587
一年至兩年	3,557	3,820
兩年以上	5,902	3,125
總額	110,082	99,381

## 25. 銷售賬款及其他應收賬(續)

### 呆賬撥備變動：

	本集團	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
年初結餘	13,987	14,680
匯兌調整	271	258
於應收賬確認之減值虧損	3,923	3,428
收購業務	2,696	—
撇銷不可收回款項	(1,848)	(3,701)
年內已收回款項	(861)	(678)
年末結餘	18,168	13,987

呆賬撥備包括個別已減值應收銷售賬款，為數 18,168,000 美元(二零一二年：13,987,000 美元)，根據本集團採用內部信貸評級系統，該結餘信貸評級最低。本集團並未就該等結餘持有任何抵押物。

### 已減值應收銷售賬款賬齡(按發票日計)：

	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
零至一百二十日	2,592	2,474
一百二十一日至三百六十五日	8,419	4,647
一年至兩年	5,778	5,575
兩年以上	1,379	1,291
總額	18,168	13,987

根據若干應收款項購買協議，多項應收銷售賬款中若干百分比讓售予銀行(「讓售應收賬」)。由於本集團仍保留違約付款的有關風險，本集團繼續於綜合財務狀況表內確認為讓售應收賬。於報告期末，讓售應收賬所得款項約 74,952,000 美元(二零一二年：75,000,000 美元)已確認為負債，並列入綜合財務狀況表「無抵押借款 - 於一年內到期」之內。

## 26. 應收票據

本集團於二零一三年及二零一二年十二月三十一日所有應收票據之到期日為一百二十日內。

## 27. 應收(應付)附屬公司款項

該款項為無抵押、免息且可隨時要求償還款項。

## 28. 聯營公司銷售賬款

聯營公司銷售賬款賬齡少於一百二十日，到期日為一百二十日內。



## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 29. 衍生金融工具

	本集團		本公司	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
<b>資產</b>				
收購若干物業、廠房及設備的權利	12,647	—	—	—
外匯遠期合約—用於對沖會計	5,034	49	653	49
外匯遠期合約—非用於對沖會計	39	5,657	—	—
	<b>17,720</b>	5,706	<b>653</b>	49
<b>負債</b>				
外匯遠期合約—用於對沖會計	9,603	1,303	4,376	1,303
外匯遠期合約—非用於對沖會計	277	5,727	—	—
利率掉期	3,202	4,667	3,202	4,667
	<b>13,082</b>	11,697	<b>7,578</b>	5,970

#### 收購若干物業、廠房及設備的權利

於二零一三年十二月三十一日，本集團擁有收購公平值為12,647,000美元(二零一二年：無)之若干物業、廠房及設備之權利，此項收購乃附註第45項所披露購自Oreck Bankruptcy Estate的Oreck業務的一部分。物業、廠房及設備的公平值由與本集團並無關聯的獨立估值師畢馬威會計師事務所於二零一三年七月二十五日進行估值。預期該權利將於二零三二年行使。

#### 外匯遠期合約

外匯遠期合約之公平值以該合約之遠期匯率牌價及根據屆滿時所報利率之收益曲線計算。

#### 用於對沖會計的外匯遠期合約

於報告期末，本集團指定下列外匯遠期合約為高效對沖工具，以管理本集團有關未來外幣銷售的外匯風險。外匯合約的條款經磋商，以配合相應指定對沖項目之條款。

主要用於對沖會計的外匯遠期合約之條款如下：

#### 本集團

二零一三年

名義金額	到期日	匯率
賣出108,000,000歐羅，買入美元	二零一四年一月三十日至二零一四年十二月三十一日	美元1.3211至1.3682兌1歐羅
買入30,000,000美元，賣出澳元	二零一四年二月二十八日至二零一四年六月三十日	澳元0.9012至0.9088兌1美元
賣出280,000,000美元，買入人民幣	二零一四年一月十九日至二零一四年十二月三十一日	人民幣6.1162至6.2285兌1美元
買入91,000,000美元，賣出英鎊	二零一四年一月六日至二零一四年九月十五日	英鎊0.6085至0.6489兌1美元
賣出48,200,000美元，買入歐羅	二零一四年一月十五日至二零一四年十月三日	美元1.3020至1.3794兌1歐羅

## 29. 衍生金融工具(續)

### 用於對沖會計的外匯遠期合約(續)

本公司

二零一三年

名義金額	到期日	匯率
賣出 108,000,000 歐羅，買入美元	二零一四年一月三十日至二零一四年十二月三十一日	美元 1.3211 至 1.3682 兌 1 歐羅
買入 30,000,000 美元，賣出澳元	二零一四年二月二十八日至二零一四年六月三十日	澳元 0.9012 至 0.9088 兌 1 美元

本集團及本公司

二零一二年

名義金額	到期日	匯率
賣出 82,500,000 歐羅，買入美元	二零一三年一月三十一日至二零一三年十二月三十一日	美元 1.2894 至 1.3273 兌 1 歐羅

主要非用於對沖會計的外匯遠期合約之條款如下：

本集團

二零一三年

名義金額	到期日	匯率
買入 12,300,000 美元，賣出紐元	二零一四年一月二十日至二零一四年十二月二十二日	美元 0.800 兌 1 紐元
賣出 600,000 瑞士法郎，買入歐羅	二零一四年一月二十三日至二零一四年六月二十日	瑞士法郎 1.2374 至 1.2386 兌 1 歐羅
賣出 30,000,000 瑞典克郎，買入歐羅	二零一四年一月二十三日至二零一四年六月二十日	瑞典克郎 8.7453 至 8.7820 兌 1 歐羅
買入 6,000,000 美元，賣出英鎊	二零一四年一月十五日至二零一四年十二月二日	英鎊 0.6144 至 0.6438 兌 1 美元

二零一二年

名義金額	到期日	匯率
賣出 9,000,000 茲羅提，買入歐羅	二零一三年一月二十四日至二零一三年九月十九日	茲羅提 4.2247 至 4.3310 兌 1 歐羅
買入 1,390,000 美元，賣出紐元	二零一三年一月二十二日至二零一三年二月二十二日	紐元 1.2237 至 1.2259 兌 1 美元
買入 19,250,000 美元，賣出澳元	二零一三年一月二十二日至二零一三年二月二十二日	美元 1.0372 至 1.0399 兌 1 澳元
買入 159,000,000 美元，賣出人民幣	二零一三年一月九日至二零一三年十月十五日	人民幣 6.2840 至 6.4530 兌 1 美元
買入 72,000,000 美元，賣出英鎊	二零一三年一月二日至二零一三年十二月十四日	美元 0.6171 至 0.6392 兌 1 英鎊
賣出 31,000,000 歐羅，買入美元	二零一三年一月十五日至二零一三年八月一日	美元 1.2436 至 1.3137 兌 1 歐羅
賣出 189,000,000 美元，買入人民幣	二零一三年一月九日至二零一三年十二月三十一日	人民幣 6.3440 至 6.4985 兌 1 美元

## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 29. 衍生金融工具(續)

#### 利率掉期(非用於對沖會計)

本集團及本公司利率掉期公平值按預計未來現金流量之貼現值計算，並按所報利率之適用利率曲線貼現。

以下為利率掉期主要條款：

#### 本集團及本公司

二零一三年

名義金額	到期日	收取浮動利率	支付固定利率
50,000,000 美元	二零一三年十二月三十一日 至二零一六年五月四日	倫敦銀行同業拆息	1.2%–3.1%

二零一二年

名義金額	到期日	收取浮動利率	支付固定利率
62,000,000 美元	二零一三年十二月三十一日 至二零一六年五月四日	倫敦銀行同業拆息	1.2%–3.1%

### 30. 持作買賣投資

本集團及本公司於二零一三年及二零一二年十二月三十一日之持作買賣投資乃按報告日期以市場買價計算之公平值列賬。

持作買賣投資包括：

	本集團		本公司	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
股本證券：				
– 美國上市	—	5,980	—	5,980
– 非上市投資基金	1,000	—	1,000	—
	1,000	5,980	1,000	5,980

### 31. 銀行結餘、按金及現金／銀行透支

銀行結餘按市場利率介乎每年0.05%至0.17%(二零一二年：0.10%至0.27%)計息。銀行透支按市場利率介乎每年3.25%至5.00%(二零一二年：3.25%至5.00%)計息。

### 32. 採購賬款及其他應付賬

於報告期末，按發票日期呈列採購賬款之賬齡分析如下：

	本集團		本公司	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
零至六十日	467,635	309,719	—	—
六十一日至一百二十日	148,839	80,517	—	—
一百二十一日或以上	29,502	1,557	5	5
採購賬款總額	645,976	391,793	5	5
其他應付賬	393,947	318,698	26,398	20,961
	1,039,923	710,491	26,403	20,966

採購賬款平均除賬期介乎三十日至一百二十日(二零一二年：三十日至一百二十日)。本集團制訂金融風險管理政策，確保應付賬於除賬期框架內清付。

### 33. 應付票據

本集團於二零一三年及二零一二年十二月三十一日之全部應付票據到期日為一百二十日內。

### 34. 保修撥備

	本集團 千美元
於二零一二年一月一日	44,748
匯兌調整	356
本年度額外撥備	87,872
動用撥備	(90,581)
於二零一二年十二月三十一日	42,395
匯兌調整	94
本年度額外撥備	91,118
收購業務	4,231
動用撥備	(85,210)
於二零一三年十二月三十一日	52,628

保修撥備乃指管理層就本集團銷售產品所須承擔責任之最佳估計(按過往經驗及行業平均產品缺陷情況)。預計此開支大部份將於下一個財政年度內產生。

## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 35. 重組撥備

	本集團 千美元
於二零一二年一月一日	3,743
匯兌調整	(14)
動用撥備	(3,202)
於二零一二年十二月三十一日	527
匯兌調整	4
動用撥備	(531)
於二零一三年十二月三十一日	—

本集團之重組撥備與德國生產設施有關。

### 36. 融資租賃之承擔

本集團之政策為根據融資租賃若干土地及樓宇、廠房設備及機器、裝置及設備及汽車，租賃期介乎三年至二十年。融資租賃之所有承擔相關息率於各合約日期釐訂，介乎於7.5%至22.4%(二零一二年十二月三十一日：6.7%至22.4%)。並無訂立任何載有或然租賃款項的安排。

融資租賃之承擔還款期如下：

	本集團			
	最低支付租金額		最低支付租金額之現值	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
融資租賃之還款額：				
一年內	1,245	1,518	977	1,154
一年後兩年內	1,330	1,301	1,137	1,028
兩年後三年內	785	1,199	663	1,007
三年後四年內	298	785	202	663
四年後五年內	298	298	218	202
五年以上	1,099	1,397	953	1,171
	<b>5,055</b>	6,498	<b>4,150</b>	5,225
減：日後財務費用	<b>(905)</b>	(1,273)	—	—
租賃承擔之現值	<b>4,150</b>	5,225	<b>4,150</b>	5,225
減：一年內到期列作流動負債款項			<b>(977)</b>	(1,154)
一年後到期款項			<b>3,173</b>	4,071

本集團融資租賃之承擔以所租賃的資產抵押。

### 37. 具追溯權之貼現票據

按實際年利率1.53%(二零一二年：年利率1.79%)向銀行貼現之票據之期限為一百二十日之內。



### 38. 資本風險管理

本集團管理其資本以確保本集團內各實體將能夠以持續經營方式營運，同時亦透過達致債務與權益之間最佳平衡而為股東爭取最大回報。本集團之整體策略仍與過往年度相同。

本集團之資本架構包括債務淨額(當中包括借款、具追溯權之貼現票據以及融資租賃之承擔)，扣除現金及現金等價物及本公司股東應佔權益(包括已發行股本、儲備及保留溢利)。

#### 負債比率

本集團管理層每半年對其資本架構進行一次檢討，管理層考慮資本成本及與各資本類別相關之風險，作為該等檢討之一部份。本集團目標負債比率不超過35%，此乃釐定為債項淨額與資本之比例。本集團將持續執行非常嚴格的營運資金監控及管理，並自業務的增長產生自由現金流量。

年終之負債比率如下：

	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
債務 <sup>(i)</sup>	<b>883,157</b>	1,017,527
銀行結餘、存款及現金	<b>(698,147)</b>	(617,648)
債務淨額	<b>185,010</b>	399,879
權益 <sup>(ii)</sup>	<b>1,740,713</b>	1,548,877
債務淨額與權益比率	<b>10.63%</b>	25.82%

(i) 債項包括附註第25、31、36、37及40項分別所詳述之融資租賃之承擔、具追溯權之貼現票據、無抵押借款及銀行透支，惟並不包括讓售應收賬之銀行墊款。

(ii) 權益包括本公司股東應佔之所有資本及儲備。

此外，根據管理層之建議，本集團將透過派付股息、發行新股、回購股份及發行新債項或贖回現有債項，使其整體資本架構達致均衡。

# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

## 39. 金融工具

### 39.1 金融工具類別

	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
<b>本集團</b>		
<b>財務資產</b>		
按公平值於損益列賬		
持作買賣投資	1,000	5,980
衍生金融工具		
收購若干物業、廠房及設備的權利	12,647	—
衍生金融工具—用於對沖會計		
外匯遠期合約	5,034	49
衍生金融工具—非用於對沖會計		
外匯遠期合約	39	5,657
	17,720	5,706
可供出售投資	520	1,270
貸款及應收賬(包括現金及現金等價物)		
銷售賬款及其他應收賬	783,795	688,923
應收票據	26,054	48,644
應收一家聯營公司銷售賬款	2,590	46
銀行結餘、存款及現金	698,147	617,648
	1,510,586	1,355,261
<b>財務負債</b>		
衍生金融工具—用於對沖會計		
外匯遠期合約	9,603	1,303
衍生金融工具—非用於對沖會計		
外匯遠期合約	277	5,727
利率掉期	3,202	4,667
	13,082	11,697
其他財務負債		
採購賬款及其他應付賬	1,039,923	710,491
應付票據	40,613	39,222
具追溯權之貼現票據	116,704	432,633
無抵押借款	829,368	647,582
銀行透支	7,887	7,087
	2,034,495	1,837,015

## 39. 金融工具(續)

### 39.1 金融工具類別(續)

	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
<b>本公司</b>		
<b>財務資產</b>		
按公平值於損益列賬		
持作買賣投資	1,000	5,980
衍生金融工具－用於對沖會計		
外匯遠期合約	653	49
可供出售投資	196	218
貸款及應收賬(包括現金及現金等價物)		
其他應收賬	6,207	8,005
銀行結餘、存款及現金	52,462	44,978
貸款予附屬公司／應收附屬公司之款項	1,801,612	1,507,897
	<b>1,860,281</b>	1,560,880
<b>財務負債</b>		
衍生金融工具－用於對沖會計		
外匯遠期合約	4,376	1,303
衍生金融工具－不用於對沖會計		
利率掉期	3,202	4,667
	<b>7,578</b>	5,970
<b>其他財務負債</b>		
採購賬款及其他應付賬	26,403	20,966
應付附屬公司之款項	579,524	513,587
無抵押借款	650,495	371,772
	<b>1,256,422</b>	906,325

## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 39. 金融工具(續)

#### 39.2 財務風險管理目標及政策

本集團企業庫務團隊向各業務單位提供風險管理建議，協調進入本地及國際金融市場，透過內部風險報告(該報告分析所面臨風險之程度及大小)監控及管理有關本集團經營之財務風險。該等財務風險包括市場風險(包括貨幣風險、利率風險及其他價格風險)、信貸風險及流動資金風險。

本集團務求採用衍生金融工具或自然對沖方法盡可能減低該等風險之影響，從而減少面對該等風險之機率。衍生金融工具之使用受到本集團政策之監管(該政策由董事會批准)，該書面政策提供有關外匯風險、利率風險、信貸風險、衍生金融工具及非衍生金融工具之使用，以及過剩流動資金投資之原則。內部核數師會不斷對是否遵守該等政策作出審核。本集團並無為投機用途而採用或買賣衍生金融工具。

##### 39.2.1 外幣風險管理

本集團附屬公司之銷售及採購業務採用外幣，令本集團會面對外幣風險。本集團約24.6%(二零一二年：24.5%)的銷售並非以本集團實體進行銷售之功能貨幣計值，同時，幾乎44.1%(二零一二年：38.2%)之採購則以本集團實體各自之功能貨幣計值。

於申報日期若干重大以外幣計值之貨幣資產及貨幣負債之賬面值如下：

	負債		資產	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
<b>本集團</b>				
外幣				
歐羅	<b>37,671</b>	31,263	<b>194,941</b>	150,462

	負債		資產	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
<b>本公司</b>				
外幣				
歐羅	<b>23,395</b>	2,485	<b>365,022</b>	344,295

附註：對於以美元作為其功能貨幣之集團實體，鑒於港元與美元掛鈎，故以港元計值之貨幣資產及貨幣負債並無重大外幣風險。

本集團要求其集團實體使用外匯遠期合約降低貨幣風險。外匯遠期合約的結算貨幣必須與所對沖項目之貨幣相同。據此，本集團已就以外幣計值之貨幣負債148,845,000美元(二零一二年：108,826,000美元)訂立有關遠期合約。本集團政策為就對沖衍生工具之條款進行磋商以配合所對沖項目之條款，從而使對沖效果最大化(詳情請參閱附註第29項)。

## 39. 金融工具(續)

### 39.2 財務風險管理目標及政策(續)

#### 39.2.1 外幣風險管理(續)

##### 敏感度分析

本集團及本公司主要面臨歐羅兌美元匯率波動之影響。

下表詳述本集團對美元兌歐羅升值及貶值5%之敏感度(並無考慮於報告期末訂立之外幣遠期合約)。5%為內部主要管理人員匯報外幣風險所使用之敏感率，並為管理層對歐羅兌美元匯率合理及可能變動之評估。敏感度分析包括以外幣計值之尚未平倉貨幣項目，卻並不包括於報告日期持有外匯遠期合約之影響。下列正數表示本年度之美元兌歐羅出現美元轉弱5%以致溢利增加。

	本集團		本公司	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
歐羅之影響				
本年度溢利 <sup>(i)</sup>	7,037	5,960	15,287	17,091

(i) 主要來自於報告日期以歐羅計值的應收及應付賬面對之風險。

#### 39.2.2 利率風險管理

本集團及本公司之現金流量利率風險主要與浮息借款(該等借款詳情請參閱附註第40項)、具追溯權之貼現票據、銀行透支以及銀行結餘及存款有關。就有關浮息借款，本集團旨在保留若干定息借款。為達致此結果，本集團訂立利率掉期合約，以對沖浮息變動產生之現金流量潛在波幅風險(詳情請參閱附註第29項)。管理層持續監控利率波動，並於有需要時考慮進一步對沖利率風險。

本集團及本公司就財務資產及財務負債而面對之利率風險在本附註之流動資金風險管理內詳述。本集團及本公司之現金流量利率風險主要集中在本集團及本公司以港元計值之借款乃是以倫敦銀行同業拆息(「倫敦銀行同業拆息」)計算。就有關計息銀行結餘及存款，本集團認為利率風險不大。

本集團之公平值利率風險主要與定息銀行借款(該等借款詳情請參閱附註第40項)有關。本集團之公平值利率風險主要與向附屬公司提供之貸款有關(見附註第21項)。

年內，本集團獲得新造銀行借款1,112,000,000美元(二零一二年：793,000,000美元)，按倫敦銀行同業拆息或香港最優惠利率計息。所得款項用作本集團借貸再融資，包括償還定息票據39,375,000美元及其他借貸。



## 39. 金融工具(續)

### 39.2 財務風險管理目標及政策(續)

#### 39.2.2 利率風險管理(續)

##### 敏感度分析

以下敏感度分析乃根據非衍生工具之利率風險而釐定。該分析乃假設於報告期末仍未償還之負債金額於整個年度仍不會償還(並無考慮於報告期末訂立之利率掉期)。當向內部主要管理人員匯報利率風險時，乃使用倫敦銀行同業拆息利率增加或減少50個基點，並為管理層對利率合理及可能變動之評估。

利率增加/減少50個基點，而所有其他變數維持不變，則本集團於截至二零一三年十二月三十一日止年度之溢利會減少/增加4,293,000美元(二零一二年：減少/增加4,765,000美元)。本公司於截至二零一三年十二月三十一日止年度之溢利會減少/增加3,252,000美元(二零一二年：減少/增加1,859,000美元)。主要由於本集團及本公司所面對浮息借款之利率風險所致。

本集團及本公司於本期間對於利率之敏感度相應下跌及上升，主要由於浮息借款下跌及上升所致。

#### 39.2.3 其他價格風險

本集團及本公司的持作買賣投資及衍生金融工具會面對價格風險。

##### 敏感度分析

下文敏感度分析按報告日以公平值計量的持作買賣之權益投資面對價格之風險而釐訂。

倘股本工具各自之價格增加/減少10%，由於持作買賣投資之公平值變動，本集團及本公司於截至二零一三年十二月三十一日止年度之稅後溢利會分別增加/減少100,000美元(二零一二年：598,000美元)及100,000美元(二零一二年：598,000美元)。

#### 39.2.4 信貸風險管理

於二零一三年十二月三十一日，本集團及本公司由於交易對手未能履行責任及本集團及本公司提供財務擔保而會導致本集團及本公司招致財務損失之最大信貸風險主要來自：

- 財務狀況表所列之已確認財務資產之賬面值；及
- 附註第48項所披露與本集團及本公司所發出財務擔保有關之或然負債。

## 39. 金融工具(續)

### 39.2 財務風險管理目標及政策(續)

#### 39.2.4 信貸風險管理(續)

為儘量減低信貸風險，管理層已委派專責團隊負責釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序，以確保採取跟進行動以收回逾期債項。此外，本集團及本公司於各報告日期均檢討每項個別貿易債項及債務投資之可收回金額，以確保不能收回金額作出充足減值虧損。在此方面，本公司董事認為本集團及本公司之信貸風險已大幅降低。

由於交易對手均為信譽及信用評級良好之銀行，因此流動資金之信貸風險不高。

以地域計，本集團之信貸風險集中於北美洲，於二零一三年十二月三十一日佔總銷售賬款總額62.7%(二零一二年：65.7%)。

本集團的信貸風險比較集中，應收最大客戶及五大客戶佔總銷售賬款分別為43.4%(二零一二年：23.7%)及57.4%(二零一二年：36.8%)。

#### 39.2.5 流動資金風險管理

流動資金風險管理之最終責任由董事會承擔，而董事會已設立合適的流動資金風險管理架構，以管理本集團的短期、中期及長期融資及流動資金管理需要。本集團透過維持充足儲備、銀行信貸及後備借貸額度而管理流動資金風險，並持續監察預測及實際現金流量，以及令財務資產及負債組合之到期日得到配合。

於二零一三年十二月三十一日，本集團未動用之透支，短期及中期銀行信貸額度分別約67,000,000美元(二零一二年：65,000,000美元)及1,824,000,000美元(二零一二年：1,290,000,000美元)。

#### 流動資金表

下表詳列本集團非衍生財務負債之餘下合約到期情況以及非衍生財務資產，該等因素已列入到期情況分析。就非衍生財務資產而言，除非另有訂明，否則該等附表乃根據財務資產未貼現現金流量之合約到期情況而編製。就非衍生財務負債而言，該等附表反映根據本集團於最早還款日之財務負債之未貼現現金流量。該表載有利息及本金流量。倘利息流量源自浮息，未貼現金額來自報告期末之利息曲線。包括非衍生財務資產之資料以理解本集團流動資金風險管理是必要的，由於流動資金是按資產及負債淨額管理的。

# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

## 39. 金融工具(續)

### 39.2 財務風險管理目標及政策(續)

#### 39.2.5 流動資金風險管理(續)

##### 流動資金表(續)

此外，下表詳列本集團衍生金融工具之流動資金分析。下表反映出以淨基準結算之衍生工具計算之未貼現合約現金淨值(流入)及流出，以及根據須總結算之衍生工具計算之未貼現總(流入)及流出。應付款項不固定時，披露之金額已參照於報告期末現行之外幣匯率計量。本集團衍生金融工具之流動資金分析根據合約到期日編製，由於管理層認為合約到期日對理解衍生工具現金流量之時間掌握是重要的。

	加權平均 實際利率 %	於二零一三年					未貼現現金 流量總值 千美元	十二月 三十一日 賬面總值 千美元
		少於一個月 /可隨時 要求償還		四個月		兩年以上		
		一至三個月 千美元	一至三個月 千美元	至一年 千美元	一至兩年 千美元			
<b>本集團</b>								
<b>二零一三年</b>								
<b>非衍生財務資產</b>								
持作買賣投資(附註)	—	1,000	—	—	—	—	1,000	
可供出售投資(附註)	—	520	—	—	—	—	520	
銷售賬款及其他應收賬	—	607,266	133,537	42,992	—	—	783,795	
應收票據	—	14,994	10,692	368	—	—	26,054	
應收一家聯營公司銷售賬款	—	2,580	3	7	—	—	2,590	
銀行結餘、存款及現金	0.05% - 0.17%	688,836	9,313	—	—	—	698,149	
		1,315,196	153,545	43,367	—	—	1,512,108	
<b>非衍生財務負債</b>								
採購賬款及其他應付賬	—	(621,013)	(313,378)	(105,532)	—	—	(1,039,923)	
應付票據	—	(15,180)	(25,433)	—	—	—	(40,613)	
具追索權之貼現票據	1.53%	(89,447)	(20,757)	(6,628)	—	—	(116,832)	
浮息貸款	0.97% - 4.23%	(20,860)	(284,885)	(147,961)	(119,837)	(176,315)	(749,858)	
定息借款	7.44%	—	(3,562)	(3,562)	(99,312)	—	(106,436)	
銀行透支	3.25% - 5.00%	(7,887)	—	—	—	—	(7,887)	
財務擔保合約		(9,099)	—	—	—	—	(9,099)	
		(763,486)	(648,015)	(263,683)	(219,149)	(176,315)	(2,070,648)	

## 39. 金融工具(續)

### 39.2 財務風險管理目標及政策(續)

#### 39.2.5 流動資金風險管理(續)

##### 流動資金表(續)

	加權平均 實際利率 %	少於一個月 /可隨時 要求償還 千美元	一至三個月 千美元	四個月 至一年 千美元	一至兩年 千美元	兩年以上 千美元	於二零一三年	
							未貼現現金 流量總值 千美元	十二月 三十一日 賬面總值 千美元
<b>本集團</b>								
<b>二零一三年</b>								
<b>衍生工具－淨額結算</b>								
收購若干物業、 廠房及設備的權利	—	—	—	—	—	12,647	12,647	12,647
利率掉期	0.25% - 1.47%	—	(357)	(1,040)	(1,226)	(446)	(3,069)	(3,202)
外匯遠期合約								
— 紐元	—	(5)	(13)	(9)	—	—	(27)	(27)
		(5)	(370)	(1,049)	(1,226)	12,201	9,551	9,418
<b>衍生工具－總結算</b>								
外匯遠期合約								
— 流入								
— 澳元	—	—	7,528	22,472	—	—	30,000	30,000
— 歐羅	—	2,899	20,998	29,686	—	—	53,583	53,583
— 人民幣	—	18,298	40,780	225,522	—	—	284,600	284,600
— 英鎊	—	32,521	20,993	43,511	—	—	97,025	97,025
— 美元	—	11,933	23,872	108,277	—	—	144,082	144,082
		65,651	114,171	429,468	—	—	609,290	609,290
— 流出								
— 澳元	—	—	(7,364)	(21,983)	—	—	(29,347)	(29,347)
— 歐羅	—	(2,930)	(21,685)	(30,447)	—	—	(55,062)	(55,062)
— 人民幣	—	(17,946)	(39,925)	(222,348)	—	—	(280,219)	(280,219)
— 英鎊	—	(33,524)	(22,357)	(45,103)	—	—	(100,984)	(100,984)
— 美元	—	(12,369)	(24,737)	(111,352)	—	—	(148,458)	(148,458)
		(66,769)	(116,068)	(431,233)	—	—	(614,070)	(614,070)
		(1,118)	(1,897)	(1,765)	—	—	(4,780)	(4,780)

# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

## 39. 金融工具(續)

### 39.2 財務風險管理目標及政策(續)

#### 39.2.5 流動資金風險管理(續)

##### 流動資金表(續)

	加權平均 實際利率 %	少於一個月		四個月 至一年 千美元	一至兩年 千美元	兩年以上 千美元	於二零一二年	
		/可隨時 要求償還 千美元	一至三個月 千美元				未貼現現金 流量總值 千美元	十二月 三十一日 賬面總值 千美元
<b>本集團</b>								
<b>二零一二年</b>								
<b>非衍生財務資產</b>								
持作買賣投資(附註)	—	5,980	—	—	—	—	5,980	5,980
可供出售投資(附註)	—	1,270	—	—	—	—	1,270	1,270
銷售賬款及 其他應收賬	—	322,801	315,498	50,624	—	—	688,923	688,923
應收票據	—	35,369	12,883	392	—	—	48,644	48,644
應收一家聯營公司 銷售賬款	—	18	14	14	—	—	46	46
銀行結餘、存款 及現金	0.10% - 0.27%	525,119	92,548	—	—	—	617,667	617,648
		890,557	420,943	51,030	—	—	1,362,530	1,362,511
<b>非衍生財務負債</b>								
採購賬款及 其他應付賬	—	(473,782)	(204,800)	(31,909)	—	—	(710,491)	(710,491)
應付票據	—	(9,580)	(29,508)	(134)	—	—	(39,222)	(39,222)
具追索權之貼現票據	1.79%	(160,018)	(162,816)	(111,598)	—	—	(434,432)	(432,633)
浮息貸款	1.01% - 4.36%	(98,321)	(110,793)	(48,294)	(162,150)	(104,738)	(524,296)	(513,375)
定息借款	6.70% - 7.44%	—	(3,562)	(44,256)	(7,124)	(99,312)	(154,254)	(134,207)
銀行透支	3.25% - 5.00%	(7,087)	—	—	—	—	(7,087)	(7,087)
財務擔保合約	—	(12,691)	—	—	—	—	(12,691)	—
		(761,479)	(511,479)	(236,191)	(169,274)	(204,050)	(1,882,473)	(1,837,015)



## 39. 金融工具(續)

### 39.2 財務風險管理目標及政策(續)

#### 39.2.5 流動資金風險管理(續)

##### 流動資金表(續)

	加權平均 實際利率 %	少於一個月 /可隨時 要求償還 千美元	一至三個月 千美元	四個月 至一年 千美元	一至兩年 千美元	兩年以上 千美元	於二零一二年	
							未貼現現金 流量總值 千美元	十二月 三十一日 賬面總值 千美元
<b>衍生工具－淨額結算</b>								
利率掉期	0.76% - 2.63%	—	(491)	(1,462)	(1,334)	(1,745)	(5,032)	(4,667)
外匯遠期合約								
—人民幣	—	(303)	(531)	(2,986)	—	—	(3,820)	(3,820)
—澳元	—	—	39	—	—	—	39	39
—紐元	—	—	(10)	—	—	—	(10)	(10)
		(303)	(993)	(4,448)	(1,334)	(1,745)	(8,823)	(8,458)
<b>衍生工具－總結算</b>								
外匯遠期合約								
—流入								
—歐羅	—	2,312	14,621	25,841	—	—	42,774	42,774
—人民幣	—	17,417	34,753	142,449	—	—	194,619	194,619
—英鎊	—	7,750	11,500	52,750	—	—	72,000	72,000
—美元	—	—	29,088	78,483	—	—	107,571	107,571
		27,479	89,962	299,523	—	—	416,964	416,964
—流出								
—歐羅	—	(2,355)	(15,222)	(26,309)	—	—	(43,886)	(43,886)
—人民幣	—	(17,000)	(34,000)	(138,000)	—	—	(189,000)	(189,000)
—英鎊	—	(7,834)	(11,804)	(53,148)	—	—	(72,786)	(72,786)
—美元	—	—	(29,680)	(79,145)	—	—	(108,825)	(108,825)
		(27,189)	(90,706)	(296,602)	—	—	(414,497)	(414,497)
		290	(744)	2,921	—	—	2,467	2,467

# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

## 39. 金融工具(續)

### 39.2 財務風險管理目標及政策(續)

#### 39.2.5 流動資金風險管理(續)

##### 流動資金表(續)

	加權平均 實際利率 %	少於一個月 /可隨時 要求償還		四個月 至一年 一至兩年			於二零一三年 十二月 三十一日 未貼現現金 流量總值 賬面總值 千美元	
		千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
<b>本公司</b>								
<b>二零一三年</b>								
<b>非衍生財務資產</b>								
持作買賣投資(附註)	—	1,000	—	—	—	—	1,000	1,000
可供出售投資(附註)	—	196	—	—	—	—	196	196
其他應收賬	—	5	—	6,202	—	—	6,207	6,207
銀行結餘、存款及現金 貸款予/應收附屬公 之款項(附註)	0.05% - 0.17%	52,462	—	—	—	—	52,462	52,462
		62,214	8,311	1,274,486	49,865	1,312,182	2,653,395	1,801,612
			8,311	1,280,688	49,865	1,312,182	2,713,260	1,861,477
<b>非衍生財務負債</b>								
採購賬款及其他應付賬	—	(2,519)	(4,518)	(19,366)	—	—	(26,403)	(26,403)
應付附屬公司之款項	—	—	—	(579,524)	—	—	(579,524)	(579,524)
無抵押借款	1.87% - 2.70%	(26,896)	(284,574)	(61,722)	(116,923)	(172,657)	(662,772)	(650,495)
財務擔保合約	—	(128,574)	(60,063)	(69,217)	(38,128)	(57,193)	(353,175)	—
		(157,989)	(349,155)	(729,829)	(155,051)	(229,850)	(1,621,874)	(1,256,422)

## 39. 金融工具(續)

### 39.2 財務風險管理目標及政策(續)

#### 39.2.5 流動資金風險管理(續)

##### 流動資金表(續)

	加權平均 實際利率 %	少於一個月 /可隨時 要求償還 千美元	一至三個月 千美元	四個月 至一年 千美元	一至兩年 千美元	兩年以上 千美元	於二零一三年	
							未貼現現金 流量總值 千美元	十二月 三十一日 賬面總值 千美元
<b>衍生工具－淨額結算</b>								
利率掉期	0.25% - 1.47%	—	(357)	(1,040)	(1,226)	(446)	(3,069)	(3,202)
		—	(357)	(1,040)	(1,226)	(446)	(3,069)	(3,202)
<b>衍生工具－總結算</b>								
外匯遠期合約								
— 流入								
— 美元	—	11,933	23,872	108,277	—	—	144,082	144,082
— 澳元	—	—	7,528	22,472	—	—	30,000	30,000
		11,933	31,400	130,749	—	—	174,082	174,082
— 流出								
— 美元	—	(12,369)	(24,737)	(111,352)	—	—	(148,458)	(148,458)
— 澳元	—	—	(7,364)	(21,983)	—	—	(29,347)	(29,347)
		(12,369)	(32,101)	(133,335)	—	—	(177,805)	(177,805)
		(436)	(701)	(2,586)	—	—	(3,723)	(3,723)

# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

## 39. 金融工具(續)

### 39.2 財務風險管理目標及政策(續)

#### 39.2.5 流動資金風險管理(續)

##### 流動資金表(續)

	加權平均 實際利率 %	少於一個月		四個月 至一年 千美元	一至兩年 千美元	兩年以上 千美元	於二零一二年	
		/可隨時 要求償還 千美元	一至三個月 千美元				未貼現現金 流量總值 千美元	十二月 三十一日 賬面總值 千美元
<b>本公司</b>								
<b>二零一二年</b>								
<b>非衍生財務資產</b>								
持作買賣投資(附註)	—	5,980	—	—	—	—	5,980	5,980
可供出售投資(附註)	—	218	—	—	—	—	218	218
銷售賬款及其他應收賬	—	100	350	7,555	—	—	8,005	8,005
銀行結餘、存款及現金	0.10% - 0.27%	44,978	—	—	—	—	44,978	44,978
貸款予/應收附屬公司 之款項(附註)	5.28% - 10.15%	4,115	8,231	998,513	49,383	1,340,310	2,400,552	1,507,897
		55,391	8,581	1,006,068	49,383	1,340,310	2,459,733	1,567,078
<b>非衍生財務負債</b>								
採購賬款及其他應付賬	—	(2,308)	(3,644)	(15,014)	—	—	(20,966)	(20,966)
應付附屬公司之款項	—	—	—	(513,587)	—	—	(513,587)	(513,587)
無抵押借款	1.81% - 2.76%	—	(73,078)	(45,911)	(157,876)	(103,943)	(380,808)	(371,772)
財務擔保合約	—	(293,741)	(229,079)	(149,680)	—	(94,943)	(767,443)	—
		(296,049)	(305,801)	(724,192)	(157,876)	(198,886)	(1,682,804)	(906,325)

## 39. 金融工具(續)

### 39.2 財務風險管理目標及政策(續)

#### 39.2.5 流動資金風險管理(續)

##### 流動資金表(續)

	加權平均 實際利率 %	少於一個月 /可隨時 要求償還 千美元	一至三個月 千美元	四個月 至一年 千美元	一至兩年 千美元	兩年以上 千美元	於二零一二年	
							未貼現現金 流量總值 千美元	十二月 三十一日 賬面總值 千美元
<b>衍生工具－淨額結算</b>								
利率掉期	0.76% - 2.63%	—	(491)	(1,462)	(1,334)	(1,745)	(5,032)	(4,667)
		—	(491)	(1,462)	(1,334)	(1,745)	(5,032)	(4,667)
<b>衍生工具－總結算</b>								
外匯遠期合約								
—流入								
—美元	—	—	29,088	78,483	—	—	107,571	107,571
		—	29,088	78,483	—	—	107,571	107,571
—流出								
—美元	—	—	(29,680)	(79,145)	—	—	(108,825)	(108,825)
		—	(29,680)	(79,145)	—	—	(108,825)	(108,825)
		—	(592)	(662)	—	—	(1,254)	(1,254)

附註：到期日乃基於管理層對該等財務資產預期變現的估計。

以上就財務擔保合約計入之金額乃於對約方申索擔保金額時本集團及本公司根據安排須償付全數擔保之最高金額。根據於報告期末之預期，本集團及本公司認為很可能毋須根據安排支付任何金額。然而，此項估計視乎對約方根據擔保提出申索之可能性而定，而此可能性則視乎獲擔保方所持有之應收賬款會否蒙受信貸虧損。

倘浮息與該等於報告期末釐定之估計利率出現差異，計入上述非衍生財務負債之浮息工具之金額將會變動。



# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

## 39. 金融工具(續)

### 39.3 公平值

財務資產及財務負債之公平值乃按以下方式釐定：

- 外匯遠期合約之公平值以該合約屆滿時所報之遠期匯率牌價及根據屆滿時源自利率之收益曲線計算；
- 利率掉期之公平值按預計未來現金流量之貼現值計量，並按已知的利率產生之適用收益曲線貼現；
- 具備標準條款及條件並於活躍流動市場買賣之財務資產之公平值乃參考市場所報之買入價而釐定；及
- 其他財務資產及財務負債(不包括衍生工具)之公平值乃根據公認定價模式，採用目前可觀察之現行市場交易價格計算，並按貼現現金流量分析。

按攤銷成本計值之財務資產及財務負債之公平值與其賬面值相若。

#### 於財務狀況表確認之公平值計量

本集團財務資產及財務負債之公平值按持續基準計量：

本集團部分財務資產及財務負債於各報告期末按公平值計量。下表提供有關如何釐定該等財務資產及財務負債之公平值之資料(特別是所使用的估值技術及輸入數據)，以及根據公平值計量的輸入數據之可觀察程度劃分公平值計量之公平值等級(1至3級)。

- 第1級：公平值計量是按活躍市場上相同資產或負債報價(不作調整)得出之公平值計量；
- 第2級：公平值計量是指第1級之報價以外，可直接(即價格)或間接(即由價格得出)可觀察之與資產或負債得出之公平值計量；及
- 第3級：公平值計量是指以市場不可觀察的數據為依據，作資產或負債的相關輸入數據(不可觀察輸入數據)，以估價技術得出之公平值計量。

## 39. 金融工具(續)

### 39.3 公平值(續)

#### 於財務狀況表確認之公平值計量(續)

財務資產/財務負債	公平值		公平值等級	估值技術及主要輸入數據	重大不可	不可觀察
	二零一三年	二零一二年			觀察輸入	輸入數據與
					數據	公平值的關係
1) 收購若干物業、廠房及設備的權利於綜合財務狀況表分類為衍生金融工具	收購若干物業、廠房及設備的權利： 12,647,000美元	—	第2級	根據第三方獨立估值師之估值，按與收購權利相關的土地及樓宇之公平值計量。	不適用	不適用
2) 外匯遠期合約於綜合財務狀況表分類為衍生金融工具	資產—5,073,000美元； 及負債—9,880,000美元	資產—5,706,000美元； 及負債—7,030,000美元	第2級	合約屆滿時所報之遠期匯率牌價及根據屆滿時源自利率報價之收益曲線。	不適用	不適用
3) 持作買賣非衍生財務資產於綜合財務狀況表分類為持作買賣投資	非上市投資基金： 1,000,000美元	—	第2級	根據投資基金投資之股票價格之報價	不適用	不適用
4) 利率掉期於綜合財務狀況表分類為衍生金融工具	負債(非指定用於對沖會計)—3,202,000美元；	負債(非指定用於對沖會計)—4,667,000美元	第2級	按預計未來現金流量之現值計量，並按所報利率產生之適用收益曲線貼現。	不適用	不適用
5) 持作買賣非衍生財務資產於綜合財務狀況表分類為持作買賣投資	—	在美國之上市股本證券：— 科技產業— 5,980,000美元	第1級	在活躍市場的買入報價。	不適用	不適用

本公司董事認為於綜合財務報表按攤銷成本入賬之財務資產及財務負債之賬面值與其公平值相若。於兩個期間第1級與第2級之間並無轉撥。

## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 39. 金融工具(續)

#### 39.3 公平值(續)

於財務狀況表確認之公平值計量(續)

	第1級 千美元	第2級 千美元	總額 千美元
<b>本集團</b>			
<b>二零一三年</b>			
<b>財務資產</b>			
收購若干物業、廠房及設備的權利	—	12,647	12,647
外匯遠期合約	—	5,073	5,073
持作買賣投資	—	1,000	1,000
<b>總額</b>	—	18,720	18,720
<b>財務負債</b>			
外匯遠期合約	—	(9,880)	(9,880)
利率掉期	—	(3,202)	(3,202)
<b>總額</b>	—	(13,082)	(13,082)
<b>二零一二年</b>			
<b>財務資產</b>			
外匯遠期合約	—	5,706	5,706
持作買賣投資	5,980	—	5,980
<b>總額</b>	5,980	5,706	11,686
<b>財務負債</b>			
外匯遠期合約	—	(7,030)	(7,030)
利率掉期	—	(4,667)	(4,667)
<b>總額</b>	—	(11,697)	(11,697)

## 39. 金融工具(續)

### 39.3 公平值(續)

於財務狀況表確認之公平值計量(續)

	第1級 千美元	第2級 千美元	總額 千美元
<b>本公司</b>			
<b>二零一三年</b>			
<b>財務資產</b>			
外匯遠期合約	—	653	653
持作買賣投資	—	1,000	1,000
<b>總額</b>	<b>—</b>	<b>1,653</b>	<b>1,653</b>
<b>財務負債</b>			
外匯遠期合約	—	(4,376)	(4,376)
利率掉期	—	(3,202)	(3,202)
<b>總額</b>	<b>—</b>	<b>(7,578)</b>	<b>(7,578)</b>
<b>二零一二年</b>			
<b>財務資產</b>			
外匯遠期合約	—	49	49
持作買賣投資	5,980	—	5,980
<b>總額</b>	<b>5,980</b>	<b>49</b>	<b>6,029</b>
<b>財務負債</b>			
外匯遠期合約	—	(1,303)	(1,303)
利率掉期	—	(4,667)	(4,667)
<b>總額</b>	<b>—</b>	<b>(5,970)</b>	<b>(5,970)</b>

### 39.4 轉讓財務資產

以下為本集團截至二零一三年十二月三十一日透過按全面追索基準貼現或讓售該等銷售賬款及應收票據而轉讓予銀行之財務資產。由於本集團並無轉讓與該等應收款項有關之重大風險及回報，其會繼續確認應收款項之全部賬面值，並已確認轉讓所收取之現金作為具追索權之貼現票據(請參閱附註第37項)及一年內到期的無抵押借款(請參閱附註第40項)。該等財務資產於本集團綜合財務狀況表中按攤銷成本列示。

年終具全面追索權之銷售賬款及應收銀行貼現票據如下：

	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
轉讓資產之賬面值	191,656	507,633
相關負債之賬面值	(191,656)	(507,633)
淨值	—	—

## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 40. 無抵押借款

	本集團		本公司	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
信託收貨貸款	—	1,050	—	—
讓售應收賬之銀行墊款	<b>74,952</b>	75,000	—	—
銀行貸款	<b>659,095</b>	437,325	<b>650,495</b>	371,772
銀行借款	<b>734,047</b>	513,375	<b>650,495</b>	371,772
定息票據(附註)	<b>95,321</b>	134,207	—	—
借款總額	<b>829,368</b>	647,582	<b>650,495</b>	371,772

本集團及本公司借款之償還期如下：

	本集團		本公司	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
<b>定息</b>				
一年內	—	39,264	—	—
一年後兩年內	<b>95,321</b>	—	—	—
兩年後五年內	—	94,943	—	—
<b>浮息</b>				
一年內	<b>454,624</b>	259,626	<b>371,072</b>	118,023
一年後兩年內	<b>113,730</b>	144,785	<b>113,730</b>	144,785
兩年後五年內	<b>165,693</b>	108,964	<b>165,693</b>	108,964
	<b>829,368</b>	647,582	<b>650,495</b>	371,772
減：一年內到期列作流動負債款項	<b>(454,624)</b>	(298,890)	<b>(371,072)</b>	(118,023)
一年後到期款項	<b>374,744</b>	348,692	<b>279,423</b>	253,749

本集團借款實際利率與訂約利率相等，範圍如下：

	二零一三年	二零一二年
實際利率：		
定息借款	<b>7.44%</b>	6.70%至7.44%
浮息借款	<b>0.97%至4.23%</b>	1.01%至4.36%

#### 40. 無抵押借款(續)

本集團借款以有關集團實體功能貨幣以外之貨幣計值，現載列如下：

	千美元
於二零一三年十二月三十一日	<b>210,807</b>
於二零一二年十二月三十一日	66,603

附註：於二零零三年，本集團透過其美國全資附屬公司發行定息票據，本金總額為145,000,000美元。發行之定息票據分為兩批：金額為120,000,000美元之票據，年期十年，年息率為6.70%；以及金額為25,000,000美元之票據，年期7年，年息率為6.09%。發行票據所得款項用作現有中期債務之再融資，以及撥作一般營運資金用途。年內，本集團償還第一批39,375,000美元(二零一二年：零)，第一批已於當時悉數償還。第二批於二零一零年完全償還。

於二零零五年，本集團透過其美國全資附屬公司另行發行定息票據，本金總額為200,000,000美元。發行之定息票據分為兩批：金額為150,000,000美元之票據，年期十年，年息率為7.44%；以及金額為50,000,000美元之票據，年期7年，年息率為7.17%。發行票據所得款項用作收購附屬公司。二零一二年，本集團償還第二批30,000,000美元(二零一三年：零)，而第二批已於當時悉數償還。

銀行借款賬面值與公平值相若，加權平均利率則與已訂約市場利率相若。

#### 41. 股本

	二零一三年 股份數目	二零一二年 股份數目	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
<b>普通股</b>				
法定股本：	<b>2,400,000,000</b>	2,400,000,000	<b>30,769</b>	30,769
已發行及繳足股本：				
於年初	<b>1,829,080,941</b>	1,601,564,252	<b>23,461</b>	20,533
因行使認股權發行之股份	<b>4,103,000</b>	8,289,000	<b>52</b>	107
回購股份	<b>(3,300,000)</b>	(4,330,000)	<b>(42)</b>	(56)
可換股債券之轉換	—	223,557,689	—	2,877
於年末	<b>1,829,883,941</b>	1,829,080,941	<b>23,471</b>	23,461

認股權之詳情載於附註第49項。

於年內，本公司透過聯交所註銷其本身股份：

回購月份	普通股數目	每股股價		已付代價
		最高 港元	最低 港元	總額 千美元
二零一三年一月	1,300,000	14.68	14.34	2,430
二零一三年七月	250,000	18.38	18.16	590
二零一三年八月	1,250,000	18.34	17.74	2,911
二零一三年九月	250,000	19.02	18.82	612
二零一三年十一月	250,000	19.16	18.96	615
	<b>3,300,000</b>			<b>7,158</b>

回購之股份已被註銷，因此本公司之已發行股本已按此等股份之面值減少。相當於被註銷股份面值之金額42,000美元已轉入資本贖回儲備。回購股份已付代價約7,158,000美元於保留溢利扣除。



## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 42. 儲備

	股份溢價 千美元	股本 贖回儲備 千美元	可換股債券 股本儲備 千美元	僱員股份 補償儲備 千美元	對沖儲備 千美元	保留溢利 千美元	總額 千美元
<b>本公司</b>							
於二零一二年一月一日	460,372	127	8,833	6,608	—	504,080	980,020
本年度虧損	—	—	—	—	—	(17,142)	(17,142)
用於對沖會計之外匯遠期合約之公平值虧損	—	—	—	—	(1,254)	—	(1,254)
本年度其他全面虧損	—	—	—	—	(1,254)	—	(1,254)
本年度全面虧損總額	—	—	—	—	(1,254)	(17,142)	(18,396)
於行使認股權按溢價發行股份	9,388	—	—	(1,772)	—	—	7,616
回購股份	—	56	—	—	—	(5,653)	(5,597)
確認股本結算股份付款	—	—	—	578	—	—	578
已失效認股權	—	—	—	(2,201)	—	2,201	—
轉換可換股債券	143,330	—	(8,833)	—	—	—	134,497
末期股息 - 二零一一年	—	—	—	—	—	(18,185)	(18,185)
中期股息 - 二零一二年	—	—	—	—	—	(15,838)	(15,838)
於二零一二年十二月三十一日	613,090	183	—	3,213	(1,254)	449,463	1,064,695
本年度虧損	—	—	—	—	—	(4,715)	(4,715)
用於對沖會計之外匯遠期合約之公平值虧損	—	—	—	—	(2,470)	—	(2,470)
本年度其他全面虧損	—	—	—	—	(2,470)	—	(2,470)
本年度全面虧損總額	—	—	—	—	(2,470)	(4,715)	(7,185)
於行使認股權按溢價發行股份	4,473	—	—	(840)	—	—	3,633
回購股份	—	42	—	—	—	(7,158)	(7,116)
確認股本結算股份付款	—	—	—	366	—	—	366
已失效認股權	—	—	—	(6)	—	6	—
末期股息 - 二零一二年	—	—	—	—	—	(25,330)	(25,330)
中期股息 - 二零一三年	—	—	—	—	—	(23,554)	(23,554)
於二零一三年十二月三十一日	617,563	225	—	2,733	(3,724)	388,712	1,005,509

本公司於二零一三年十二月三十一日可分派予股東之儲備中包括保留溢利 388,712,000 美元(二零一二年：449,463,000 美元)。

## 43. 退休福利責任

### 界定供款計劃：

自二零零零年十二月起，本公司及其在香港營運之附屬公司參加根據強制性公積金計劃條例註冊之強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。強積金計劃資產在受託人控制之資金與本集團資產分開持有。本集團按相關薪酬成本之5%向強積金計劃供款，最高金額為每名僱員每年15,000港元（二零一二年：13,750港元），其供款比例與僱員相同。

本集團於中國之附屬公司僱員為中國政府設立國家管理退休福利計劃之成員。附屬公司須按薪酬成本特定百分比向退休福利計劃出資，以向福利計劃提供資金。本集團有關退休福利計劃之唯一責任為作出此指定供款。

本集團之海外附屬公司設立多項界定供款計劃。每年對界定供款計劃之供款乃按僱員薪酬之某個百分比計算。

於損益確認之開支總額2,506,000美元（二零一二年：4,733,000美元）指本集團應按計劃之規則所訂明利率支付予該等計劃之供款。

### 界定福利計劃：

本集團為其於德國及美國附屬公司之合資格僱員設立多個界定福利計劃，該等計劃已涵蓋絕大部份餘下不受界定供款計劃之僱員。界定福利計劃由法律上獨立於本集團的獨立基金管理。養老基金董事會包括相等數目之僱主及(前)僱員代表。根據其法律及其組織章程細則，養老基金董事會須以基金及計劃之所有相關持份者(即活躍僱員、不活躍僱員、退休員工、僱主)之利益行事。養老基金董事會負責有關基金資產的投資政策。主要界定計劃如下：

	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
退休金計劃承擔(附註i)	95,476	82,588
退休後醫療及牙科計劃承擔(附註ii)	383	602
人壽及醫療保險計劃(附註ii)	1,549	1,861
離職後福利計劃承擔(附註iii)	7,694	7,862
其他	1,194	409
	<b>106,296</b>	93,322

附註i: 退休金計劃承擔

退休金計劃承擔乃屬於德國業務，包括支付服務之退休福利及最終工資之計劃。大致上，福利計劃於一九九五年底不接納新成員。根據計劃，僱員於年屆退休年齡65歲時享有介乎最終薪金10%至20%之退休福利(根據最後三年平均數)。界定福利承擔貼現值之最近期精算估值於二零一三年十月二十二日由德國BDO Deutsche Warentreuhand Aktiengesellschaft進行。

附註ii: 退休後醫療及牙科計劃承擔／人壽及醫療保險計劃

本集團美國附屬公司Milwaukee Electric Tool Corporation設有無供款退休後福利、醫療、牙科及人壽保險計劃。其承擔貼現值之最近期精算估值於二零一四年一月七日由Willis North America, Inc進行。

附註iii: 離職後福利計劃承擔

該退休金計劃承擔提供予Hoover Inc.僱用之IBEW (International Brotherhood of Electrical Workers) Local 1985成員。承擔貼現值之最近期精算估值於二零一四年一月十七日由CBIZ Benefits & Insurance Services進行。

## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 43. 退休福利責任(續)

#### 界定福利計劃：(續)

本集團於德國及美國的計劃使其面臨精算風險(例如投資風險、利率風險、長壽風險及薪酬風險)。

投資風險	界定福利計劃負債之現值使用貼現率計算，而貼現率乃參照高質素公司債券之收益率釐定；倘計劃資產之回報低於該比率，計劃將出現虧絀。
利率風險	債券利率降低將增加計劃負債；然而，其將部分由計劃之債務投資所得回報增加所抵銷。
長壽風險	界定福利計劃負債之現值乃參照計劃參與者於其受僱期間及離職後之死亡率之最佳估計計算。計劃參與者之預期壽命增加將導致計劃負債增加。
薪酬風險	界定福利計劃負債之現值乃參照計劃參與者之未來薪酬計算。因此，計劃參與者之薪酬增加將導致計劃負債增加。

將向計劃成員之受養人支付之福利(孤寡福利)所涉風險乃由一家外部保險公司進行再保險。

所用主要精算假設如下：

	退休金計劃		退休後醫療及牙科計劃		人壽及醫療保險計劃		離職後福利計劃	
	二零一三年	二零一二年	二零一三年	二零一二年	二零一三年	二零一二年	二零一三年	二零一二年
貼現率	3.00%	3.70%	0.75%	0.75%	3.50%	2.75%	3.70%	3.70%
預期薪金升幅	2.00%	2.00%	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
預期計劃資產回報	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	3.70%	4.04%
日後退休金升幅	2.00%	2.00%	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
醫療成本趨勢率	不適用	不適用	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	不適用	不適用

精算估值顯示計劃資產之市值為4,489,000美元(二零一二年：5,838,000美元)及該等資產之精算價值佔成員所得福利的36.8%(二零一二年：42.6%)。

假設醫療成本趨勢率上升一個百分點對現時服務成本及利息成本總額的影響；及累計離職後福利承擔增加一個百分點之影響如下：

	退休金計劃		退休後醫療及牙科計劃		人壽及醫療保險計劃		離職後福利計劃	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
現時服務成本及利息成本	不適用	不適用	—	—	3	4	不適用	不適用
累計離職後僱員福利醫療成本承擔	不適用	不適用	5	10	91	128	不適用	不適用

### 43. 退休福利責任(續)

就計劃而言，於其他全面收入中確認之金額如下：

	退休金計劃		退休後醫療及牙科計劃		人壽及醫療保險計劃		離職後福利計劃	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
服務成本：								
現時服務成本	348	258	—	—	—	—	—	—
界定福利負債之利息淨額	3,032	3,534	4	12	49	69	291	269
於損益確認之界定福利成本部分	3,380	3,792	4	12	49	69	291	269
重新計量界定福利負債淨額：								
財務假設變動產生之精算虧損(收益)	10,033	9,024	(99)	(240)	(332)	(100)	(459)	945
於其他全面收入確認之界定福利 成本部分	10,033	9,024	(99)	(240)	(332)	(100)	(459)	945
總計	13,413	12,816	(95)	(228)	(283)	(31)	(168)	1,214

本年度支出已計入員工成本。

就主要計劃而言，計入綜合財務狀況表之本集團承擔之金額如下：

	退休金計劃		退休後醫療及牙科計劃		人壽及醫療保險計劃		離職後福利計劃	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
資金承擔貼現值	—	—	—	—	—	—	12,183	13,700
計劃內資產公平值	—	—	—	—	—	—	(4,489)	(5,838)
無供款承擔貼現值	95,476	82,588	383	602	1,549	1,861	7,694	7,862
	95,476	82,588	383	602	1,549	1,861	7,694	7,862

## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 43. 退休福利責任(續)

就主要計劃而言，本年度界定福利承擔貼現值之變動如下：

	退休金計劃		退休後醫療及牙科計劃		人壽及醫療保險計劃		離職後福利計劃	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
於一月一日	82,588	72,989	602	840	1,861	1,940	13,700	14,049
匯兌差額	4,203	1,286	—	—	—	—	—	—
現有服務成本	348	258	—	—	—	—	—	—
精算虧損(收益)	10,033	9,024	(99)	(240)	(332)	(100)	(657)	669
利息成本	3,032	3,534	4	12	49	69	482	541
已付福利	(4,728)	(4,503)	(124)	(10)	(29)	(48)	(1,342)	(1,559)
於十二月三十一日	95,476	82,588	383	602	1,549	1,861	12,183	13,700

就若干主要計劃而言，本年度計劃內之資產公平值變動如下：

	退休金計劃		退休後醫療及牙科計劃		人壽及醫療保險計劃		離職後福利計劃	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
於一月一日	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	5,838	7,401
匯兌差額	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	—	—
現有服務成本	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	191	272
精算虧損	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	(198)	(276)
利息成本	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	—	—
已付福利	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	(1,342)	(1,559)
於十二月三十一日	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	4,489	5,838

離職後福利計劃內的資產為存放於聯邦市場貨幣基金之預計回報為3.70%(二零一二年：4.04%)之現金及現金等價物。

計劃資產之實際回報為198,000美元(二零一二年：276,000美元)。

釐定界定責任之重大精算假設為貼現率。倘貼現率上升(降低)100個基點，對界定福利責任之影響將不重大。

本集團預計於下一個財政年度為界定福利計劃供款4,500,000美元(二零一二年：2,000,000美元)。

#### 44. 遞延稅項資產(負債)

以下為本年度及去年度確認入賬之主要遞延稅項資產及負債與其變動：

	加速 稅項折舊 千美元	可換股債券 保修撥備 千美元	可換股債券 股本儲備 千美元	僱員 相關撥備 千美元	稅項虧損 千美元	存貨撥備及 後入先出法 千美元	其他 千美元	總額 千美元
<b>本集團</b>								
於二零一二年一月一日	(6,810)	3,040	(2,917)	11,257	57,095	(1,396)	(14,609)	45,660
匯兌調整	45	42	—	28	445	8	536	1,104
計入(扣除)損益	5,162	295	210	10,995	(3,836)	2,836	(9,880)	5,782
計入權益	—	—	2,707	2,962	—	—	—	5,669
於二零一二年十二月三十一日	(1,603)	3,377	—	25,242	53,704	1,448	(23,953)	58,215
匯兌調整	(45)	(164)	—	(83)	485	(22)	(330)	(159)
計入(扣除)損益	(251)	942	—	4,376	(14,442)	3,716	20,504	14,845
計入權益	—	—	—	3,325	—	—	—	3,325
收購業務(附註45)	—	—	—	—	—	—	(3,437)	(3,437)
於二零一三年十二月三十一日	(1,899)	4,155	—	32,860	39,747	5,142	(7,216)	72,789

	稅項虧損 千美元	加速 稅項折舊 千美元	可換股債券 股本儲備 千美元	總額 千美元
<b>本公司</b>				
於二零一二年一月一日	2,767	(474)	(2,917)	(624)
(扣除)計入損益	(2,589)	296	210	(2,083)
計入權益	—	—	2,707	2,707
於二零一二年十二月三十一日	178	(178)	—	—
(扣除)計入損益	(48)	48	—	—
於二零一三年十二月三十一日	130	(130)	—	—

附註：其他乃是包括遞延稅項對重組撥備、知識產權及其他暫時差異之影響。



## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 44. 遞延稅項資產(負債)(續)

編列綜合財務狀況表時，若干遞延稅項資產及負債已互相抵銷。以下為編製財務報告時遞延稅項結餘之分析：

	本集團	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
遞延稅項資產	79,064	73,892
遞延稅項負債	(6,275)	(15,677)
	<b>72,789</b>	58,215

於報告期末，本集團可供抵銷至少未來十四年結轉的未來溢利的未動用稅項虧損為553,000,000美元(二零一二年：510,000,000美元)。由於未來並無可能應課稅利潤，故並無就該等稅項虧損413,000,000美元(二零一二年：324,000,000美元)確認遞延稅項資產。

### 45. 收購業務

於二零一三年七月，本集團以總代價約17,200,000美元自Oreck Bankruptcy Estate(「Oreck」)收購若干資產、負債及業務。收購Oreck業務旨在持續擴展本集團的地板護理及器具業務。Oreck之業務為經銷地板護理產品並歸入地板護理及器具分部。

於二零一三年十月，本集團以總代價約4,600,000美元自關連方Gimelli Laboratories Company Limited(「G Lab」)收購若干資產及業務。收購G Lab業務旨在為本集團電動工具業務創造協同效益。G Lab之業務為製造及經銷電器及牙科護理產品並歸入電動工具分部。

	公平值 千美元
<b>所收購資產淨值</b>	
物業、廠房及設備	855
無形資產	38,236
收購物業、廠房及設備的權利	12,647
遞延稅項資產	2,055
存貨	11,383
銷售賬款及其他應收賬、按金及預付款項	2,859
採購賬款及其他應付賬	(1,890)
保修撥備	(4,231)
遞延稅項負債	(5,492)
融資租約之承擔－於一年後到期	(141)
	<b>56,281</b>
優惠收購之收益	(38,319)
收購一家業務所產生之商譽	3,861
本年度支付之現金代價	<b>21,823</b>
收購產生之現金流出淨額：	
本年度支付之現金代價	<b>21,823</b>
收購業務有關之現金及現金等價物流出淨額	<b>21,823</b>

#### 45. 收購業務(續)

收購 G Lab 業務所產生之商譽源自於新市場分銷本集團電動工具產品之預期盈利能力及預期合併為日後營運帶來之協同效益。

收購 Oreck 為一項議價購買，並產生優惠收購收益約 38,300,000 美元，此金額已列作其他收入。

收購相關成本不大，已從轉讓之代價中剔除，並於本年度確認為開支。

購入之業務自各收購日期至報告日期二零一三年十二月三十一日期間，為本集團帶來營業額約 30,096,000 美元，令期內本集團除稅前溢利增加約 532,000 美元。

儘管於年內進行收購之收購日期為年度報告期初，惟在收購前要獲取不同被收購方經營之各項數據乃不切實際，故收購業務之收入及損益於本報告期間不會作出呈列。

#### 46. 主要非現金交易

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團於融資租約開始時並無簽訂關於資產之融資租約安排(二零一二年：536,000 美元)。

#### 47. 租賃承擔

於報告期末，本集團及本公司根據不可撤銷之經營租約尚有仍未解除之承擔，該等租約之屆滿期如下：

	本集團		本公司	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
一年內	<b>31,635</b>	29,662	<b>780</b>	707
兩年至五年內	<b>55,989</b>	62,398	—	—
五年後	<b>26,989</b>	28,707	—	—
	<b>114,613</b>	120,767	<b>780</b>	707

經營租約付款乃指本集團及本公司須支付其若干廠房設備及機器、汽車、辦公室設備及其他資產之租金。該等租約磋商之租期介乎一年至十七年。

## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 48. 或然負債

	本集團		本公司	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
就聯營公司所動用之信貸融資而向銀行提供擔保	9,099	12,691	9,099	12,691

此外，本公司就給予其附屬公司之一般信貸融資而向銀行提供擔保。於二零一三年十二月三十一日，附屬公司已動用之信貸融資額為344,076,000美元(二零一二年：754,752,000美元)。

### 49. 認股權

#### 於二零零七年五月二十九日採納之計劃(「D計劃」)

繼C計劃終止後，本公司於二零零七年五月二十九日通過決議案採納另一項新訂認股計劃，以肯定合資格人士對本集團之業務發展及增長所作貢獻。該計劃將於二零一七年五月二十八日屆滿。根據D計劃，本公司董事會可授予下列本公司、其附屬公司及本集團持有股權之任何公司之合資格人士(及彼等之全資附屬公司)可認購本公司股份之認股權：

- (i) 僱員；或
- (ii) 非執行董事(包括獨立非執行董事或高級人員)；或
- (iii) 借調職員；或
- (iv) 業務合夥人、代理人、顧問；或
- (v) 供應商或客戶；或
- (vi) 提供研究、開發或其他技術支援之任何人士或機構；或
- (vii) 股東。

認股權須於授出日期起計二十一日內接納，並須就獲授之認股權支付現金1.00港元作為代價。認股權可於授出日期起計直至屆滿十年之該日止期間任何時間行使，惟須受歸屬條件之規限。所釐訂之認購價以下列三者中之最高者為準：於授出認股權日期股份之收市價；或緊接授出日期之前五個交易日聯交所每日報價表註明股份之平均收市價；或於授出日期股份之面值。

根據D計劃授出之認股權可認購之股份數目最高不得超過本公司不時已發行股本之30.0%或於D計劃之採納日期已發行股份之10.0%。直至授出日期止十二個月內，任何人士獲授之認股權可認購之股份數目不得超過於授出日期已發行股份之1.0%。

## 49. 認股權(續)

本年度內，本公司之認股權變動如下：

二零一三年

認股權持有人	授予認股權日期	認股計劃類別	於年初尚未行使	年內授出	年內行使	年內失效	於年終尚未行使	認購價 港元	行使期
<b>董事</b>									
Horst Julius Pudwill 先生	16.11.2009	D	600,000	—	—	—	600,000	6.770	16.11.2009 - 15.11.2019
	26.11.2010	D	600,000	—	—	—	600,000	8.310	26.11.2010 - 25.11.2020
	21.5.2012	D	570,000	—	—	—	570,000	8.742	21.5.2012 - 20.5.2022
Joseph Galli Jr 先生	16.11.2009	D	1,000,000	—	—	—	1,000,000	6.770	16.11.2009 - 15.11.2019
陳建華先生	16.11.2009	D	1,000,000	—	(1,000,000)	—	—	6.770	16.11.2009 - 15.11.2019
Stephan Horst Pudwill 先生	21.5.2012	D	1,000,000	—	—	—	1,000,000	8.742	21.5.2012 - 20.5.2022
鍾志平教授 綢紫荊星章 太平紳士	16.11.2009	D	600,000	—	(600,000)	—	—	6.770	16.11.2009 - 15.11.2019
Joel Arthur Schleicher 先生	16.11.2009	D	400,000	—	—	—	400,000	6.770	16.11.2009 - 15.11.2019
	23.5.2011	D	200,000	—	—	—	200,000	9.872	23.5.2011 - 22.5.2021
	21.5.2012	D	250,000	—	—	—	250,000	8.742	21.5.2012 - 20.5.2022
Christopher Patrick Langley 先生 OBE	23.5.2011	D	200,000	—	(200,000)	—	—	9.872	23.5.2011 - 22.5.2021
	21.5.2012	D	250,000	—	—	—	250,000	8.742	21.5.2012 - 20.5.2022
Manfred Kuhlmann 先生	23.5.2011	D	100,000	—	—	—	100,000	9.872	23.5.2011 - 22.5.2021
	21.5.2012	D	250,000	—	—	—	250,000	8.742	21.5.2012 - 20.5.2022
Peter David Sullivan 先生	16.11.2009	D	400,000	—	(200,000)	—	200,000	6.770	16.11.2009 - 15.11.2019
	23.5.2011	D	200,000	—	—	—	200,000	9.872	23.5.2011 - 22.5.2021
	21.5.2012	D	250,000	—	—	—	250,000	8.742	21.5.2012 - 20.5.2022
張定球先生	16.11.2009	D	400,000	—	—	—	400,000	6.770	16.11.2009 - 15.11.2019
	23.5.2011	D	200,000	—	—	—	200,000	9.872	23.5.2011 - 22.5.2021
	21.5.2012	D	250,000	—	—	—	250,000	8.742	21.5.2012 - 20.5.2022
<b>董事獲授總額</b>		<b>8,720,000</b>	<b>—</b>	<b>(2,000,000)</b>	<b>—</b>	<b>6,720,000</b>			

# 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

## 49. 認股權(續)

本年度內，本公司之認股權變動如下：(續)

認股權持有人	授予認股權日期	認股計劃類別	於年初尚未行使	年內授出	年內行使	年內失效	於年終尚未行使	認購價 港元	行使期
僱員	24.8.2007	D	1,180,000	—	(200,000)	—	980,000	8.390	24.8.2007 - 23.8.2017
	16.10.2007	D	75,000	—	(15,000)	—	60,000	8.810	16.10.2007 - 15.10.2017
	7.11.2007	D	40,000	—	—	—	40,000	8.088	7.11.2007 - 6.11.2017
	14.1.2008	D	605,000	—	(87,000)	—	518,000	7.566	14.1.2008 - 13.1.2018
	17.4.2008	D	775,000	—	(175,000)	(25,000)	575,000	7.780	17.4.2008 - 16.4.2018
	14.5.2008	D	40,000	—	—	—	40,000	7.500	14.5.2008 - 13.5.2018
	30.5.2008	D	426,000	—	(76,000)	—	350,000	7.546	30.5.2008 - 29.5.2018
	11.9.2008	D	50,000	—	(50,000)	—	—	7.430	11.9.2008 - 10.9.2018
	1.12.2008	D	100,000	—	(100,000)	—	—	2.340	1.12.2008 - 30.11.2018
	16.11.2009	D	3,570,000	—	(1,350,000)	—	2,220,000	6.770	16.11.2009 - 15.11.2019
	7.12.2009	D	100,000	—	—	—	100,000	6.790	7.12.2009 - 6.12.2019
	21.12.2009	D	50,000	—	(50,000)	—	—	6.350	21.12.2009 - 20.12.2019
	28.12.2009	D	30,000	—	—	—	30,000	6.390	28.12.2009 - 27.12.2019
	13.9.2010	D	500,000	—	—	—	500,000	7.390	13.9.2010 - 12.9.2020
	17.1.2011	D	20,000	—	—	—	20,000	10.436	17.1.2011 - 16.1.2021
僱員獲授總額			7,561,000	—	(2,103,000)	(25,000)	5,433,000		
各類人士獲授總額			16,281,000	—	(4,103,000)	(25,000)	12,153,000		

下表披露於本年度內僱員(包括董事)持有之本公司認股權及其變動詳情：

認購權類別	於二零一三年			於二零一三年	
	一月一日 尚未行使	年內授出	年內行使	年內失效 或註銷	十二月三十一日 尚未行使
D計劃	16,281,000	—	(4,103,000)	(25,000)	12,153,000
	16,281,000	—	(4,103,000)	(25,000)	12,153,000
於年終時可行使					10,743,000

認購權類別	於二零一二年			於二零一二年	
	一月一日 尚未行使	年內授出	年內行使	年內失效 或註銷	十二月三十一日 尚未行使
C計劃	5,475,000	—	—	(5,475,000)	—
D計劃	23,730,000	2,820,000	(8,289,000)	(1,980,000)	16,281,000
	29,205,000	2,820,000	(8,289,000)	(7,455,000)	16,281,000
於年終時可行使					12,951,000

#### 49. 認股權(續)

列於上表之董事所持認股權詳情如下：

	於一月一日 尚未行使	年內授出	年內行使	年內失效	於十二月 三十一日 尚未行使
二零一三年	8,720,000	—	(2,000,000)	—	6,720,000
	於一月一日 尚未行使	年內授出	年內行使	年內失效	於十二月 三十一日 尚未行使
二零一二年	9,800,000	2,820,000	(2,900,000)	(1,000,000)	8,720,000

公平值按柏力克•舒爾斯定價模式計算，有關模式所用之主要假設如下：

授出日期	行使價 港元	預計 認股權 年期	根據過往 股價歷史 波幅計算之 預計波幅	香港 外匯基金 債券息率	預計每年 股息收益率
截至二零一二年十二月三十一日止年度					
二零一二年五月二十一日	8.742	3年	41%	0.298%	1.5%

此等認股權自授出日期起三年內分段歸屬。

預計波幅按本公司股價於過往三年之歷史波幅釐定。模式所用預計年限已就不可轉讓性、行使限制及行為考慮因素加以調整，按管理層最佳預計作出。

柏力克•舒爾斯定價模式要求採用極為主觀之假設，包括股價波幅。由於採用該等主觀假設之變動可重大影響公平值估算，因此董事認為現行模式未必能可靠地作為計量認股權公平值之唯一方式。

股份於二零一二年緊接授出認股權日期前之加權平均收市價分別為8.65港元。

於二零一二年，本公司股份緊接授出日期前之收市價為8.65港元。

本公司股份於二零一三年及二零一二年緊接多個認股權獲行使日期前之加權平均收市價分別為18.22港元及14.12港元。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團就本公司所授出認股權確認開支總額366,000美元(二零一二年：578,000美元)。

二零一二年按授出日期計量之認股權公平值為每份認股權2.11港元。

本公司有12,153,000份尚未行使認股權，約佔本公司於二零一三年十二月三十一日已發行股本之0.66%。年內並無認股權授出或被註銷。



## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 50. 資本承擔

	本集團		本公司	
	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
有關購買物業、廠房及設備之資本開支：				
已訂約但未作出撥備	<b>17,613</b>	16,669	<b>27</b>	79
已批准但未訂約	<b>1,134</b>	1,297	—	—

### 51. 關連方交易

本年度內，本集團與其聯營公司進行下列交易，此等交易並不構成上市規則第14A章所指的關聯交易：

	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
銷售收入	<b>4,730</b>	19
設備使用費收入	—	115
採購	<b>858</b>	—
收購若干資產及業務(附註第45項)	<b>4,621</b>	—
租賃補償	<b>2,000</b>	—

董事及其他主要管理人員年內酬金如下：

	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元
短期福利	<b>34,377</b>	29,424
離職後福利	<b>214</b>	190
股份付款	<b>365</b>	575
	<b>34,956</b>	30,189

與關連方交易結餘及交易詳情載於財務狀況表及附註第21、22、27、28及48項。

## 52. 主要附屬公司詳情

於二零一三年十二月三十一日及二零一二年十二月三十一日，本公司之主要附屬公司詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立/ 營業地點	已發行及 繳足股本	本公司所持有已發行 股本面值之比率		主要業務
			直接 %	間接 %	
AC(澳門離岸商業服務)有限公司	澳門	780,000澳門元	—	100	經銷電動工具、地板護理 及戶外園藝電動工具產品
Baja, Inc.	美國	17.36美元	—	100	經銷戶外園藝電動工具產品
DreBo Werkzeugfabrik GmbH *	德國	1,000,000歐羅	—	100	經銷及製造電動工具產品
Homelite Consumer Products, Inc.	美國	10美元	—	100	經銷戶外園藝電動工具產品
Hoover Inc.	美國	1美元	—	100	經銷及製造地板護理產品
Marco Polo Industries & Merchandising Company Limited	香港	100,000港元	100	—	經銷家庭電子及電器產品
Milwaukee Electric Tool Corporation	美國	50,000,000美元	—	100	經銷及製造電動工具產品
One World Technologies, Inc.	美國	10美元	—	100	經銷電動工具產品
Royal Appliance International GmbH	德國	2,050,000歐羅	100	—	經銷地板護理產品
Royal Appliance Mfg. Co.	美國	1美元	—	100	經銷及製造地板護理產品
創德實業有限公司	香港	1,000,000港元	100	—	製造塑膠零件
創科五金製品有限公司	香港	2,000,000港元	100	—	製造金屬零件
朗廣實業有限公司	香港	2,000,000港元	75.725	—	製造電子產品

## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 52. 主要附屬公司詳情(續)

附屬公司名稱	註冊成立/ 營業地點	已發行及 繳足股本	本公司所持有已發行 股本面值之比率		主要業務
			直接 %	間接 %	
Techtronic Floor Care Technology Limited	英屬處女群島	1 美元	100	—	投資及持有知識產權
東莞創機電業制品有限公司*	中國	47,000,000 美元	—	100	製造電動工具、地板護理 及戶外園藝電動工具產品
Techtronic Industries (Taiwan) Co. Ltd.	台灣	5,000,000 新台幣	100	—	提供檢查服務
Techtronic Industries (UK) Ltd	英國	4,000,000 英鎊	—	100	經銷電動工具產品
Techtronic Industries Australia Pty. Limited	澳洲	19,400,000 澳元	—	100	經銷電動工具、地板護理 及戶外園藝電動工具產品
Techtronic Industries Central Europe GmbH*	德國	25,600 歐羅	—	100	經銷電動工具產品
Techtronic Industries ELC GmbH*	德國	25,000 歐羅	—	100	經銷電動工具產品 及戶外園藝電動工具產品
Techtronic Industries France SAS	法國	14,919,832 歐羅	—	100	經銷電動工具產品
Techtronic Industries GmbH	德國	20,452,500 歐羅	—	100	經銷及製造電動工具產品
Techtronic Industries Korea Limited	韓國	1,200,000,000 韓圓	100	—	經銷電動工具產品
Techtronic Industries Mexico, S.A. de C.V.	墨西哥	50,000 墨西哥披索 (系列 I) 53,290,717 墨西哥披索 (系列 II)	—	100	經銷電動工具、地板護理 及戶外園藝電動工具產品

## 52. 主要附屬公司詳情(續)

附屬公司名稱	註冊成立/ 營業地點	已發行及 繳足股本	本公司所持有已發行 股本面值之比率		主要業務
			直接 %	間接 %	
Techtronic Industries N.Z. Limited	紐西蘭	1,165,500 紐元	100	—	經銷電動工具、地板護理 及戶外園藝電動工具產品
Techtronic Industries North America, Inc.	美國	10 美元	98.4	1.6	投資控股
Techtronic Outdoor Products Technology Limited	百慕達	12,000 美元	100	—	投資及持有知識產權
Techtronic Power Tools Technology Limited	英屬處女群島	1 美元	100	—	投資及持有知識產權
創科研發有限公司	香港	2 港元	100	—	從事研發活動
創科營運有限公司	香港	2 港元	100	—	經銷電動工具、地板護理 及戶外園藝電動工具產品
創科投資(東莞)有限公司	香港	2 港元	100	—	投資控股
Vax Limited	英國	30,000 英鎊 (普通A股) 2,500 英鎊 (普通B股)	100	—	經銷家庭電器及地板護理產品

\* 獲豁免刊發當地財務報表。

# 外商獨資企業。

依董事之意見，上表列舉者主要為影響本集團業績或資產之附屬公司。董事認為列出其他附屬公司之詳情會令篇幅過於冗長。

## 綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

### 52. 主要附屬公司詳情(續)

於報告期末，本公司之其他附屬公司對本集團而言並不重大。以下概述該等附屬公司之主要業務：

主要業務	主要營業地點	附屬公司數目	
		二零一三年 十二月三十一日	二零一二年 十二月三十一日
製造電動工具、地板護理及 戶外園藝電動工具產品	歐洲、拉丁美洲、中國、美國	6	6
經銷電動工具、地板護理及 其他電動工具產品	加拿大、歐洲、香港、拉丁美洲、中國、 美國	30	30
投資控股	澳洲、英屬處女群島、歐洲、香港、美國	20	20
暫無業務	英屬處女群島、歐洲、香港、美國	13	13

於本年度結算日或年內任何時間，附屬公司概無發行任何債務證券。

### 53. 聯營公司詳情

聯營公司之詳情如下：

聯營公司名稱	註冊成立/ 營業地點	已發行及 繳足股本	本公司直接持有 已發行股本 面值比率		主要業務
			二零一三年 %	二零一二年 %	
Gimelli International (Holdings) Limited	開曼群島	6,250美元	40.8	40.8	投資控股

## 財務概要

### 業績

	截至十二月三十一日止年度				
	二零零九年 千美元 (經重列)	二零一零年 千美元 (經重列)	二零一一年 千美元 (經重列)	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元
營業額	3,074,955	3,382,838	3,667,058	3,852,418	<b>4,299,755</b>
未計重組費用、應佔聯營公司業績					
及稅項前溢利	57,362	123,165	161,704	222,246	<b>276,398</b>
重組費用	—	(26,653)	—	—	—
應佔聯營公司業績	(127)	(155)	(347)	—	—
除稅前溢利	57,235	96,357	161,357	222,246	<b>276,398</b>
稅項(支出)抵免	8,036	70	(9,242)	(22,139)	<b>(29,036)</b>
本年度溢利	65,271	96,427	152,115	200,107	<b>247,362</b>
應佔份額:					
本公司股東	65,079	95,556	152,009	200,991	<b>250,284</b>
非控股權益	192	871	106	(884)	<b>(2,922)</b>
本年度溢利	65,271	96,427	152,115	200,107	<b>247,362</b>
每股基本盈利(美仙)	4.23	5.97	9.47	11.42	<b>13.68</b>

### 資產及負債

	截至十二月三十一日止年度				
	二零零九年 千美元	二零一零年 千美元	二零一一年 千美元	二零一二年 千美元	二零一三年 千美元
資產總值	3,049,276	3,265,912	3,369,616	3,581,078	<b>4,012,559</b>
負債總額	1,999,049	2,136,205	2,115,488	2,024,556	<b>2,267,123</b>
	1,050,227	1,129,707	1,254,128	1,556,522	<b>1,745,436</b>
本公司股東應佔權益	1,036,149	1,114,759	1,245,576	1,548,877	<b>1,740,713</b>
非控股權益	14,078	14,948	8,552	7,645	<b>4,723</b>
	1,050,227	1,129,707	1,254,128	1,556,522	<b>1,745,436</b>



# 公司資料

## 董事會

### 集團執行董事

Horst Julius Pudwill 先生  
主席

Joseph Galli Jr 先生  
行政總裁

陳建華先生

陳志聰先生

Stephan Horst Pudwill 先生

### 非執行董事

鍾志平教授 銅紫荊星章 太平紳士

### 獨立非執行董事

Joel Arthur Schleicher 先生

Christopher Patrick Langley 先生 OBE

Manfred Kuhlmann 先生

Peter David Sullivan 先生

張定球先生

## 二零一四年財務事項日誌

- 三月十九日 : 公佈二零一三年全年業績
- 五月二十一日 : 為出席股東週年大會及於會上投票辦理  
登記最後日期
- 五月二十二日 : 暫停辦理股東登記手續以確定出席股東  
至二十三日 週年大會及於會上投票人士資格
- 五月二十三日 : 股東週年大會
- 五月二十八日 : 為二零一三年末期股息辦理登記最後日期
- 五月二十九日至 : 為二零一三年末期股息暫停辦理股東登記  
三十日 手續
- 六月二十七日 : 派發末期股息
- 六月三十日 : 六個月中期業績結算日
- 十二月三十一日 : 財政年度結算日

## 投資者關係聯絡處

投資者關係及企業傳訊部

創科實業有限公司

香港新界荃灣

青山道388號

中國染廠大廈24樓

電郵: ir@tti.com.hk

## 網址

www.ttigroup.com

盈利業績、年報／中期報告於公司網站刊載。

## 上市資料

香港聯合交易所有限公司

普通股(股份編號: 669)

第一級美國預託證券收據(代號: TTNDY)

## 股份過戶登記處

卓佳秘書商務有限公司

香港皇后大道東183號

合和中心22樓

電話: (852) 2980 1888

## 美國預託證券託管商

The Bank of New York

## 主要往來銀行

美國銀行

中國銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

渣打銀行

花旗銀行

三菱東京UFJ銀行

## 律師

張葉司徒陳律師事務所

## 核數師

德勤•關黃陳方會計師行

## 公司秘書

伍家寶女士

## 商標

所有商標均為其各自擁有人之知識產權及受商標法保護。

AEG® 為一註冊商標，本集團採用該商標乃依據 AB Electrolux (publ) 授出之使用權。

RYOBI® 為一註冊商標，本集團採用該商標乃依據 Ryobi Limited 授出之使用權。



#### **M18 FUEL™ 4-1/2" / 5" 磨床**

M18 FUEL™ 4-1/2" / 5" 磨床的強勁動力媲美交流電式磨床，操作時間更增加2倍、馬達壽命長10倍，提供最持久動力完成艱鉅的打磨、磨平表面及切割工作。



